



**Global
Partnership**
for Sustainable
Development Data

EL PODER DE LOS DATOS

Conocimiento y tecnología para el
desarrollo sostenible

Global Partnership for Sustainable Development Data
ESTRATEGIA 2024-2030



Contenido

RESUMEN EJECUTIVO.....	4
¿Qué nos hace únicos?.....	10
NUESTRO MUNDO CAMBIANTE	12
Datos y poder.....	15
El poder y las personas	16
El poder y las instituciones	17
Poder y normas	18
¿Qué hemos conseguido hasta ahora?	21
EL MUNDO QUE QUEREMOS.....	28
Nuestra visión	29
Nuestros objetivos	31
Pilares principales	35
CÓMO LO HAREMOS REALIDAD	39
Nuestro papel	40
Nuestra teoría del cambio	47
¿Con quién vamos a trabajar?	48
¿Qué hemos aprendido?.....	51
TRABAJEMOS JUNTOS	60
A los gobiernos	61
Al sector privado	61
Para la sociedad civil, el mundo académico y los medios de comunicación	62
A las instituciones de financiación	62
CÓMO UNIRSE A NOSOTROS.....	63
AGRADECIMIENTOS.....	64

NUESTRA VISIÓN

Un mundo en el que los datos y la tecnología impulsen un desarrollo sostenible y equitativo.

RESUMEN EJECUTIVO

Este año, el mundo se encuentra a mitad de camino en el calendario de 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Aunque hay focos de progreso que celebrar y replicar, en muchos lugares las métricas se están moviendo en la dirección equivocada. El mundo está fracasando colectivamente en el cumplimiento de las metas para mitigar los efectos del cambio climático y sigue siendo obstinadamente desigual, mientras que la naturaleza interconectada e interdependiente de las muchas crisis a las que nos enfrentamos es cada vez más clara. Tenemos que generar cambios antes de que sea demasiado tarde.

Los datos y la tecnología nos ayudarán a tener el avance que necesitamos, y los cambios se están acelerando en todas partes.

Los gobiernos están invirtiendo en servicios digitales, y la inversión empresarial en inteligencia artificial (IA) se ha multiplicado más de seis veces desde 2015. Se trata de nuevas y potentes tecnologías, cuyo núcleo son los datos. La capacidad de las tecnologías digitales para ayudar a impulsar un progreso equitativo y sostenido depende de la calidad de los datos que se utilicen y de la eficacia, transparencia e inclusividad de los marcos normativos y de gobernanza de datos.

La investigación nos dice que cada dólar invertido en sistemas de datos ofrece un rendimiento promedio de 32 dólares.

Existen oportunidades económicas y sociales para quienes puedan beneficiarse de los datos, las estadísticas y las tecnologías digitales: oportunidades para mejorar la vida de las personas, resolver problemas emergentes y desarrollar nuevas soluciones a retos ancestrales. Queremos que estas oportunidades estén al alcance de todos.

Hoy en día, demasiadas personas siguen excluidas de los datos y de los beneficios de las tecnologías de datos.

Otros se ven perjudicados cuando los datos o los algoritmos están sesgados o se utilizan para ofuscar, discriminar u oprimir. Los riesgos aumentan cuando las reglas, normas y prácticas que rigen los datos son opacas y no dejan espacio para que las personas exijan responsabilidades a quienes detentan el poder. La exclusión, la parcialidad y la falta de rendición de cuentas significan que los

datos y la toma de decisiones automatizada pueden reforzar las desigualdades estructurales. La forma en que se gobiernen los datos determinará si las personas se verán beneficiadas o perjudicadas por la generalización de las herramientas de IA y la transformación digital.

El mundo que queremos crear juntos es un mundo en el que las personas, las organizaciones y los países puedan movilizar el poder de la información para elegir y crear el futuro que quieren y necesitan.

Los países dispondrán de la inversión, las personas calificadas, las instituciones fuertes y el liderazgo político necesarios para utilizar los datos y las tecnologías de la información de forma que creen oportunidades e impulsen la toma de decisiones basadas en hechos y pruebas. El poder que conllevan los datos se distribuirá por toda la sociedad y se utilizará de forma que apoye las aspiraciones de las personas sin causarles daño. Los productores, usuarios y poseedores de datos contarán con el apoyo de un ecosistema internacional en el que las normas y estándares guíen y se nutran de las experiencias de gobiernos, empresas y comunidades, y en el que las inversiones en datos y tecnología permitan un desarrollo más eficaz y eficiente que respalde las prioridades nacionales.

Las 700 organizaciones de la red de la Global Partnership provienen de diferentes países y sectores, con diversos antecedentes y perspectivas.

Son conscientes de los riesgos, pero también optimistas en cuanto a que los datos, las tecnologías y las estadísticas pueden ser una herramienta fundamental para hacer del mundo un lugar mejor. Se han unido para asegurarse de que este potencial se haga realidad.

Aprovechando la fortaleza de nuestra red, nos hemos alineado con un grupo de campeones para la Iniciativa de Alto Impacto sobre el Poder de los Datos, tomando medidas para dar vida a esta visión y acelerar el progreso en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Estos países e instituciones están liderando el camino, y en los próximos años centraremos los recursos de nuestra red en hacer realidad el poder de los datos para revolucionar la toma de decisiones gubernamentales, acelerar la transformación digital y abrir nuevas oportunidades económicas.

Para contribuir a esta visión, hemos identificado tres de los objetivos más importantes en los que debe trabajar nuestra red. Estos objetivos se basan en los retos críticos a los que nuestros aliados nos dicen que se enfrentan, retos que se agudizan con el empeoramiento de las crisis y la creciente complejidad de los sistemas de datos.

Contribución a nuestra visión

OBJETIVO	¿CÓMO SE VERÁ EL ÉXITO?
<p>Haremos de la inclusión la norma, situando a las personas en el centro de la producción, el intercambio y el uso de los datos para que su experiencia sea visible y el poder de los datos se utilice para luchar contra la desigualdad.</p>	<p>Demostraciones de la institucionalización de prácticas de procesos de datos más inclusivos, para mejorar la elaboración de políticas y establecer trayectorias inclusivas para el desarrollo de nuevas tecnologías. Estas podrían incluir:</p> <ul style="list-style-type: none">• Oficinas nacionales de estadística que integren los datos generados por la ciudadanía en el sistema estadístico.• Que los donantes adopten nuevas directrices sobre interseccionalidad y datos desagregados.• Que los ministerios adopten marcos para impulsar la inclusión en la adopción de nuevas tecnologías de datos.
<p>Reforzaremos los sistemas nacionales de datos que utilizan datos y tecnología de todo el sector público y privado para la toma oportuna de decisiones.</p>	<p>Demostraciones documentadas de la mejora de los sistemas y procesos de datos nacionales o subnacionales que apoyan la toma de decisiones oportuna. Estos podrían incluir:</p> <ul style="list-style-type: none">• Sistemas de información basados en datos interoperables para responder a diversas crisis emergentes.• Legislación nacional para reforzar los flujos de datos intergubernamentales.• Uso de nuevas tecnologías para procesar datos de registros administrativos y sistemas digitales.

Daremos forma a cómo se gobiernan los datos, asegurándonos de que rinden cuentas a aquellos a quienes están destinados a servir.

Se adoptan o modifican los mecanismos y procesos de toma de decisiones para que sean más participativos, haciendo que las normas sean más responsables y creando una base para gobernar las nuevas tecnologías mediante la comprensión y el consentimiento. Estos podrían incluir:

- Que los gobiernos establezcan mecanismos participativos informales que complementen los marcos legales para la gobernanza de datos.
- Que las empresas adopten mecanismos para que los usuarios y los titulares de los datos den forma a cómo se utilizarán sus datos en nuevos productos y servicios.
- Organismos internacionales que adopten normas globales para la gobernanza de datos que integren la agencia comunitaria.

Nuestra experiencia y la de nuestros aliados a lo largo de los últimos ocho años nos han enseñado que alcanzar estos objetivos requerirá un conjunto de elementos básicos comunes. Una y otra vez, y en todos los niveles de gobierno, vemos que lograr datos más inclusivos y oportunos, y una gobernanza de datos más responsable, depende de tres cosas clave: compromiso político, capacidades técnicas y alianzas pertinentes.

La Global Partnership se encuentra en una posición única para encabezar estos cambios. Como creadores de coaliciones, convocantes de aprendizaje y mediadores de soluciones, alimentamos y gestionamos una red altamente comprometida, relevante e inspirada para el cambio. En todo lo que hacemos, catalizamos nuevas relaciones de promoción, acción, aprendizaje y experimentación para demostrar lo que es posible, reproducir lo que tiene éxito y ampliar el alcance de lo imaginable.

Los ocho años transcurridos desde nuestra creación en 2015 nos han mostrado cómo nuestra red puede movilizarse para utilizar su poder para el bien, construir los ecosistemas de datos¹ e impulsar las tecnologías de datos que necesitamos para encaminar a las sociedades hacia un crecimiento sostenible y equitativo. En la próxima fase de nuestro trabajo vamos a crecer para hacer frente a los retos y oportunidades que nos esperan a medida que nuestra red, nuestra ambición y nuestro impacto crezcan en escala y alcance. Para estar a la altura del reto y la oportunidad del momento, necesitamos un movimiento más fuerte, más activo y más comprometido para exigir y crear el mundo que queremos ver. Esperamos que nos acompañe en este viaje.

La Global Partnership en un vistazo

La Global Partnership es una red de más de 700 organizaciones que creen que los datos y la tecnología pueden ser instrumentos clave para el bien social, y que se han comprometido a trabajar juntos para que esto suceda.

En 2015, la red se creó para resolver la desconexión entre la actividad en el lado de la oferta de datos y tecnología, donde hay una enorme cantidad de innovación, pilotaje y pruebas de nuevos enfoques, y las brechas en el lado de la demanda. Las nuevas innovaciones no llegaban allí donde más se necesitaban para que los datos y la tecnología desempeñaran su papel a la hora de abordar los mayores problemas mundiales y alcanzar los ODS. La Global Partnership forma el tejido conector entre la oferta y la demanda, fomentando activamente las comunidades de aprendizaje, acción e incidencia.

El trabajo conjunto de la red está coordinado por una Secretaría con sede en todo el mundo, albergada por la Fundación de las Naciones Unidas.

Nuestra misión es conectar, fortalecer y amplificar una red diversa y centrada en la acción para garantizar que el poder de los datos y la tecnología se utiliza para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible, reduciendo la desigualdad e impulsando la sostenibilidad.

¹ World Bank (2021) *World Development Report 2021: Data for Better Lives*.

¿Qué nos hace únicos?

En un panorama fracturado, competitivo y caracterizado por un enorme número de organizaciones pequeñas y a menudo muy especializadas, la Global Partnership actúa como intermediario de confianza entre organizaciones con objetivos comunes, para reducir las barreras a la colaboración y maximizar así el impacto de unos recursos a menudo escasos.

Algunas organizaciones se centran en las cuestiones técnicas relacionadas con los datos, aplicando metodologías nacionales y apoyando a las oficinas de estadística. Otras adoptan una perspectiva sectorial, recopilando, analizando y promoviendo datos para apoyar objetivos concretos. Otras se centran específicamente en las innovaciones tecnológicas y en los productos y ecosistemas necesarios para garantizar que todos puedan beneficiarse de las nuevas tecnologías, al tiempo que se gestionan los riesgos. Aumentamos el impacto de todas estas organizaciones alineando estrategias a escala nacional, regional y mundial, defendiendo ecosistemas de datos coherentes con los valores de nuestra red y actuando como intermediarios en alianzas de todo el mundo para garantizar la existencia de sistemas que permitan que los datos y las tecnologías basadas en datos beneficien a todos.

“La Global Partnership ofrece servicios muy complementarios en el ecosistema de los datos para el desarrollo. Se ha hecho un espacio de nicho.

El valor agregado de la Global Partnership en el sector de los datos para el desarrollo reside en su capacidad para trabajar en objetivos estratégicos a escala nacional, regional y mundial y transfiriendo a otros niveles los aprendizajes extraídos de sus actividades.

Tiene el potencial de generar aprendizaje a escala a partir de esta complementariedad, no solo sobre las iniciativas técnicas que ha apoyado, sino también sobre la forma en que apoya los vínculos institucionales a múltiples niveles y con múltiples partes interesadas.”

—EVALUACIÓN INDEPENDIENTE DEL ITAD, 2021

El poder de la red, movilizado por nuestro equipo cualificado y estratégico, permite a las organizaciones aliadas identificar y alcanzar objetivos comunes, aprender unos de otros en todos los sectores y regiones, y cerrar la brecha entre las comunidades técnicas y políticas para lograr un cambio a escala. Esta combinación de experiencia, enfoque y escala es lo que define la oferta única de la Global Partnership.

Nuestra experiencia refuerza la confianza y reduce los costes de transacción para toda la red. Nuestra Secretaría, distribuida por todo el mundo, entiende las realidades regionales y cómo reunir a las organizaciones, desarrollar objetivos compartidos y una estrategia común, supervisar el impacto y garantizar que las estrategias evolucionen con el aprendizaje.

Nuestro enfoque aumenta el poder de todas las organizaciones de la red para maximizar el valor de su trabajo y alcanzar nuestros objetivos comunes. Nuestro enfoque en la convocatoria inclusiva en torno a un conjunto claro de prioridades comunes, y nuestra capacidad para tender puentes entre las comunidades técnicas y políticas, significa que podemos aumentar el impacto de las organizaciones o proyectos individuales para impulsar cambios sistémicos más amplios.

Nuestra escala garantiza que nuestras estrategias sean inclusivas y potencien nuestro impacto. La escala y diversidad de nuestra red significa que nuestros aliados aportan diferentes perspectivas a los debates y lecciones emergentes de una amplia gama de contextos, y que el impacto de cualquier proyecto o programa se amplifica a través del aprendizaje y la replicación, ya que el éxito reverbera a través de la red.

Lograr cualquier cambio en un sistema complejo y en rápida evolución depende principalmente de la confianza y las buenas relaciones. Nuestro firme compromiso con unas normas y principios éticos consensuados, en nuestra propia conducta y relaciones y en las decisiones que tomamos sobre el trabajo que hacemos, garantiza que estamos generando confianza y demostrando los valores del mundo que queremos.

NUESTRO MUNDO CAMBIANTE

2015 fue un momento de optimismo.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible unieron al mundo en una agenda compartida para abordar los retos más graves a los que se enfrenta la humanidad y proteger a los más marginados.

En 2023 hay menos optimismo y más realismo. Las réplicas económicas y sociales de la pandemia del COVID-19 aún resuenan en todos los sectores de la sociedad. Los efectos del aumento de los conflictos se dejan sentir en todo el mundo: en la seguridad alimentaria, los precios del combustible y el gasto público. Crece la competencia geopolítica, el autoritarismo y el retroceso democrático. En todo el mundo, los efectos de la emergencia climática golpean con mayor frecuencia y dureza. Como siempre, los que empiezan con menos recursos y menos poder son los que más sufren. Y todas estas cosas juntas están erosionando la confianza de la gente en sus gobiernos y abrumando la capacidad de los gobiernos para cumplir eficazmente.

Este año, el mundo se encuentra a mitad de camino de los ODS y, aunque hay focos de progreso que celebrar y reproducir, en muchos lugares se está retrocediendo. Todos los recursos, incluidos los datos y la tecnología, deben utilizarse para doblar la curva antes de que sea demasiado tarde. Nuestros estudios demuestran que cada dólar invertido en datos ofrece un rendimiento medio de 32² dólares, a través de mejores decisiones, transformaciones digitales aceleradas y nuevas oportunidades económicas. Queremos un sistema en el que los beneficios de estas inversiones se utilicen para mejorar la vida de los más marginados y para resolver los retos mundiales más críticos. El dividendo de los datos debe distribuirse de manera que impulse el progreso de los ODS en toda la sociedad.

Los datos de alta calidad son más importantes que nunca. Mientras fracasamos colectivamente en el cumplimiento de los objetivos para mitigar los efectos del cambio climático, mientras el mundo sigue siendo obstinadamente desigual, y mientras somos cada vez más conscientes de la naturaleza interconectada e interdependiente de las muchas crisis a las que nos enfrentamos, un marco común de hechos y datos es una base fundamental para una política basada en el consenso, un uso racional de los recursos globales, y una evaluación con ojos claros tanto de los problemas a los que nos enfrentamos como de los progresos que estamos haciendo. Debemos defender los sistemas que proporcionan datos

² GPSDD (2022) 'Investment case: multiplying data through data ecosystems'. Disponible en: <https://www.data4sdgs.org/resources/investment-case-multiplying-progress-through-data-ecosystems>.

de calidad y encontrar soluciones a la proliferación de la desinformación y la desinformación que amenazan los cimientos de la democracia.

Los datos no solo sirven para fundamentar la toma de decisiones: las nuevas fuentes de datos y tecnologías ofrecen más oportunidades a los países y las personas que pueden beneficiarse de ellas. Desde que se aprobaron los ODS, la cantidad de datos en el mundo se ha multiplicado por más de cinco³, y la inversión empresarial en IA aumentó más de seis veces entre 2015 y 2022.⁴ Las tecnologías de IA se basan en los datos, lo que brinda enormes oportunidades a quienes disponen de la infraestructura y las competencias necesarias para explotar esta nueva fuente de crecimiento económico.

A medida que las transformaciones digitales se aceleran en el sector público y las innovaciones en IA impulsan nuevos productos en el sector privado, las tecnologías de datos son un activo clave que debe desplegarse de forma amplia y segura para acelerar la acción en los ODS.

Pero también conllevan desigualdades y riesgos. Si las nuevas y potentes tecnologías de datos se utilizan para perjudicar a las personas, el poder de los datos puede volverse en contra del progreso. Si quienes más necesitan esas tecnologías no pueden acceder a ellas o utilizarlas, se perderán oportunidades. De todos nosotros depende que esto no ocurra.

Los datos bien producidos, gestionados y utilizados son fundamentales para la toma de decisiones eficaz y el proceso democrático, y son una fuente de oportunidades y crecimiento. La Global Partnership trata de apoyar el progreso a través de su red. Construimos coaliciones políticas para impulsar el cambio, compartimos el aprendizaje a través de nuestra red para acelerar el progreso y actuamos como intermediarios en las alianzas para abordar los retos clave.

³ Reinsel, Gantz y Rydning (2020) The Digitization of the World - From Edge to Core. International Data. Corporation (IDC) y Seagate. Disponible en: <https://www.seagate.com/files/www-content/our-story/trends/files/dataage-idc-report-final.pdf>

⁴ Our World in Data (consultado el 25 de septiembre de 2023) Annual global corporate investment in artificial intelligence by type. Disponible en: <https://ourworldindata.org/grapher/corporate-investment-in-artificial-intelligence-by-type?time=2015..latest>

Datos y poder

A medida que las nuevas tecnologías impulsan cada vez más los sistemas y las decisiones de los sectores público y privado, el potencial de los datos para reforzar las desigualdades estructurales es mayor que nunca, y la atención a las relaciones de poder que sustentan los sistemas de datos es más crítica. Debemos comprender y abordar la dinámica de poder inherente a la recopilación, gestión y uso de los datos.

En los últimos años ha aumentado la demanda de reequilibrar el poder en la sociedad en general. Los movimientos populares, que ya no están dispuestos a aceptar las desigualdades estructurales, abogan por el fin del racismo, el sexismo, las desigualdades económicas, los sistemas de castas históricos y la discriminación contra las personas con discapacidad, las comunidades indígenas, las identidades de género diversas y otros grupos, y buscan el cambio y exigen ser vistos y comprendidos. Los datos son fundamentales en esta lucha por una mayor inclusión, acceso a los servicios, atención a los prejuicios en los sistemas digitales y reconocimiento de los peligros de una nueva explotación en la economía digital. Por ejemplo, el programa de Encuestas Demográficas y de Salud (EDS) recoge información desagregada por sexo de 82 países sobre el VIH/SIDA, la mutilación genital femenina y la violencia de género. Después de que los activistas señalaran los datos de las EDS que mostraban altos índices de violencia de género, varios países, entre ellos Moldavia, Kenia, Timor Oriental y Uganda, aprobaron leyes nacionales que prohíben la violencia doméstica.⁵

El poder se ejerce en la producción y gestión de datos de diversas maneras, algunas sin cambios desde el primer desarrollo de los sistemas estadísticos y otras provocadas por las nuevas tecnologías y los retos políticos que han empezado a plantear.

⁵ Data Impacts (2015) 'Data Impacts case studies: better data improves women's lives'. Disponible en: <https://dataimpacts.org/project/health-surveys/>.

El poder y las personas

La forma en que se incluye a las personas en los datos, y la medida en que los datos y la tecnología pueden por tanto utilizarse para mejorar sus vidas, es el resultado de cómo se ejerce el poder sobre la priorización y la representación:

Priorización

¿Qué datos deben recopilarse y a qué coste? ¿Cuánto debe gastarse en los sistemas de datos que sustentan la formulación de políticas? Elegir qué datos recopilar es un equilibrio entre la necesidad de información para que los gobiernos u otras instituciones sean eficaces, y el imperativo de gastar dinero en otras cosas, a menudo más inmediatamente populares. Las decisiones reflejarán lo que los gobernantes consideran importante. También existe el eterno desafío de que los datos a veces pueden dar malas noticias o sacar a la luz problemas que es más conveniente políticamente no conocer o no permitir que otros conozcan. El marco de seguimiento de los ODS creó nuevas demandas de datos gubernamentales, pero en un contexto de presupuestos estáticos para muchos de los organismos responsables de recopilarlos y analizarlos. El resultado ha sido una creciente fragmentación de la producción de datos en muchos de los países más pobres, ya que las organizaciones internacionales, con sus propias prioridades, han intervenido. Se necesita liderazgo político y responsabilidad para garantizar que las prioridades de recopilación de datos reflejen realmente las prioridades y necesidades de la sociedad.

Representación

Parte de la priorización consiste en decidir quién debe estar representado en los datos. Algo de esto se debe a decisiones deliberadas sobre qué datos recopilar. A menudo, estas decisiones han dado lugar a conjuntos de datos que reproducen las pautas de desigualdad existentes en una sociedad; por ejemplo, los datos sobre la vida de las mujeres a menudo no reciben la financiación suficiente y carecen de prioridad. A medida que los llamamientos en favor de la justicia social y la inclusión se han hecho eco en todo el mundo, los sistemas de datos también han sido objeto de escrutinio. Esto es importante porque los datos pueden utilizarse para abordar las desigualdades, si las personas tienen el poder de garantizar que los datos reflejan la vida tal y como la viven y los retos reales a los que se enfrentan. La mejora de los datos puede dar lugar a servicios mejores

y más específicos, mientras que una mayor atención a la desagregación y a la eliminación de las brechas de datos impulsaría el programa “No dejar a nadie atrás”. Esto también es importante porque cuando se utilizan nuevas tecnologías basadas en datos, los datos no representativos o sesgados pueden empeorar las desigualdades. La representación es clave para garantizar que el poder de los datos se utiliza para abordar los retos sociales, a través de buenas decisiones y tecnologías útiles, en lugar de empeorar las desigualdades y la división.

El poder y las instituciones

La medida en que las instituciones pueden utilizar los datos y la tecnología -ya sean instituciones del sector público que toman decisiones en interés público o empresas que utilizan los datos para la innovación y el crecimiento- depende de su acceso a esos datos y de las competencias que tengan para utilizarlos. El intercambio de datos y las competencias son una fuente esencial de poder.

Compartir

Durante los últimos ocho años, se ha dedicado una enorme cantidad de energía a determinar cuándo y cómo movilizar los crecientes volúmenes de datos del sector privado y compartirlos con el sector público para alimentar la toma de decisiones en aras del bien público. Resolver este rompecabezas implica abordar los retos de la interoperabilidad y la dificultad de establecer las relaciones de confianza y los modelos empresariales adecuados para compartir datos, así como las preocupaciones por la privacidad y los derechos. También se plantean cuestiones metodológicas a la hora de convertir y conservar nuevas fuentes de datos en información sólida y fiable para la elaboración de políticas, así como cuestiones de infraestructura y hardware relacionadas con los aspectos prácticos del intercambio y almacenamiento de datos. Las cuestiones de propiedad y derechos de gestión y uso de datos son un tema cada vez más importante en las conversaciones mundiales sobre comercio y regulación, y en las relaciones entre las empresas y los gobiernos donde operan. Estas cuestiones son críticas ya que, si se quiere democratizar realmente el poder del dividendo de los datos, estos deben ser lo más accesibles posible. Hay que encontrar respuestas.

Uso

Disponer de las competencias necesarias para utilizar y comprender los datos y las tecnologías de datos es cada vez más una fuente de poder económico y político en sí misma, ya que los datos desempeñan un papel cada vez más importante tanto en las estrategias empresariales como en los debates políticos. Estas habilidades se han concentrado en los países y las personas más ricas, y es esencial que se extiendan ampliamente para que las nuevas tecnologías de datos ayuden a reequilibrar, en lugar de empeorar, las desigualdades existentes. El aumento de las capacidades para producir, gestionar y utilizar datos a todos los niveles es un elemento clave para garantizar que el poder de los datos se difunda en todas las sociedades y se utilice para resolver los problemas de las comunidades que más lo necesitan.

Poder y normas

El poder sobre los datos y la tecnología se ejerce a nivel del individuo y la comunidad, la institución y las normas y reglas que rigen los datos y la tecnología en sociedades enteras. Las normas sobre apertura y la creación de nuevos marcos de gobernanza a todos los niveles son formas clave de utilizar el poder para configurar las relaciones actuales y futuras entre las personas, los datos y la tecnología.

Apertura

¿Cuántos datos deben ser de dominio público y accesibles, y cómo se puede equilibrar esto con el derecho a la privacidad? Se trata en parte de un reto político para la relación entre el Estado, como controlador de datos e información clave, y los ciudadanos, que exigen verlos y pedir cuentas a sus gobiernos.

El movimiento a favor de los datos abiertos, cuyo objetivo es garantizar que los gobiernos rindan cuentas a los ciudadanos de los servicios que gestionan y de cómo gastan el dinero de los contribuyentes, siempre ha sido una parte fundamental de la defensa de los datos, y con el tiempo ha cosechado muchos éxitos a la hora de exigir una mayor transparencia, una parte fundamental para equilibrar el poder entre los ciudadanos y los Estados.

Además, los datos abiertos como activo económico son de interés clave no sólo para los activistas, sino también para empresas y desarrolladores. Por ejemplo,

se calcula que la decisión de abrir la base de datos Landsat en Estados Unidos -que contiene un registro mundial continuo de la superficie terrestre desde 1972- ha aportado 3.450 millones de dólares de valor económico a través de nuevos productos y servicios.⁶ Al igual que ocurre con el intercambio, la apertura es esencial si se quiere utilizar el poder de los datos para mejorar la toma de decisiones a través de la rendición de cuentas, y si se quieren compartir ampliamente los beneficios del dividendo de los datos.

Gobernanza

Como poseedoras de grandes cantidades de datos, y de las tecnologías de IA que pueden convertir esos datos en oportunidades económicas, las empresas tecnológicas han acumulado poder sobre el uso y la distribución de un enorme volumen de datos del mundo. Debido a las infracciones a las que se ha dado mucha publicidad, los usos y abusos de los macrodatos por parte de las empresas han sido objeto de un mayor escrutinio. Los gobiernos también han encontrado en el poder de los datos una oportunidad irresistible para aumentar la vigilancia de sus poblaciones y ejercer el control sobre sus vidas, una tendencia cuestionada por grupos de la sociedad civil de todo el mundo. Las nuevas tecnologías crean nuevos retos políticos. La necesidad de regular la IA para proteger la democracia es solo una de las cuestiones que se ciernen sobre gran parte del mundo. En consecuencia, la regulación de los datos y su uso en interés de la privacidad y la protección de las personas, la seguridad nacional y el interés público es un debate político clave, que traslada los viejos argumentos sobre la libertad de expresión y la libre empresa al nuevo mundo de la política digital. Este debate se intensificará a medida que el potencial y los riesgos inherentes a los datos y a las tecnologías de datos se magnifiquen y aceleren a través del desarrollo de nuevas herramientas, así como de otras tecnologías emergentes de las que aún no somos conscientes. La gobernanza de los datos es una nueva frontera para las negociaciones sobre el poder entre gobiernos, empresas e individuos, pero una frontera que marcará la dirección del crecimiento económico y de las instituciones políticas en los próximos años.

⁶ Straub, C.L., Koontz, S.R., and Loomis, J.B. (2019) 'Economic valuation of Landsat imagery: U.S. Geological Survey Open-File Report 2019-1112'. Disponible en: <https://doi.org/10.3133/ofr20191112>.

Cómo se controla y utiliza el poder sobre los datos y la tecnología a nivel de individuos, instituciones y reglas y normas es una cuestión cuya importancia crece. Las transformaciones digitales en el sector público, como los sistemas de identificación digital o las iniciativas de sanidad electrónica, presentan enormes oportunidades de utilizar los datos para tomar mejores decisiones políticas, pero también enormes riesgos, ya que los gobiernos pueden ver la vida de las personas con una granularidad, escala y velocidad desconocidas hasta ahora. Las tecnologías de IA, con las enormes oportunidades de crecimiento y cambio que conllevan, dependen de la calidad y el carácter inclusivo de los datos que las alimentan.

Desde las conversaciones sobre comercio y las agendas de las municipalidades hasta la ONU, el G20 y otros lugares de gobernanza mundial, los datos están en la agenda. Es nuestra responsabilidad aprovechar al máximo este impulso y garantizar que este recurso se utilice para hacer del mundo un lugar mejor. Si queremos alcanzar los ODS, todos los datos, en todas partes, deben recopilarse y utilizarse de forma segura y los beneficios deben distribuirse equitativamente.

¿Qué hemos conseguido hasta ahora?

La Global Partnership está en el centro de la comunidad que se enfrenta a estas cuestiones y se ha comprometido a utilizar el poder de los datos y la tecnología para hacer del mundo un lugar mejor. A lo largo de ocho años, la Global Partnership ha movilizado a una red cada vez mayor para aprender juntos, desarrollar alianzas prácticas para resolver retos y abogar por un entorno político y financiero que refuerce los sistemas de datos basados en valores y aumente el uso de los datos y la tecnología en la toma de decisiones. Trabajando juntos, la red ha demostrado cómo las nuevas fuentes de datos pueden utilizarse para el bien, cómo aunar métodos antiguos y nuevos, y cómo superar algunas de las limitaciones técnicas, políticas e institucionales.

Mejorar la educación de las niñas en Sierra Leona

Cuando el gobierno de Sierra Leona se unió a nuestra [Inclusive Data Charter](#) (Carta de Datos Inclusivos, IDC, por sus siglas en inglés) -una iniciativa mundial coordinada por la Global Partnership y Sightsavers que acelera la acción para obtener datos más inclusivos y desagregados- como campeón en 2019, los datos a menudo eran recopilados por el sector educativo del país utilizando cuestionarios en papel, no podían desagregarse por género o discapacidad, y estaban dispersos en muchas agencias e instituciones sin un centro de análisis central. Trabajamos con el gobierno para conseguir que las distintas partes del gobierno -así como el sector privado, la sociedad civil y los grupos comunitarios implicados en la prestación y la defensa de la educación desde fuera del gobierno- hablaran entre sí. Acordaron recopilar mejores datos sobre género y modernizar el sistema para obtener datos más rápidos y precisos. Este esfuerzo dio sus frutos casi de inmediato. Los datos mostraron que en un distrito, Port Loko, las niñas tenían algunas de las tasas más altas de embarazo adolescente y algunas de las tasas más bajas de matriculación escolar del país. Estos datos fueron utilizados por los defensores que estaban haciendo campaña para poner fin a una política gubernamental que prohibía a las niñas embarazadas asistir a la escuela, prohibición que fue revocada más tarde ese mismo año. Los datos también fueron utilizados por los planificadores, que construyeron una nueva escuela secundaria para niñas en Port Loko ese mismo año.

A lo largo de tres años, Sierra Leona ha demostrado cómo la inversión en datos y el compromiso político de utilizarlos para mejorar la vida de las personas pueden dar sus frutos en forma de mejores políticas y programas que transforman la vida de los niños y los jóvenes. Otros países han podido aprender lecciones transferibles de Sierra Leona a través de nuestros intercambios entre pares de la IDC.

Agricultura climática inteligente en Ghana

En toda Ghana, la información sobre las características de los agricultores es insuficiente: dónde están ubicados, qué cultivos plantan y cómo aumentan su resiliencia ante inundaciones y sequías. El Servicio Estadístico de Ghana (GSS) reconoció la naturaleza crítica de esta brecha de información. En 2019, el GSS solicitó nuestra ayuda para facilitar una colaboración de actores diversos y comprometidos para investigar soluciones prácticas. El equipo incluyó al Ministerio de Alimentación y Agricultura (MoFA), Esoko y la Organización Nacional de Gestión de Desastres (NADMO).

La colaboración diseñó un proyecto en el que Esoko, utilizando datos complementarios de NADMO, MoFA y la Agencia Meteorológica de Ghana, difundió información crítica sobre las mejores prácticas agronómicas específicas del contexto, patrones climáticos y precios de mercado de los cultivos a los agricultores a través de centros de llamadas, SMS y mensajes de voz.

Estos servicios agrícolas climáticos inteligentes proporcionaron a los agricultores información para mejorar la preparación de la tierra, la siembra y la cosecha. Cuando se les encuestó, el 97% de los agricultores consideró la información “muy útil”. Un agricultor de la región del Alto Oeste dijo de los datos: “Me ha sido muy útil para saber cuándo plantar mis cultivos y cuándo esperar la lluvia. También me ha ayudado a planificar mejor mis actividades agrícolas y a cosechar más”. Mantenerse ágil y al día con esta información puede contribuir en gran medida a elevar los niveles de productividad, al ayudar a los agricultores a plantar en los momentos oportunos y mitigar los efectos de pautas meteorológicas antes imprevistas.

Preparación ante catástrofes en Somalia

Cuando se produjo el COVID-19, la información era fundamental para una respuesta eficaz. La Global Partnership y la Comisión Económica para África de las Naciones Unidas se movilizaron rápidamente para facilitar las alianzas entre los gobiernos de África que necesitaban datos, tecnología y herramientas, y las empresas, grupos de la sociedad civil e instituciones académicas que disponían de esas herramientas. Entre los 22 países que pudieron utilizar las nuevas tecnologías gracias a que la Global Partnership se encontraba Somalia. Trabajamos con la Oficina Nacional de Estadística de Somalia y la Oficina de Estadística de Puntlandia para que su personal pudiera acceder a datos geoespaciales y utilizarlos para calcular el impacto que el virus estaba teniendo en la nación, con la ayuda de aliados como GRID3.

Sin embargo, surgió otra amenaza cuando el ciclón tropical Gati tocó tierra en la costa de Puntlandia en noviembre de 2020. En esta situación rápida y peligrosa, el Departamento de Estadística de Puntlandia utilizó los mismos conocimientos y herramientas dedicados anteriormente a la pandemia para cartografiar la trayectoria del ciclón, su magnitud y las aldeas, carreteras y otras infraestructuras que se verían afectadas como referencia en los esfuerzos de

preparación, emergencia y recuperación. El departamento pudo enviar mensajes a las personas que se encontraban dentro de los límites del ciclón para aconsejarles que se trasladaran a terrenos más elevados. Al reforzar los sistemas de datos, el trabajo de la Global Partnership ha creado nuevas posibilidades para mejorar la respuesta a las emergencias y la formulación de políticas en todos los sectores y a lo largo del tiempo. Las lecciones de Somalia se compartieron en un producto de conocimiento interactivo que ha contribuido a la demanda de más alianzas nacionales de datos.

Enfoque interseccional de los datos en Colombia

En 2018, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística de Colombia (DANE) se unió a nuestro IDC, lo que llevó al DANE a establecer un grupo de trabajo para fortalecer la capacidad de los sistemas estadísticos de incorporar su enfoque diferencial e interseccional. El Grupo de Enfoque Diferencial e Interseccional (GEDI) es un grupo multidisciplinar entre cuyos miembros hay estadísticos, economistas, un psicólogo, un antropólogo y otros asesores.

Hasta la fecha, el GEDI ha mejorado la capacidad del DANE para hacer visibles a más personas en los datos, ha añadido preguntas para identificar y apoyar a las poblaciones LGBTQI+ en las encuestas, y ha elaborado directrices para los datos desagregados utilizando los cinco principios de la IDC para facilitar el análisis del género, el ciclo vital, la etnia y la discapacidad en todas las fases del proceso de producción estadística. Este trabajo ha aumentado la coordinación entre las partes interesadas a nivel nacional y ha reforzado la colaboración con organizaciones aliadas como ONU Mujeres, Eurosocial, Cepei y los demás promotores de la IDC. El trabajo del DANE se ha compartido a escala mundial, y otros países están probando enfoques basados en esta buena práctica.

Intercambio seguro de datos entre los sectores público y privado en Uruguay

COVID-19 demostró la importancia de utilizar datos oportunos, granulares y fiables para hacer un seguimiento de los movimientos de población en Uruguay, y destacó la relevancia de los datos de los operadores de redes móviles (ORM) como fuente complementaria para dichas estadísticas de movilidad. Sin embargo, el Instituto Nacional de Estadística (INE) de Uruguay se enfrentó a una serie de retos, entre ellos cómo sortear las leyes que permiten o impiden compartir datos con los operadores de redes móviles, cuál es la mejor manera de llegar a los operadores de redes móviles e incentivarlos, y qué pasos dar para acceder a los datos y luego utilizarlos. Nuestra alianza, apoyada por la Fundación Hewlett, ha ayudado al INE a abordar estas cuestiones. Pusimos en marcha un mapeo de procesos de negocios para aclarar los pasos clave necesarios para que el INE accediera a los datos de los ORM, quién debía participar, qué recursos se necesitaban y cuáles eran las dependencias entre los pasos. Identificamos a las principales partes interesadas internas

y externas que debían ser incluidas o aliadas a la iniciativa para que fuera sostenible y tuviera éxito. Y organizamos intercambios con otros dieciséis países.

Estas actividades han contribuido a sentar unas bases sólidas y a crear un marco propicio para el éxito de las alianzas de intercambio de datos entre el sector público y el privado entre el INE de Uruguay y los productores de datos del sector privado, como los operadores de redes móviles. Esta iniciativa ha puesto a Uruguay en el punto de mira como país en el que se están probando soluciones innovadoras para el intercambio sostenible de datos entre el sector público y el privado. Todo este trabajo de base promete dar sus frutos en los próximos dos años del proyecto.

“Este es solo el principio del viaje. El INE se compromete a desempeñar un papel cada vez más importante como administrador de datos privados para las estadísticas de movilidad y turismo en Uruguay.”

—FEDERICO SEGUI, SUBDIRECTOR GENERAL DEL INE

Avances con respecto a nuestra Estrategia 2019-2023

DIJIMOS QUE...

Ampliaríamos nuevas tecnologías, fuentes de datos y métodos, expandiendo los sistemas existentes para mejorar la.

39 países

120+ alianzas, incluidas +50 alianzas público-privadas

21 colaboraciones nacionales de datos

7 paneles de información COVID-19

Destacan:

Cubo de datos regional de África

Coordinación con United AI Alliance para distribuir competencias y equipos a 8 países

DIJIMOS QUE...

Fomentaríamos un movimiento mundial de líderes políticos, empresariales y de la sociedad civil que promueva el uso responsable de los datos, genere confianza pública y muestre vías de éxito.

140+

miembros de la [Collaborative on Administrative Data](#)

(Grupo de colaboración para el uso de datos administrativos en estadística)

32

campeones de la [Inclusive Data Charter](#)

560+

organizaciones contribuyen al Manifiesto y a la campaña [Data Values](#) (Valores de los Datos)

Destacan:

Institucionalización de la interoperabilidad de datos, incluso a través de nuestro conjunto de herramientas

Marco nacional de interoperabilidad sanitaria

Marco de garantía de la calidad de los datos generados por los ciudadanos

Directrices sobre inteligencia artificial en Kenia

DIJIMOS QUE...

Aumentaríamos el uso de datos oportunos y sólidos para el seguimiento de los ODS, de modo que a mitad de camino de los ODS el mundo tenga una imagen clara de los avances.

590

personas formadas
en el uso de datos
oportunos

12

[becas de ciencias
de datos](#)

Entre los aspectos más destacados figuran:

Utilización de datos de operadores de redes móviles para el seguimiento de datos sanitarios en Ghana

Ampliación del sistema de gestión de la información sobre protección infantil en Malawi

Seguimiento de la desigualdad mediante enfoques interseccionales de los datos en Colombia

Sistema multisectorial de gestión de la información sobre el agua en Paraguay

EL MUNDO QUE QUEREMOS

El mundo que queremos crear juntos es un mundo en el que los datos y la tecnología impulsen un desarrollo sostenible y equitativo.

Un mundo en el que las personas, las organizaciones y los países puedan movilizar el poder de los datos y la tecnología para elegir y construir el futuro que desean y necesitan.

NUESTRA VISIÓN

Sabemos que los datos y la tecnología tienen un gran poder. Nuestro papel como red es garantizar que ese poder se reequilibre, se utilice para mejorar vidas y se evite que haga daño. En el mundo que queremos construir juntos, los países dispondrán de la inversión, las personas cualificadas, las instituciones fuertes y el liderazgo político necesarios para utilizar las tecnologías de datos de forma que impulsen la toma de decisiones y la acción basadas en hechos y pruebas. El poder y las nuevas oportunidades que ofrecen los datos y la tecnología se distribuirán por toda la sociedad y se utilizarán de forma que apoyen las aspiraciones de las personas sin causarles daño. Los productores, usuarios y poseedores de datos contarán con el apoyo de un ecosistema internacional en el que las normas y estándares guíen y se nutran de las experiencias de gobiernos, empresas y comunidades, y en el que los flujos de financiación de los datos permitan un desarrollo más eficaz y eficiente.

EN ESTE MUNDO

Los datos serán totalmente inclusivos, reflejando la vida de todas las personas de manera que cuenten las historias de lo que es importante para ellos, dando forma a tecnologías inclusivas y sin dejar a nadie atrás – por lo tanto, nos centramos en el poder de priorización y representación para asegurar que los datos sean una herramienta para el cambio.

El poder de los datos y la tecnología se utilizará para fundamentar decisiones de interés público que mejoren la vida, amplíen las oportunidades y resuelvan los retos mundiales; por lo tanto, nos centramos en el poder sobre el intercambio de datos y las habilidades para aumentar los datos oportunos para la toma de decisiones.

Los datos y la tecnología estarán bien gobernados, con rendición de cuentas a las personas afectadas y con oportunidades para que todos puedan opinar sobre las decisiones clave; por lo tanto, nos centramos en el poder para crear la gobernanza de datos abierta y responsable que sustente los ecosistemas de datos que necesitamos.

Este es el mundo que queremos construir juntos.

Nuestros objetivos

A la hora de decidir dónde podemos emplear mejor nuestros recursos para contribuir a esta visión, hemos identificado tres objetivos principales. Estos objetivos se basan en el análisis anterior de las principales dinámicas de poder que intervienen en los sistemas de datos, y en los retos críticos a los que nuestros aliados nos dicen sistemáticamente que se enfrentan, retos que no hacen sino agudizarse con el empeoramiento de las crisis y la creciente complejidad de los ecosistemas de datos y tecnología.

Inclusión. Estar excluido de los datos significa estar excluido de decisiones críticas y nuevas oportunidades. Por ejemplo, la falta de clasificación de los grupos indígenas en los censos y encuestas de países con disputas por el uso de la tierra, como Brasil, ha hecho que no se consulte adecuadamente a estas poblaciones sobre el impacto de las actividades comerciales en los bosques que consideran su hogar y que sus tierras estén insuficientemente protegidas.⁷ Los datos inclusivos reflejarán las comunidades a las que sirven y contarán las historias de las vidas de las personas tal y como las ven. La inclusión de las personas históricamente marginadas en los datos y en el proceso de recopilación y análisis de datos puede ayudar a garantizar que los países cumplan la promesa de no dejar a nadie atrás. La inclusión es aún más importante a medida que se desarrollan tecnologías que magnifican el impacto de los datos en todos los ámbitos a través de sistemas de IA que se entrenan en conjuntos de datos masivos. Cuanto más inclusivos sean esos datos, menos sesgados deberían ser los sistemas que se construyen sobre la base de los datos.

Todavía hay demasiadas personas excluidas de los datos o que no pueden influir en su representación. Queremos cambiar esta situación.

⁷ International Work Group for Indigenous Affairs (2022) 'Indigenous peoples in Brazil', 1 April. Disponible en: <https://www.iwgia.org/en/brazil/4663-iw-2022-brazil.html>.

Oportunidad. En un mundo de big data, en el que miles de satélites sobrevuelan el planeta, en el que más de la mitad de las personas están conectadas a internet y en el que los servicios públicos se prestan a través de plataformas digitales, los datos y la tecnología deben utilizarse para tomar decisiones de interés público basadas en los hechos actuales, para garantizar que mejoren la vida de las personas en el futuro.

Demasiados gobiernos y otras instituciones clave carecen aún de las capacidades, la infraestructura y el liderazgo necesarios para aprovechar estas nuevas oportunidades. Queremos cambiar esta situación.

Rendición de cuentas. Los ODS no pueden construirse sobre una base de sistemas que excluyen y explotan. A medida que los gobiernos construyen nuevos marcos para gestionar y gobernar los datos y la tecnología que ahora son tan clave para el éxito tanto del sector privado como del público, la gobernanza puede desarrollarse sobre la base de principios que se alineen con los valores de los ODS, dando dignidad y control a todos. Esto es más importante que nunca en la era de la transformación digital y la IA, nuevas y potentes tecnologías cuyo núcleo son los datos. La transformación digital depende de la gestión y el uso eficaces de los datos generados por las nuevas plataformas. Para que esto se haga de forma responsable, eficaz y con el consentimiento del público, las personas afectadas deben participar en el diseño de las plataformas y poder exigirles que rindan cuentas. Y a medida que nuestras vidas se transforman gracias a la IA, es fundamental que los datos que alimentan esos sistemas y productos sean transparentes y responsables, de modo que puedan descubrirse los sesgos y evitarse los daños.

Con demasiada frecuencia, las normas sobre datos y tecnología se establecen en lugares y procesos desconocidos para los afectados, que no tienen que rendir cuentas. Queremos cambiar esta situación.

¿Cómo construiremos el mundo que queremos?

OBJETIVO DE DATOS INCLUSIVOS

Haremos de la inclusión la norma, situando a las personas en el centro de la producción, el intercambio y el uso de los datos para que su experiencia sea visible y el poder de los datos se utilice para luchar contra la desigualdad.

Desafío

Los datos y las estadísticas que registran con precisión la vida de los grupos más marginados y excluidos son esenciales para que las personas, los gobiernos y las nuevas tecnologías tengan el poder de mejorar su situación. ¿Cómo podemos incluir y representar con seguridad a todas las personas en los datos y en todas las fases del diseño, la recopilación, el análisis y el uso de los datos?

Por qué es importante

Creemos que las personas deben ser protagonistas de los datos. Unos procesos de datos más inclusivos darán a las personas y las comunidades el poder de decidir si se les mide, cómo se les mide y cómo se utilizan los datos.

OBJETIVO DE **DATOS OPORTUNOS**

Reforzaremos los sistemas nacionales de datos que aprovechan y utilizan los datos y la tecnología de todos los sectores para la toma oportuna de decisiones.

Desafío

Existe una oportunidad sin precedentes para que los gobiernos tomen decisiones basadas en datos y estadísticas que registran el mundo tal y como es. ¿Cómo pueden los responsables políticos acceder a datos actualizados y utilizarlos para garantizar que las decisiones se basen en los contextos de desarrollo actuales y cambiantes?

Por qué es importante

Creemos que los datos deben utilizarse para actuar y mejorar la vida de las personas. El uso eficaz y eficiente de los datos más actualizados cambiará los resultados del desarrollo, informando la toma de decisiones incluso en los momentos más críticos.

OBJECTIF DE **GOBERNANZA RESPONSABLE DE LOS DATOS**

Daremos forma a cómo se gobiernan los datos, asegurándonos de que rinden cuentas a aquellos a quienes están destinados a servir.

Desafío

Una gobernanza de datos eficaz es clave para aprovechar las ventajas de las nuevas fuentes de datos y tecnologías que tienen a los datos en su centro, de manera que beneficien a las personas y las protejan de cualquier daño. ¿Cómo podemos gobernar los datos de forma justa y segura?

Por qué es importante

Creemos en la responsabilidad en la gobernanza de datos. Esto significa mecanismos participativos que obliguen a los responsables a rendir cuentas y permitan a las personas participar activamente en la toma de decisiones y en la producción, gestión y uso de los datos.

Pilares principales

Nuestra experiencia y la de nuestros aliados a lo largo de los últimos ocho años nos ha enseñado que alcanzar estos objetivos requerirá un conjunto de elementos constitutivos comunes. Una y otra vez, vemos que el éxito radica en tres áreas clave. Tanto a nivel nacional como mundial, el compromiso político, las capacidades técnicas y las alianzas pertinentes son esenciales para avanzar.

- El compromiso político y el liderazgo son esenciales para que los gobiernos construyan los sistemas de datos y digitales que pueden apuntalar el progreso en los ODS y aprovechar las oportunidades de las nuevas tecnologías. Las decisiones sobre cómo se realizan las inversiones, cómo se gobiernan los datos y si la formulación de políticas se basa en pruebas sólidas dependen del compromiso político con los datos. La creación de coaliciones que impulsen ese compromiso es una de las funciones clave de nuestra red.
- Incluso con compromiso político, la falta de capacidades técnicas puede ser un obstáculo para el progreso. A medida que crece el uso de nuevas tecnologías digitales y de IA que funcionan con datos, la necesidad de habilidades y capacidades para gestionar y utilizar tanto las fuentes de datos y tecnologías nuevas como las existentes no hará sino aumentar. Nuestra red ayuda a fortalecer y democratizar las habilidades de datos, poniendo nuevas oportunidades al alcance de todos.
- A medida que el panorama de los datos y la tecnología se vuelve más complejo, la necesidad y el potencial de las alianzas crecen. Nuestra red ayuda a todas las organizaciones a encontrarse, alinear intereses y resolver problemas conjuntamente, aprovechando el potencial de los datos y las tecnologías de datos para acelerar el progreso hacia los ODS.

¿Qué se necesita?

DATOS INCLUSIVOS

Haremos de la inclusión la norma, situando a las personas en el centro de la producción, el intercambio y el uso de datos para que sus experiencias sean visibles y el poder de los datos pueda utilizarse para luchar contra la desigualdad.

Compromisos políticos e institucionales

Es necesario adoptar normas globales que integren la agencia individual y comunitaria en la producción y el uso de datos.

Los gobiernos deben comprometerse a revisar los procesos, conceptos e indicadores estadísticos en consulta con los grupos históricamente marginados para descubrir los sesgos en el diseño y el enfoque de la recopilación, el análisis, la interpretación y la comunicación de datos.

Capacidades

Las instituciones necesitan la capacidad de desagregar los datos y adoptar enfoques interseccionales para identificar las desigualdades y descubrir cómo los datos y las mediciones pueden estar exacerbando los desequilibrios de poder.

Los responsables políticos necesitan capacidad para recopilar e incorporar los datos generados por los ciudadanos en su toma de decisiones.

Alianzas

Es necesaria la colaboración entre los gobiernos y la sociedad civil y los grupos comunitarios para comprender sus perspectivas; recopilar datos que reflejen sus necesidades, puntos de vista y experiencias; y establecer mecanismos participativos para revisar procesos, métodos y herramientas.

Es necesario invertir para reforzar los sistemas nacionales de datos de forma holística, para apoyar el desarrollo de nuevos métodos y enfoques que hagan que los datos sean más inclusivos.

DATOS OPORTUNOS

Reforzaremos los sistemas nacionales de datos que aprovechan y utilizan los datos y la tecnología de los sectores público y privado para la toma de decisiones oportunas.**Compromisos políticos e institucionales**

Es necesario que los gobiernos se comprometan a invertir en datos y tecnología, y a impulsar el cambio institucional en todo el gobierno para apoyar sistemas de datos sólidos, la capacidad estadística y la transformación digital, incluidos los ministerios clave como los de sanidad, medio ambiente y educación.

Capacidades

Los funcionarios públicos necesitan las capacidades necesarias para utilizar los datos de forma crítica y eficaz a nivel técnico y de liderazgo. Estas habilidades incluyen la comprensión de las estadísticas básicas y la ciencia de datos, los sistemas de datos fundamentales y cómo utilizar los datos administrativos y los datos de observación de la Tierra.

Alianzas

Es necesaria la colaboración para conectar las soluciones técnicas existentes con los retos específicos de cada país.

GOBERNANZA RESPONSABLE DE LOS DATOS

Daremos forma a la gobernanza de los datos, garantizando que se rindan cuentas ante aquellos a los que los datos están destinados a servir.

Compromisos políticos e institucionales

Deben establecerse y mantenerse mecanismos de participación pública en la gobernanza de los datos para fomentar la confianza pública y la rendición de cuentas.

Deben adoptarse marcos para proteger el espacio cívico en línea y fuera de línea, de modo que puedan escucharse las voces discrepantes.

Las empresas deben comprometerse a aumentar la transparencia en torno a las prácticas empresariales, el funcionamiento de su tecnología y las implicaciones de la recopilación, gestión y uso de datos para aumentar su responsabilidad ante la sociedad.

Capacidades

Las personas deben sentirse seguras de su capacidad para utilizar los datos y reflexionar críticamente sobre ellos a fin de exigir responsabilidades a los responsables de la toma de decisiones, invirtiendo en sistemas educativos, comunicaciones de alta calidad e intermediarios de la información.

Los gobiernos necesitan comprender cómo pueden gobernar los datos de forma más ética.

Alianzas

Es necesario acceder a recursos y mejores prácticas para apoyar la experimentación en materia de gobernanza participativa de datos.

Es necesaria la coordinación entre agencias y organizaciones para alinear las prácticas de gobernanza de datos y minimizar la confusión, la duplicación y la divergencia.

Se necesitan alianzas entre productores y usuarios de datos para crear mecanismos que permitan a los interesados determinar cómo se utilizarán sus datos en nuevos productos y servicios.

CÓMO LO HAREMOS REALIDAD

Somos una red y convocaremos a la comunidad para lograr juntos estos cambios.

Desempeñamos tres papeles fundamentales en el ecosistema para complementar y maximizar el trabajo de los demás.

NUESTRO PAPEL

Algunas organizaciones se centran en las cuestiones técnicas relacionadas con los datos, la aplicación de metodologías nacionales y el apoyo a las oficinas de estadística. Otras adoptan una perspectiva sectorial, recopilando, analizando y promoviendo datos para apoyar objetivos concretos. Otras se centran específicamente en las innovaciones tecnológicas y en los productos y ecosistemas necesarios para garantizar que todos puedan beneficiarse de las nuevas tecnologías, al tiempo que se gestionan los riesgos. Aumentamos el impacto de todas esas organizaciones alineando las estrategias a nivel nacional, regional y mundial de la arquitectura internacional, abogando por ecosistemas de datos coherentes con los valores de nuestra red y actuando como intermediarios en alianzas de todo el mundo para garantizar la existencia de los sistemas necesarios para que los datos y las tecnologías basadas en datos beneficien a todos. Nuestra red seguirá creciendo y cambiando, dando la bienvenida a todas las organizaciones que se alineen con nuestros valores y quieran trabajar juntas para impulsar el cambio.

Desempeñamos tres papeles fundamentales en el ecosistema, que se corresponden con los pilares fundamentales para crear el cambio y permiten a nuestros aliados trabajar juntos y ser lo más eficaces y eficientes posible.

Pilar principal	Papel que desempeñamos
Compromisos políticos	<p>Creador de coaliciones</p> <p>Construiremos coaliciones políticas sostenidas para apoyar sistemas de datos y tecnología más sólidos y basados en valores.</p>
Capacidades	<p>Convocante de aprendizaje</p> <p>Movilizaremos el poder de la red para ofrecer habilidades prácticas y nuevos conocimientos a miles de personas de todo el mundo.</p>
Alianzas	<p>Mediador de soluciones</p> <p>Lograremos cambios mediante el fomento de alianzas nacionales y regionales de datos y tecnología en toda nuestra red para aumentar el uso responsable de datos y tecnología inclusivos y oportunos en todos los sectores.</p>

Creador de coaliciones

Trabajaremos en procesos multilaterales y forjaremos nuevas alianzas para crear ecosistemas de datos y tecnología bien financiados, bien gobernados y modernos. Mediante actos conjuntos, estrategias políticas específicas, comunicaciones y contactos con aliados de alto nivel, aprovecharemos el poder de la red para cambiar el panorama de los datos y la tecnología.

Los aliados valoran nuestra capacidad para tender puentes entre lo técnico y lo político, para establecer y comunicar agendas, y para reunirlos con el fin de abordar retos en el ecosistema de datos institucionales y políticos más amplio. Nuestra reciente evaluación independiente por parte de la consultora global Itad identificó la defensa de políticas como una vía para ampliar nuestro impacto, y nuestra capacidad para construir y mover el consenso como un punto fuerte real de nuestra creciente red. Este papel será cada vez más importante durante el próximo periodo estratégico.

¿En qué consistirá? Algunos ejemplos:

- El 17 de septiembre de 2023, una colección de líderes de datos lanzó [Power of Data: Unlocking the Data Dividend for the SDGs](#) (Iniciativa de Alto Impacto sobre el Poder de los Datos: Liberar el dividendo de los datos para los ODS). El grupo, liderado por la Global Partnership, las agencias de la ONU y el Banco Mundial, en colaboración con la Bern Network, tiene como objetivo desbloquear el dividendo de los datos para impulsar el progreso de los ODS. La puesta en marcha de la Iniciativa ha visto nuevos compromisos de financiación para los datos y el lanzamiento de alianzas nacionales de datos de vanguardia, anunciadas por un grupo inicial de 15 países de África, América Latina y Europa. Estas alianzas reunirán a gobiernos, empresas tecnológicas, sociedad civil, donantes y otros actores para utilizar los datos de forma ética con el fin de revolucionar la toma de decisiones, acelerar la transformación digital e impulsar nuevas oportunidades económicas para un mundo más igualitario y sostenible. Para 2030, la Iniciativa tiene como objetivo haber establecido 50 alianzas nacionales de datos y seguir construyendo la coalición sobre los datos.
- La campaña [Data Values](#) es un movimiento global formado por cientos de personas de más de 60 países que trabajan para crear un futuro de datos más justo. El movimiento está unido por el Manifiesto #DataValues, que se desarrolló a través de una consulta abierta de un año de duración basada en el conocimiento, la investigación y la experimentación de la red. Exige un cambio en la forma en que diseñamos, recopilamos, financiamos, gestionamos y utilizamos los datos, y sirve como base común para la promoción a nivel mundial, regional, nacional y local. Movilizaremos a los defensores de los valores de los datos para que introduzcan cambios en la gobernanza y el uso de los datos en sus comunidades.

Para desempeñar estas funciones, fomentaremos y gestionaremos una red altamente comprometida, relevante, amplia e inspirada para el cambio. En todo lo que hagamos, catalizaremos nuevas relaciones de defensa, acción, aprendizaje y experimentación para demostrar lo que es posible, reproducir lo que tiene éxito y ampliar el alcance de lo imaginable.

Convocante de aprendizajes

Facilitaremos el aprendizaje a través de nuestra red, para fomentar y permitir la participación en los sistemas de datos y tecnología y ofrecer las innovaciones y la aplicación práctica que impulsarán el crecimiento y el cambio, inspirando el mundo de datos y tecnología que queremos a través de gobiernos y organizaciones y mediante la acción individual.

Los aliados han citado sistemáticamente la oportunidad de aprender como una motivación clave para unirse a la red, y con el tiempo hemos desarrollado una serie de ofertas de aprendizaje diferentes: intercambios entre pares, convocatorias y cursos de formación tipo taller, publicaciones basadas en el aprendizaje con nuestros aliados, ofertas de formación en línea de nuestra red de aliados y un programa de becas en profundidad. Una evaluación intermedia de nuestra última estrategia señaló el valor de ampliar esta oferta de aprendizaje para llegar a más aliados, y ese es cada vez más uno de los objetivos de nuestro trabajo.

¿Cómo será? Algunos ejemplos:

- En colaboración con Wellcome Trust y data.org, la Data for Environment and Climate Action initiative (Red Aceleradora de Capacidades en Clima y Salud) se aliará con universidades locales e internacionales y otras organizaciones de impacto social y del sector público para desplegar un plan de estudios, recursos y programas de aprendizaje experiencial con el fin de dotar a los nuevos profesionales de los datos de las competencias interdisciplinarias necesarias para trabajar en la intersección entre clima y salud. Damos prioridad a la colaboración con organizaciones del mismo país o región que las personas formadas, para ayudar a fortalecer los sistemas locales y crear comunidades de práctica. La formación irá seguida de becas de datos para garantizar que los conocimientos se ponen en práctica para resolver problemas inmediatos y establecer relaciones entre instituciones. En las comunidades circundantes, docenas de organizaciones de impacto social y del sector público cosecharán los beneficios, acogiendo a becarios de datos remunerados que se gradúen en el programa.
- Como parte de la evolución de la Inclusive Data Charter, elaboraremos un Manual de Datos Inclusivos que ayudará a las organizaciones a navegar

por el enorme espacio de los datos inclusivos. Proporcionará pasos y herramientas para convertir en realidad el compromiso con las prácticas de datos inclusivos, basándose en lo que hemos aprendido que funciona en diversos contextos.

Mediador de soluciones

Esta es una vía clave a través de la cual hemos estado reuniendo a aliados para lograr un impacto, trabajando con instituciones gubernamentales y aportando consorcios de aliados que pueden ofrecer la combinación de desarrollo de capacidades, apoyo a infraestructuras y acceso a datos y tecnología que pueden desbloquear el progreso y construir ecosistemas sostenibles de datos y tecnología a nivel nacional y local.

Nuestros aliados afirman que nuestra labor de intermediación en la red y nuestra capacidad para establecer alianzas duraderas han sido fundamentales para resolver algunos de sus problemas de desarrollo más acuciantes. Este seguirá siendo un papel fundamental que ampliaremos, entre otras cosas, mediante una participación más sistemática del sector privado y llevando las lecciones de nuestros actuales países aliados a nuevas zonas geográficas.

¿En qué consistirá? Algunos ejemplos:

- Nuestra iniciativa Data for Environment and Climate Action seguirá poniendo en contacto a proveedores de datos, infraestructuras y formación con los países que se enfrentan a las mayores amenazas medioambientales. Hasta ahora, hemos trabajado en Somalia, Togo, Guinea, Mali, Paraguay, Surinam y Botsuana en la alerta temprana de inundaciones y sequías con el Centro DHI del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, la cartografía medioambiental con Humanitarian Open StreetMap, las proyecciones del cambio climático con plataformas de observación de la Tierra con eoStrategy y Digital Earth Africa, y el seguimiento del CO2 con Space4Climate.
- Ampliaremos nuestra labor de apoyo al intercambio seguro de datos entre el sector público y el privado, que hasta ahora ha permitido a empresas operadoras de redes móviles de Botsuana y Uruguay colaborar con departamentos gubernamentales para aumentar el acceso a información

granular y oportuna sobre características espaciales y temporales de la población, como la densidad de población.

- Trabajaremos con la United AI Alliance (Alianza Unida de la IA), una red de aliados que proporcionan soluciones de hardware y software basadas en IA, para conseguir que la infraestructura y las habilidades de IA se integren en países de África y ALC. En colaboración con empresas como NVIDIA, Future Tech y HP, hasta ahora 8 países han recibido nuevo hardware y formación sobre el uso de la IA para las prioridades de desarrollo.

Cómo trabajamos a distintos niveles

Nuestra colaboración con la Fundación Bill y Melinda Gates para mejorar la gobernanza de los datos agrícolas demuestra cómo nuestro trabajo se entrecruza a nivel nacional e internacional.

Con mensajes basados en la realidad sobre el terreno de nuestros países aliados con inseguridad alimentaria, como Botsuana y Ghana, colaboramos con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación y con representantes de los Estados miembros con sede en Roma para concienciar sobre la brecha de datos agrícolas y el valor de invertir en datos.

Nuestros llamamientos a una gobernanza de datos más exhaustiva y a una mayor financiación de los datos con el grupo de trabajo sobre datos del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA) han dado lugar a un nuevo lenguaje en las directrices políticas del CSA sobre gobernanza de datos.

Un gran impacto desde un enfoque de red

Paraguay es un país sin litoral con enormes recursos hídricos, desde la central hidroeléctrica de Itaipú, que genera más electricidad que cualquier otra presa del mundo, hasta el mayor acuífero de agua dulce del mundo, compartido con Brasil y Bolivia. Pero los persistentes problemas en la gestión de estos recursos han provocado la pérdida de oportunidades económicas para el país y la insatisfacción de las necesidades de agua y saneamiento de los paraguayos.

Como parte de nuestra iniciativa Data for Now, la Global Partnership respondió a este desafío trabajando con el Instituto Nacional de Estadística de Paraguay (INE Paraguay) y las instituciones relacionadas con el agua del país para lanzar una plataforma digital para gestionar los recursos hídricos nacionales. El Sistema de Información del Agua está diseñado para hacer que los datos y la información sobre la calidad del agua, el acceso al agua y los niveles de saneamiento sean un bien público.

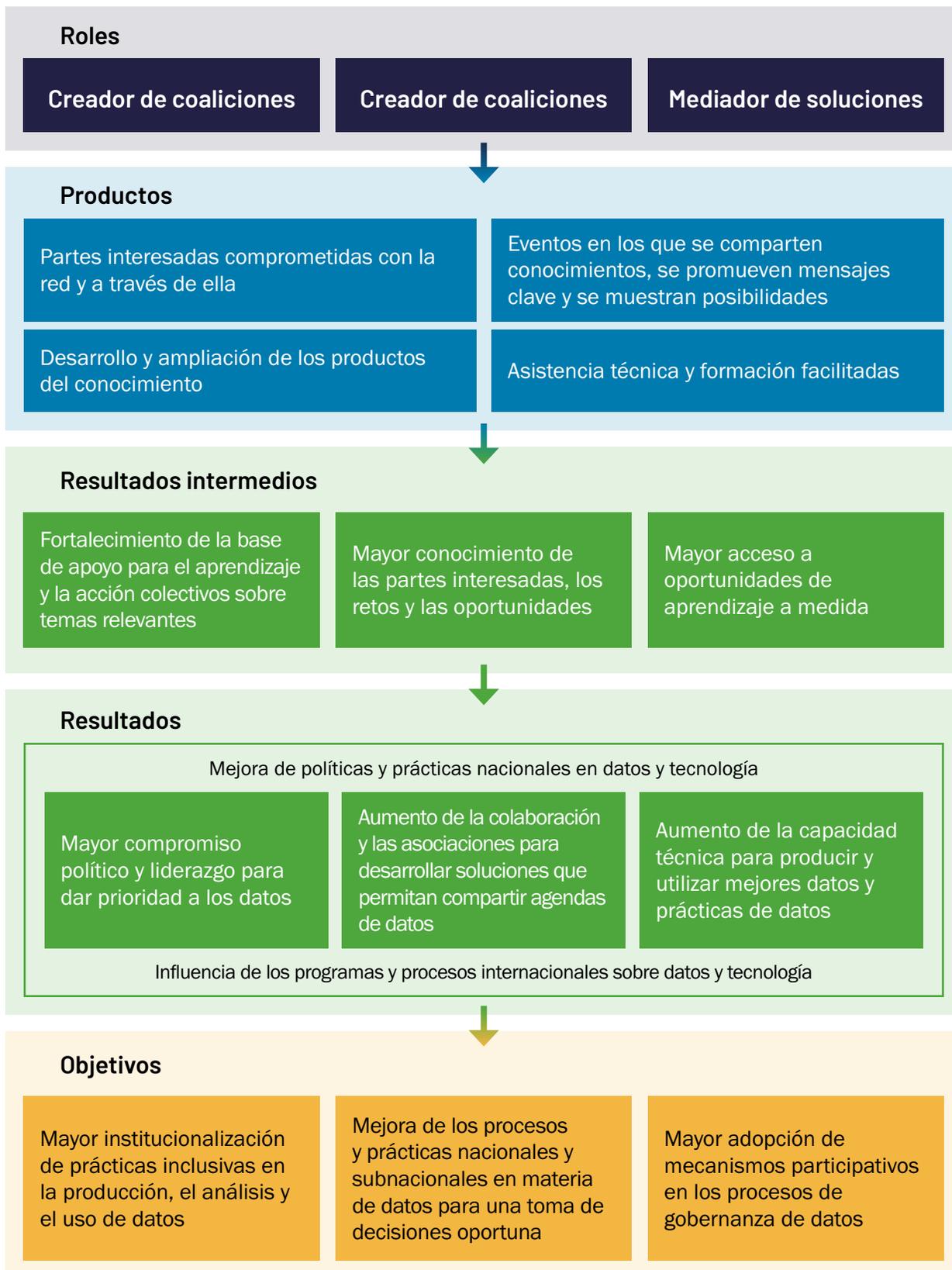
En su primera fase, el sistema albergará datos recopilados por instituciones como el Ente Regulador de Servicios de Saneamiento, la Dirección de Agua Potable y Saneamiento del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, la Entidad Binacional Yacyreta, la Entidad Binacional Itaipú y la Dirección de Hidrología y Meteorología de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil.

La Global Partnership aportó 62.000 dólares para reuniones, consultores y tiempo del personal para mediar en las alianzas en todo el país. El resultado es una plataforma de datos bien gestionada que ayudará a todos los sectores a tomar mejores decisiones a la primera, y una base de usuarios que entiende y confía en el proceso, ya que sus miembros han participado en su creación. El INE de Paraguay dice que este trabajo es invaluable para la prevención de enfermedades, el acceso al agua potable y la protección del medio ambiente, y que también permitirá al gobierno y a las empresas privadas maximizar las oportunidades económicas de su energía hidroeléctrica.

“Con el Sistema de Información Hídrica del Paraguay estamos sentando las bases para una gestión eficiente, coordinada y en línea de la información, que se traducirá en políticas públicas de mayor impacto en el bienestar de las actuales y futuras generaciones, porque los datos tienen el poder de ser un motor de cambio positivo en la vida de las personas.”

—IVÁN OJEDA, DIRECTOR NACIONAL DEL INE PARAGUAY

Nuestra teoría del cambio



¿Con quién vamos a trabajar?

Nuestro propósito es reunir a las organizaciones para que trabajen en pro de nuestros objetivos comunes. En el ámbito cada vez más complejo de los datos, la tecnología y las estadísticas, alcanzar nuestra visión de un mundo en el que los datos y la tecnología impulsen la equidad sostenible requerirá que movilizemos a toda la gama de actores.

Nos aliamos directamente con los gobiernos, en particular con las oficinas nacionales de estadística, los ministerios de tecnologías de la información y la comunicación y los reguladores, para provocar cambios en sus ecosistemas nacionales de datos. Proporcionamos a los funcionarios públicos formación y asistencia técnica, y los ponemos en contacto para que aprendan juntos en intercambios entre iguales. Proporcionamos foros internacionales en los que compartir y amplificar sus mejores prácticas y les ponemos en contacto con otras instituciones afines para crear coaliciones que exijan mejoras en la arquitectura internacional de datos y tecnología y en la dotación de recursos.

Las empresas del sector privado son a menudo las proveedoras de los datos, la tecnología, la infraestructura y los conjuntos de habilidades para los sistemas de datos nacionales, y ponemos en contacto a las empresas que quieren apoyar los ODS con los gobiernos y otras entidades que pueden beneficiarse de los datos y la tecnología que aportan. También compartimos objetivos de aprendizaje con el sector privado y a menudo nos aliamos con empresas en investigaciones conjuntas. Por ejemplo, trabajamos con Google.org para elaborar un Recetario de ingredientes y recetas de iniciativas exitosas para el intercambio de datos. Las empresas también influyen decisivamente en la política y la práctica internacionales en torno a los datos y la tecnología, y las incorporamos a coaliciones políticas para hacer avanzar la agenda. Trabajamos con empresas con presencia mundial y con empresas nacionales, que son actores fundamentales en los sólidos sistemas nacionales de datos y tecnología que constituyen la base del progreso.

Las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades a las que representan tienen un conocimiento crítico de las realidades sobre el terreno y, por tanto, son contribuyentes clave a los productos de conocimiento y las campañas que

desarrollamos. A menudo son líderes en el desarrollo de nuevos métodos y la recopilación de nuevos datos sobre las comunidades marginadas, que luego influyen en las prácticas de los organismos gubernamentales y multilaterales. A veces colaboramos estrechamente con organizaciones puente de enlace -organizaciones no gubernamentales que representan redes de grupos afines- para asegurarnos de llegar a un amplio abanico de voces diversas. Hemos apoyado a Defensores de los Data Values de algunos de estos grupos para que dirijan actividades de promoción comunitaria. Las organizaciones de la sociedad civil a nivel mundial, nacional y local son aliados clave para la promoción, ya que aportan conocimientos y experiencia que pueden ayudar a impulsar el cambio de los sistemas de datos y tecnología.

Los donantes y las organizaciones multilaterales son a menudo aliados y destinatarios de nuestra labor de promoción. Trabajamos estrechamente con la ONU y el Banco Mundial, en particular a través de su papel como co-convocantes de nuestra Junta, amplificando su liderazgo normativo y operativo en materia de datos y tecnología. Al tiempo que solicitamos a los donantes que inviertan más en sistemas de datos y tecnología, también trabajamos con ellos para compartir el aprendizaje y reforzar las prácticas. Por ejemplo, trabajaremos con instituciones de financiación comprometidas con la transformación de los valores de los datos, que reflexionarán sobre las vías prácticas para que los donantes sitúen a las personas en el centro de sus inversiones en datos y tecnología. Los organismos normativos multilaterales también son aliados clave para ampliar nuestro trabajo. Por ejemplo, nuestra colaboración de aprendizaje sobre interoperabilidad de datos produjo directrices que se incorporaron al trabajo de la Comisión de Estadística de la ONU y de los Estados miembros de la ONU.

Y damos prioridad a reunir a estos grupos y aumentar la coordinación. Todos estos grupos informan de las prioridades de la red a través de municipalidades aliadas, encuestas y consultas con nuestra Junta Directiva.

Institucionalizar la inteligencia artificial en África

Una de las razones por las que la Global Partnership es eficaz es que somos capaces de pasar por encima de las exageraciones tecnológicas y llegar al meollo de lo que es relevante para los profesionales en contextos globales, regionales y locales.

La Guía para profesionales de la IA en Kenia es un marco de orientación práctica que ofrece pautas concretas a quienes participan en el desarrollo y el uso de la IA, y que también ayuda a dar forma a los próximos esfuerzos emprendidos por los reguladores kenianos.

La Guía fue creada por la Global Partnership en colaboración con la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), en el marco del Centro de Transformación Digital de Kenia. La Global Partnership convocó a un grupo de profesionales de la IA, o Comunidad de Práctica, compuesto por partes interesadas que representaban a una amplia gama de sectores (gobierno, sociedad civil, mundo académico y sector privado) y un amplio espectro de conocimientos técnicos y especialidades.

La Comunidad de Práctica trabajó conjuntamente en una serie de talleres, sesiones de capacitación entre pares y cursos de formación para desarrollar los conocimientos compartidos necesarios y, posteriormente, elaboró conjuntamente esta Guía, que abarca temas como los componentes básicos y las aplicaciones de la IA, las mejores prácticas en el despliegue ético de las innovaciones de la IA en los principales sectores, y consideraciones legislativas, jurídicas y reglamentarias clave. La diversidad de los miembros de la Comunidad de Práctica garantizó que estuvieran representados diversos retos, perspectivas y experiencias en torno al uso de la IA para el bien. La Guía del Profesional de la IA constituye una valiosa herramienta para orientar el desarrollo y la implantación de la IA en Kenia.

Como parte de nuestro compromiso de ampliar la escala mediante el aprendizaje y la reproducción, hay planes en marcha para emprender procesos similares en otros tres países africanos y apoyar la elaboración de una hoja de ruta regional.

¿Qué hemos aprendido?

¿Qué ha sido fundamental para nuestro éxito como red?

En sus conclusiones sobre el impacto, nuestra evaluación independiente señaló tres claves del éxito de la Global Partnership:

- Nuestra capacidad para trabajar, crear y mantener relaciones significativas a través de geografías, y para transferir lecciones entre estos límites, ilustrada por nuestra capacidad para conectar a actores tradicionales, como gobiernos y oficinas nacionales de estadística, con actores emergentes, como operadores de telecomunicaciones y organizaciones de la sociedad civil implicadas en esfuerzos de recopilación de datos generados por los ciudadanos.
- Nuestro enfoque del desarrollo técnico, basado en la promoción y la atención a las necesidades reales de los usuarios y el cambio político.
- Nuestros valores y prioridades de colaboración y cocreación.

No todas nuestras iniciativas han tenido éxito, algo inevitable para una organización centrada en la innovación. En algunos casos, los problemas se han resuelto y hemos aprendido valiosas lecciones sobre cómo utilizamos los recursos, el tiempo y el compromiso que requiere apoyar alianzas eficaces y adecuar nuestras acciones a las necesidades de la red. En otros casos, hemos interrumpido proyectos cuando el agotamiento de nuestros recursos amenazaba con socavar otras labores. Estas experiencias nos han enseñado el imperativo absoluto de garantizar la existencia de público para los nuevos proyectos y plataformas. Nuestro trabajo menos exitoso ha adolecido de una falacia común en nuestro sector: que si lo construyes (ya sea una nueva plataforma, un nuevo producto o un nuevo conjunto de datos), ellos vendrán. La experiencia nos ha enseñado que no es así y nos ha servido para orientar nuestras decisiones posteriores.

¿Cómo aprendemos?

La Global Partnership siempre ha destinado recursos y tiempo a entender qué impacto estamos teniendo y cómo se consigue, para mejorar lo que podemos ofrecer a nuestros aliados y el impacto que podemos tener en el mundo. A continuación se presentan cinco mecanismos que establecimos para evaluar nuestro trabajo y que condujeron a cambios significativos.

Esta estrategia se basa en un análisis de las tendencias relevantes del sector. Sin embargo, es posible, incluso probable, que durante el periodo de la estrategia surjan nuevas tendencias en tecnología, actitudes y política que nos obliguen a adaptarnos. Permaneceremos atentos a las experiencias de nuestros aliados en todo el mundo, vigilando las pautas y las conmociones y tensiones a través de nuestras conversaciones periódicas, encuestas y talleres de exploración del futuro. También evaluaremos los avances a mitad de la estrategia y determinaremos si es necesario modificar nuestra teoría del cambio.

Cómo hemos aplicado las lecciones aprendidas

2018: Investigación sobre la hoja de ruta para América Latina y el Caribe

Esta investigación destacó la demanda y los posibles aliados en el ecosistema de datos para el desarrollo, lo que nos llevó a expandirnos en la región, incluso con la contratación de nuevo personal y la formación de nuevas alianzas.

2019-21: Evaluación independiente

La evaluación realizada por la consultora internacional Itad apuntó hacia el aprendizaje y la promoción de políticas como vías para ampliar el impacto en nuestro trabajo a nivel nacional. Esto nos llevó a aumentar nuestra inversión en estas funciones en la Secretaría, desarrollando estrategias de aprendizaje y promoción de políticas, y diseñando nuevas campañas y productos de conocimiento.

2022: Investigación sobre el compromiso del sector privado

Este documento puso de manifiesto la necesidad de que realizáramos peticiones más sistemáticas a las empresas en función de sus motivaciones, lo que condujo al desarrollo de un Comité de la Junta Directiva del Sector Privado, un Mapa de Necesidades y nuestros dos modelos de alianza privada.

Encuesta anual a los aliados

En nuestra Encuesta de Aliados de 2021, la red exigió una visión más clara sobre un futuro de datos más justo. Respondimos con el desarrollo del manifiesto Data Values. La encuesta también ha puesto de relieve el valor que los aliados obtienen al compartir lo aprendido entre ellos, y estamos invirtiendo más en esta área de nuestro trabajo.

Revisiones posteriores al cierre de los proyectos

Después de cada proyecto o actividad, llevamos a cabo revisiones del aprendizaje que en el pasado han dado lugar a revisiones de las directrices de gestión de proyectos y al establecimiento de modelos para nuestros enfoques de aprendizaje, promoción y compromiso con los países.

¿Cómo hemos evolucionado?

El objetivo del aprendizaje es cambiar nuestra práctica. Como organización relativamente joven, hemos evolucionado continuamente, ampliando nuestra comprensión de nuestro papel y de dónde podemos ser más eficaces. Hay tres áreas clave en las que hemos experimentado el mayor cambio, y que están marcando la dirección de la red para el próximo periodo estratégico:

Convertirnos en el punto de entrada a la comunidad de datos

Uno de los grandes cambios ha sido la composición de la red. El núcleo de unas 50 organizaciones que crearon la alianza, muchas de las cuales se conocían entre sí y llevaban muchos años trabajando juntas, se ha convertido en una red más flexible de unas 700 organizaciones, con distintos grados y tipos de compromiso con la red. Cada dos años reunimos a la red en un Festival de Datos organizado junto con uno de nuestros países aliados. En nuestro primer Festival, celebrado en 2018, participaron 239 organizaciones de 80 países en 50 sesiones dinámicas. Nuestro Festival de 2023 involucró más de 350 organizaciones de 82 países y más de 80 sesiones de creación conjunta.

Este crecimiento nos ha convertido en un aliados más útil para los actores clave del sistema multilateral y en foros políticos como el G20, donde la Global Partnership se considera cada vez más como el principal punto de entrada para involucrar a la comunidad de datos, tecnología y estadísticas. También ha significado que, al pasar de ser un grupo más pequeño y unido, hemos tenido que establecer un marco más claro en torno a las normas y expectativas de lo que significa formar parte de la red.

La enorme demanda de los servicios que ofrecemos a nuestros aliados es superior a la que podemos satisfacer con los recursos actuales. A medida que seguimos creciendo, confiamos cada vez más en nuestro papel como organización paraguas que ayuda a su amplia base de miembros a encontrar y hablar con una voz común sobre cuestiones clave y ayuda a los aliados a navegar por la comunidad de datos. Hemos aprendido cómo podemos aprovechar mejor nuestra posición como red para añadir valor al trabajo de nuestros aliados, y cómo podemos ayudar a conseguir sostenibilidad y escala.

Poner los valores primero

La identidad original de la red era bastante neutral: un foro para negociar alianzas de datos y tecnología con el fin de acelerar el progreso de los ODS. Sin embargo, tanto para la Secretaría como para los aliados, esa neutralidad pronto resultó insatisfactoria. Los

valores importan, no solo los valores integrados en los ODS, sino también los valores y las normas que sustentan la propiedad, la gestión, el análisis y el uso de los datos y la tecnología. Cada vez más, nos enfrentamos a preguntas de nuestra Junta Directiva y aliados sobre el enfoque normativo que fundamenta el trabajo de la Global Partnership, ya que las cuestiones sobre datos y tecnología, poder y política nos rodean en nuestra vida cotidiana y en el trabajo que hacemos. Iniciativas como la Inclusive Data Charter comenzaron a enmarcar el trabajo de la Global Partnership en términos explícitamente normativos.

Esta filosofía evolucionó hasta convertirse en un Manifiesto de los Data Values mucho más amplio, colaborativo y global, elaborado a partir de las aportaciones de 350 personas de 63 países. El Manifiesto marca la transición de la red de la Global Partnership, que ha pasado de ser neutral sobre cómo se gobiernan los datos y la tecnología a tener una visión sobre el tipo de sistemas de datos y tecnología hacia los que trabajamos colectivamente.

La defensa de políticas y el aprendizaje como vía de ampliación

Nuestra evaluación independiente concluyó que convocar a los aliados en torno a la política y el aprendizaje es la vía más eficaz para ampliar nuestro impacto. Esta idea ha sido clave para nuestra planificación desde 2021 y está integrada en esta nueva estrategia. El éxito de nuestro trabajo en esta área hasta ahora puede verse en la solicitud de la ONU para que la Global Partnership lidere la Iniciativa Power of Data, una parte clave de la cumbre de los ODS de la ONU para marcar el punto medio de los ODS en 2023.

Como red, la Global Partnership tiene un enfoque único para la participación política que se basa en la amplitud y diversidad de sus aliados, y el poder colectivo de su experiencia y conocimientos. Nuestro compromiso político se basa en tres pilares principales:

- **Establecimiento de la agenda.** Se trata de comprender o definir el problema y reunir las pruebas disponibles, a menudo desde múltiples perspectivas, para cuestionar los discursos, establecer los parámetros del diálogo y crear consenso.
- **Creación de coaliciones.** Esto implica identificar a los actores que tienen un interés en la cuestión o pueden influir en ella, establecer relaciones y reunir a aliados que de otro modo no colaborarían o no estarían expuestos a las perspectivas de los demás.
- **Compartir conocimientos de lo local a lo global y viceversa.** La amplitud y diversidad de nuestros aliados nos permite poner a prueba nuevos enfoques y sumar experiencias y conocimientos para dar forma a normas, valores y principios globales, y canalizar las normas globales hacia la defensa y la práctica a escala regional, nacional y local.

El aprendizaje está integrado en todo lo que hacemos: es un elemento clave de cómo llevamos a cabo nuestro trabajo centrado en los países, así como nuestra defensa de las políticas, y es la forma en que ampliamos el impacto de ambas carteras. Desde 2020, hemos atendido a 1500 alumnos a través de 62 eventos de aprendizaje (formaciones, intercambios entre pares, clínicas de expertos, becas). Más de 700 de esos alumnos han participado en formación técnica en representación de 222 instituciones de 38 países. Para servir eficazmente a nuestra amplitud de aliados en toda una gama de objetivos nacionales, regionales y mundiales relacionados con los datos, fomentamos el aprendizaje utilizando tres modelos distintos pero interrelacionados:

1 Aprendizaje experimental (desarrollo de capacidades)

Se centra en que los alumnos aumenten sus propias habilidades y conocimientos mediante actividades prácticas y experiencias de aprendizaje. Los alumnos pueden aumentar sus conocimientos mediante la formación para el desarrollo de capacidades y aplicar lo que han aprendido a través de un caso práctico o participar en una beca para una mayor aplicación en el puesto de trabajo.

2 Aprendizaje transformacional (intercambio de conocimientos)

Se centra en que los alumnos reformulen su propio conocimiento y comprensión a través de la interacción social y la colaboración. Para ello, reunimos a los agentes en torno a temas específicos para llegar a un consenso, desarrollar productos de conocimiento aplicables y, de este modo, ampliar la base de conocimientos. Además, a través de la creación de redes, los eventos de intercambio de conocimientos y las colaboraciones, los alumnos intercambian conocimientos más tácitos y menos tangibles, como los relacionados con el liderazgo, la innovación y la creatividad, que sirven para cambiar o adaptar sus propios puntos de vista.

3 Aprendizaje autodirigido (productos del conocimiento)

Se centra en que los alumnos accedan a los contenidos y los utilicen a su conveniencia y ritmo. Ayudamos a los alumnos a hacerlo coordinando y comunicando los contenidos pertinentes producidos por la Global Partnership y sus aliados. A través de nuestro sitio web, lista de correos electrónicos e intermediación (interacciones de persona a persona), conectamos a los alumnos con el creciente panorama de datos para el desarrollo de recursos de aprendizaje digitales que pueden ayudarles a mejorar sus habilidades y adquirir conocimientos para lograr una serie de objetivos, desde la promoción hasta la producción de resultados técnicos.

Nuestro enfoque de la promoción de políticas en la práctica: el avance de los datos generados por los ciudadanos

En 2017, había muy poca comprensión sólida de los datos generados por los ciudadanos (CGD, por sus siglas en inglés) como una fuente de datos legítima, y los estadísticos oficiales desconfiaban de ellos. Sin embargo, varios de nuestros aliados de la sociedad civil vieron la necesidad de crear una mayor comprensión de los CGD entre los estadísticos oficiales como una vía para promover el programa “No dejar a nadie atrás”.

Creamos un equipo de trabajo como núcleo de una futura coalición. Su primera tarea fue elaborar una tipología de enfoques de CGD y examinar sus puntos fuertes y débiles. Esto estableció la agenda para futuros debates sobre CGD con la comunidad de estadísticas oficiales y otros productores de datos.

Llevamos a cabo dos proyectos nacionales con aliados para poner en práctica la guía. Estos y otros proyectos de nuestros aliados contribuyeron a construir y hacer avanzar el consenso sobre los CGD hacia una fuente de datos más aceptada y legítima para captar las necesidades y experiencias de los grupos marginados. Los proyectos y actos también nos permitieron difundir los principios de la guía de CGD para que los aliados gubernamentales y de la sociedad civil pudieran incorporarlos a su propio trabajo. También nos permitieron elevar el aprendizaje del trabajo nacional sobre CGD a una audiencia global y fomentar el intercambio entre aliados gubernamentales y de la sociedad civil.

Estamos participando en conversaciones que ayudarán a configurar la agenda normativa sobre CGD a nivel mundial a través de la Comisión de Estadística de la ONU, donde el debate ha pasado de debatir si interactuar con la CGD a debatir cómo trabajar con la sociedad civil y probar nuevos métodos. Además, nuestra labor de promoción ha contribuido a la inclusión de la CGD en el Plan de Acción 2023 del G20 para acelerar el progreso hacia los ODS, como una fuente legítima digna de mayor inversión y apoyo.

Nuestro enfoque del aprendizaje en la práctica: Becas de Ciencia de Datos

La Global Partnership y el Instituto Africano de Ciencias Matemáticas (AIMS) se aliaron con oficinas nacionales de estadística y ministerios de todo el África subsahariana para organizar las Becas de Ciencia de Datos. El objetivo de las becas era reforzar las aptitudes y la capacidad de las instituciones para utilizar herramientas de ciencia de datos y análisis con el fin de mejorar los datos y los procesos y resultados estadísticos. El programa se desarrolló durante la primavera y el verano de 2021 y se estructuró en torno a las siguientes etapas:

Formación: AIMS impartió una formación integral de tipo modular que abarcó temas básicos y avanzados de ciencia de datos.

Determinación del alcance del proyecto: Se pidió a los participantes de cada institución anfitriona que seleccionaran un problema de proyecto clave de su unidad para la aplicación de la ciencia de datos.

Cocreación de soluciones y procesos: Los estudiantes se convirtieron en becarios integrados en las instituciones aliadas para apoyar el desarrollo y la profundización de las competencias en ciencia de datos y colaborar en un proyecto específico.

Tutoría: Tras la fase inicial del proyecto, los becarios siguieron apoyando a su institución de acogida mediante tutorías.

Las becas han dado lugar a una nueva plataforma automatizada para el seguimiento de la evolución de los precios y los tipos de cambio en Etiopía, la creación de un modelo para predecir la deforestación en Senegal, la puesta en marcha de un panel de datos censales en Ghana y la ampliación de un sistema de información sobre protección de la infancia en Malawi.

TRABAJEMOS JUNTOS

Los últimos ocho años nos han mostrado cómo nuestra red puede movilizarse para utilizar su poder en beneficio de todos, demostrando nuestro impacto en la construcción de los sistemas de datos y tecnología que queremos y necesitamos para encaminar a las sociedades hacia un crecimiento sostenible y equitativo. En la siguiente fase de nuestro trabajo, nos ampliaremos para hacer frente a los retos y las oportunidades que nos esperan, a medida que nuestra red, nuestra ambición y nuestro impacto crecen en escala. Para estar a la altura de los retos y oportunidades del momento, necesitamos un movimiento más ruidoso, más activo y más comprometido para exigir y crear el mundo que queremos ver.

Esperamos que nos acompañes en este viaje.

A los gobiernos

Sus políticas y programas tienen el poder de impulsar el progreso y proteger a las personas y al planeta. Pero disponer de la información adecuada, en el momento oportuno, puede ser todo un reto, especialmente ante crisis cada vez más complejas y urgentes como las hambrunas y los brotes de enfermedades. Podemos encontrar soluciones en todo el mundo de los datos y la tecnología y añadir habilidades a su conjunto de herramientas para futuros retos.

Usted está en primera línea de la innovación al servicio del bien social. Podemos hacer que sus éxitos se escuchen en todo el mundo para que puedan ampliarse a más países y compartir las lecciones emergentes en áreas de rápida evolución como la inteligencia artificial.

Usted lidera la formulación de políticas y el establecimiento de normas sobre las cuestiones que establecerán los parámetros para la producción, la gobernanza y el uso de datos y tecnología en las próximas décadas. Podemos reunir las coaliciones y alianzas necesarias para aprender, experimentar y, en última instancia, impulsar políticas e inversiones que garanticen que los datos y las tecnologías basadas en ellos se utilicen para el bien.

Al sector privado

Sus datos y soluciones tecnológicas son fundamentales para resolver los retos del desarrollo mundial, como el cambio climático, las crisis sanitarias, los conflictos y el agravamiento de las desigualdades. Pero con contextos que cambian tan rápidamente, puede ser difícil identificar dónde estas soluciones pueden ayudar más. Podemos ayudarle a entender cómo sus productos pueden satisfacer las necesidades en diferentes contextos, y qué es lo que falta en el mercado.

Con agendas de datos cada vez más complejas y desafiantes, su empresa necesita entender lo que está en juego, reconocer las oportunidades y diseñar las soluciones que todos necesitamos. Podemos aprovechar los conocimientos de nuestra variada red para recopilar y producir lecciones que le ayuden a tomar decisiones sobre sus productos, inversiones o mercados.

Para la sociedad civil, el mundo académico y los medios de comunicación

Su experiencia de trabajo con poblaciones diversas significa que posee valiosos conocimientos sobre lo que se necesita sobre el terreno para que los datos y la tecnología trabajen en favor del desarrollo. Podemos hacer que sus hallazgos, historias y mejores métodos se escuchen en guías y campañas de gran alcance para que conduzcan a un cambio duradero.

A medida que sus propias organizaciones trabajan para adaptarse al cambiante panorama de los datos y la tecnología, puede resultar difícil identificar cómo maximizar la innovación y, al mismo tiempo, mantener a salvo a las personas. Podemos trabajar con usted para establecer prácticas de datos y tecnología inclusivas y responsables que respalden los objetivos de sus organizaciones.

A las instituciones de financiación

Sus datos y tecnología y su liderazgo permiten a los países y organizaciones fortalecer los sistemas fundamentales y probar nuevos enfoques. Podemos colaborar con usted para alcanzar sus objetivos de datos y tecnología para el desarrollo a gran escala, ayudando a que sus recursos creen un futuro más justo y lleguen más lejos a través de un enfoque en red.

Su influencia política puede reforzar la arquitectura internacional de datos y tecnología. Podemos reunir a otras instituciones afines para hacer avanzar la agenda en campañas impactantes.

Existe una gran demanda de nuestro trabajo entre los gobiernos, las agencias de la ONU, la sociedad civil y el sector privado. Nuestro primer periodo de estrategia nos ha enseñado a ser eficaces, y estamos preparados para ampliarnos y resolver algunos de los mayores retos de nuestro tiempo. Esperamos contar con su apoyo.

CÓMO UNIRSE A NOSOTROS

No pedimos a nuestros aliados compromisos ni promesas, y no ofrecemos una afiliación tradicional.

En su lugar, nuestra red es un espacio para:

Compartir información: Descubrir oportunidades para participar en actividades y eventos, incluidos grupos de aprendizaje entre iguales y propuestas de recaudación de fondos.

Desarrollar habilidades: Trabajar juntos para llevar las habilidades y la experiencia de la red a donde más se necesitan, incluso a través de cursos de formación y becas.

Comprender las tendencias: Conocer a los actores y las últimas investigaciones e innovaciones en el ámbito de los datos y la tecnología para el desarrollo.

Conectar y colaborar: Presentar ideas, encontrar colaboradores, solicitar apoyo y ampliar su trabajo a una comunidad de más de 700 organizaciones de todo el mundo.

Liderazgo sectorial: Recibir invitaciones para formar parte de la [Junta Directiva](#) y del [Grupo de Asesoramiento Técnico](#) de la Global Partnership.

Visibilidad: Amplificar el alcance de su trabajo a través de las redes y canales digitales de la Global Partnership.

Póngase en contacto con info@data4sdgs.org para hablar sobre la afiliación.

AGRADECIMIENTOS

Estamos muy agradecidos a todos nuestros aliados, que han contribuido a marcar el rumbo de la red mediante sus aportaciones a esta estrategia, colaborando tan activamente en acciones conjuntas, compartiendo ideas e información en toda la red y aportando comentarios sobre nuestro trabajo conjunto.

Damos las gracias a los miembros actuales y pasados de nuestra Junta Directiva y del Grupo de Asesoramiento Técnico por su asesoramiento, apoyo y orientación. Agradecemos a nuestra institución anfitriona, la Fundación de las Naciones Unidas, su continuo apoyo.

También queremos dar las gracias a quienes nos han apoyado económicamente en los últimos cinco años, sin los cuales no podríamos alcanzar nuestros objetivos.

Entre los donantes figuran:

Banco Interamericano de Desarrollo	Millenium Challenge Corporation
Banco Mundial	New Venture Fund
Data2X	Oficina de Asuntos Exteriores, Commonwealth y Desarrollo del Reino Unido
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Sociedad Alemana de Cooperación Internacional)	Omidyar Network
Fondo de Inversión para la Infancia	Plan de Emergencia del Presidente de Estados Unidos para el Alivio del Sida (PEPFAR)
Fundación Bill y Melinda Gates	Salesforce
Fundación Ford	Sightsavers
Geoscience Australia	Skoll Foundation
Google.org	UNDP
Hewlett Foundation	UNICEF
International Development Research Centre	Universidad de Columbia
Islamic Development Bank Institute	Wellcome Trust
Microsoft	



**Global
Partnership**
for Sustainable
Development Data

Para más información:

 data4sdgs.org

 info@data4sdgs.org

