

# Intercambio de datos eficaz y ético a gran escala

Un libro de recetas para productores de datos, donantes, formuladores de política pública y otros profesionales del desarrollo



**Global Partnership**  
for Sustainable  
Development Data

Con el apoyo de  
**Google.org**



# Acerca de este libro de cocina

## ¿En qué consiste el intercambio eficaz de datos entre varias partes?

El **intercambio multipartito de datos** en el sector del desarrollo se refiere a situaciones en las que dos o más organizaciones colaboran para recopilar, compartir y/o analizar datos con el fin de abordar retos sociales.

El intercambio multipartito de datos suele producirse entre partes interesadas de diferentes sectores, incluidos organismos gubernamentales, empresas privadas y organizaciones no gubernamentales, que se reúnen para establecer alianzas de colaboración. Este documento se centra en las iniciativas de intercambio de datos en las que participan aliados de distintos sectores, excluyendo el intercambio de datos entre empresas (B2B) y entre gobiernos (G2G).

No existe un consenso formal o ampliamente aceptado sobre lo que hace que una asociación de intercambio de datos sea eficaz en general, y mucho menos en el sector del desarrollo. En este recetario, nos basamos en aportes de profesionales del desarrollo para caracterizar el intercambio eficaz de datos como una **reducción de la fricción** en el intercambio de datos, a largo plazo, que **aborda un reto social** o busca mejorar el bienestar público sin producir externalidades negativas, y que es **responsable y transparente** hacia las principales partes interesadas y el público en general.



Para compartir datos de forma eficaz necesitará:

Una **reducción de la fricción** en el intercambio de datos, a largo plazo...



que **aborda un reto social** o busca mejorar el bienestar público sin producir externalidades negativas...

y que es **responsable y transparente** hacia las principales partes interesadas y el público en general.



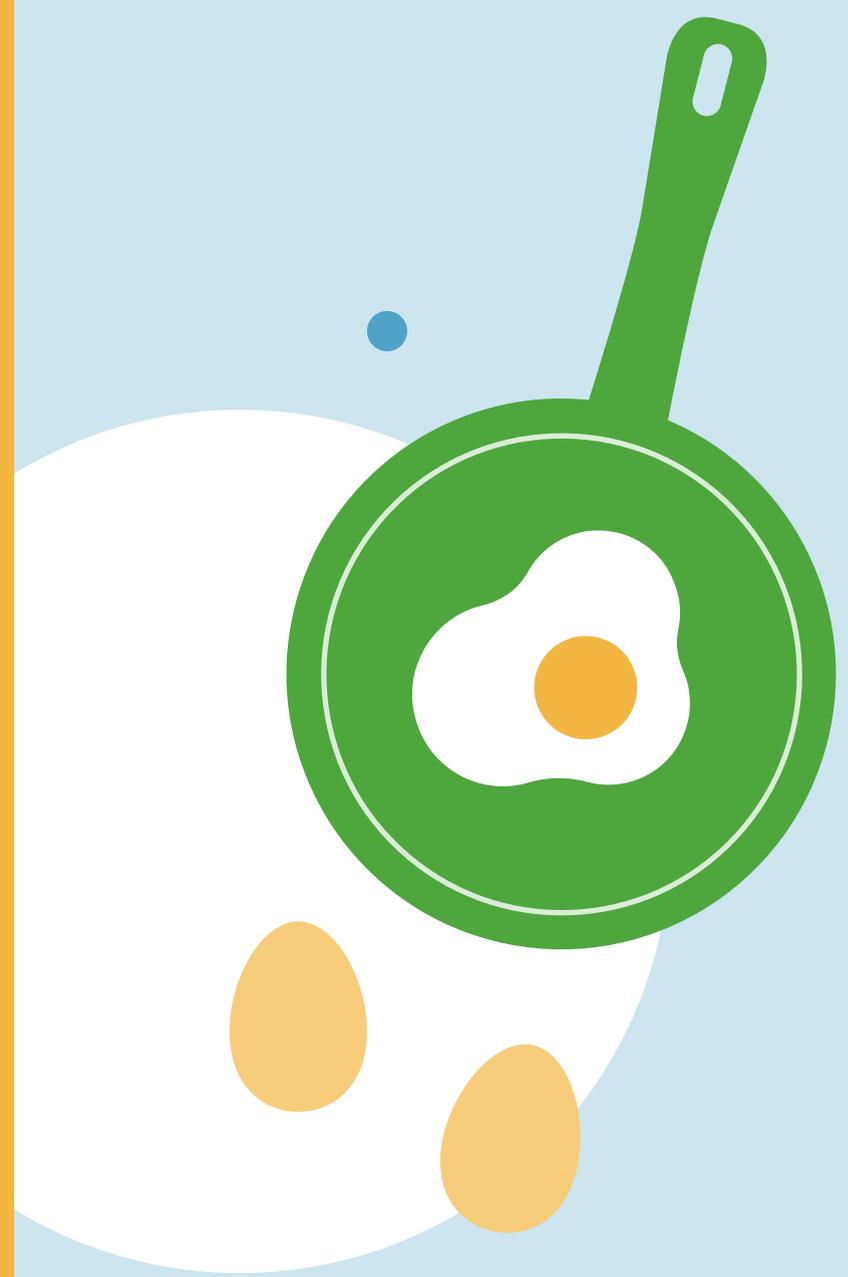
## ¿Por qué necesitamos un libro de recetas para compartir datos entre varias partes?

Las iniciativas multipartitas de intercambio de datos en el sector del desarrollo han proliferado en la última década a medida que se han intensificado los esfuerzos por aprovechar mejor los datos para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Sin embargo, **existen pocos espacios para intercambiar conocimientos** sobre buenas prácticas o para que los aliados que participan en iniciativas (más o menos eficaces) consoliden el aprendizaje y extraigan conclusiones comunes. Esta carencia persiste a pesar de que los miembros de la comunidad de datos para el desarrollo exigen recomendaciones e ideas prácticas sobre lo que permite un intercambio de datos eficaz.

El objetivo de este recetario es proporcionar a los profesionales y organizaciones del desarrollo **ideas, recomendaciones y ejemplos prácticos y basados en pruebas para crear iniciativas de intercambio de datos que tengan éxito**. Este recetario aspira a ser una herramienta fácil de usar, pragmática, concreta y concisa para nuestra comunidad.





## Éxito en el intercambio de datos en el sector del desarrollo

Aunque el concepto de compartir datos es sencillo, medir el éxito de las iniciativas de intercambio de datos es más complicado. En conversaciones con profesionales del desarrollo, surgieron tres conceptos generales como indicadores de éxito:



### Alcanzar los objetivos de los indicadores clave de rendimiento

Estas definiciones de éxito se centran en los resultados de los acuerdos de intercambio de datos, como el número de usuarios de datos, las aplicaciones o servicios desarrollados o los informes elaborados.



### Resolver retos sociales

Para algunos expertos, el éxito de las iniciativas de intercambio de datos está representado por la eficacia a la hora de abordar problemas del mundo real sin crear externalidades o daños negativos (como la exclusión de grupos marginados). Estas medidas se basan en resultados a largo plazo más que en productos inmediatos.



### Ser autosuficiente

Algunos expertos consideran que el éxito se mide por la capacidad de una iniciativa de puesta en común de datos para ser autosuficiente a lo largo del tiempo. Esto abarca aspectos de estabilidad financiera, así como las relaciones entre las principales partes interesadas, además del mantenimiento de las operaciones y la calidad de los datos.

## ¿Cómo se creó este libro de cocina?

Este recetario es el resultado de un proyecto de un año de duración emprendido por la [Global Partnership for Sustainable Development Data](#) (Global Partnership) y patrocinado por [Google.org](#), cuyo objetivo es identificar los factores que impulsan el intercambio eficaz de datos en el sector del desarrollo.

Se basa en las ideas recogidas a través de un análisis del panorama de las iniciativas de intercambio de datos y en los comentarios de un variado grupo de trabajo de más de 20 expertos que se reunieron cuatro veces entre enero y septiembre de 2022. También se basa en la experiencia de la Global Partnership a la hora de ayudar a países y organizaciones a cubrir sus necesidades y brechas de datos trabajando con aliados. La Global Partnership ha facilitado más de [120 colaboraciones](#) para compartir datos desde 2015.

Si compartir datos puede compararse con nuestra dieta, entonces **compartir datos eficazmente es como comer sano**. Mantener una dieta sana requiere saber qué alimentos son buenos para uno. Para cocinar recetas sanas hay que saber qué ingredientes son importantes y cómo combinarlos para cada plato. Al igual que una dieta sana y equilibrada, el intercambio

eficaz de datos en el sector del desarrollo es esencial para **garantizar que las actividades con datos beneficien a las personas** sobre el terreno.

Las similitudes entre una dieta sana y un intercambio de datos eficaz no acaban ahí. Por supuesto, ninguno de nosotros come exactamente igual que nuestros antepasados hace unos siglos, ya que los alimentos y los gustos no son inmutables. No sólo los ingredientes, las recetas y los métodos varían significativamente en todo el mundo, y cada país y región desarrolla su “cocina” específica, sino que además están en constante evolución. Del mismo modo, este libro de cocina no es más que una instantánea de los conocimientos actuales y las experiencias de intercambio de datos de “chefs” de todo el mundo. Como ocurre con cualquier libro de cocina, deberían añadirse regularmente recetas nuevas y actualizadas para mantener la pertinencia de esta herramienta y aumentar la diversidad de sectores, regiones e iniciativas aquí representados.

Por último, hay que reconocer que, a pesar de los esfuerzos realizados para buscar y consultar a una amplia gama de expertos e iniciativas en materia

de intercambio de datos, así como para aprovechar la experiencia de la Global Partnership trabajando con organizaciones del Sur Global, este documento se basa sustancialmente en conocimientos teóricos y recetas que se han desarrollado en el Norte Global. Serán necesarios más esfuerzos para rebalancear nuestros conocimientos culinarios y añadir más ingredientes y consejos procedentes de otros contextos.



Dentro de las recetas, este icono indica que se necesita más investigación, experimentación y/o intercambio de conocimientos.

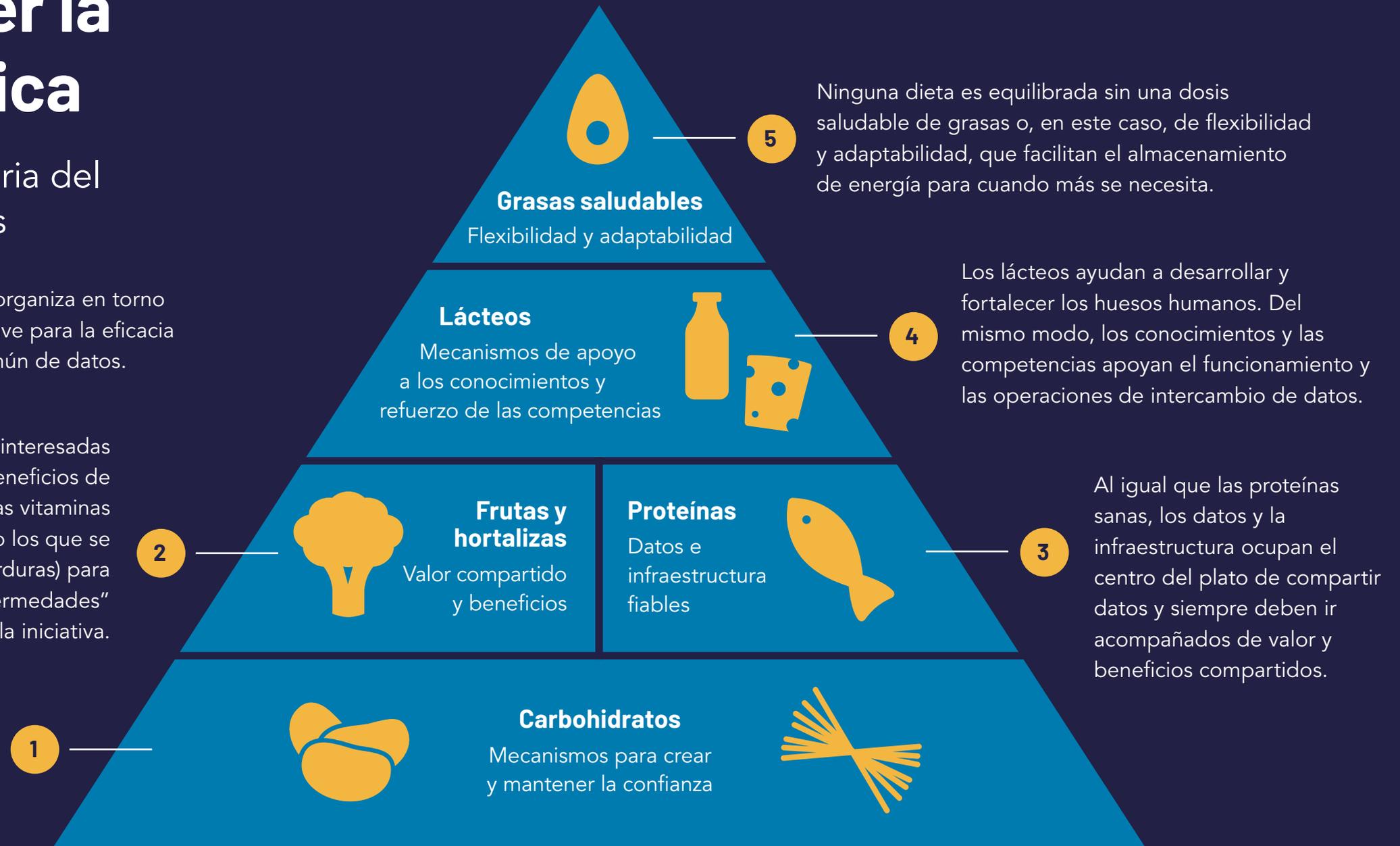
# Comprender la cocina básica

## La pirámide alimentaria del intercambio de datos

El contenido de este recetario se organiza en torno a cinco grupos de ingredientes clave para la eficacia de las iniciativas de puesta en común de datos.

Cuando todas las partes interesadas comparten el valor y los beneficios de compartir datos, obtienen las vitaminas y minerales necesarios (como los que se encuentran en las frutas y verduras) para reducir los riesgos de "enfermedades" que amenazan la iniciativa.

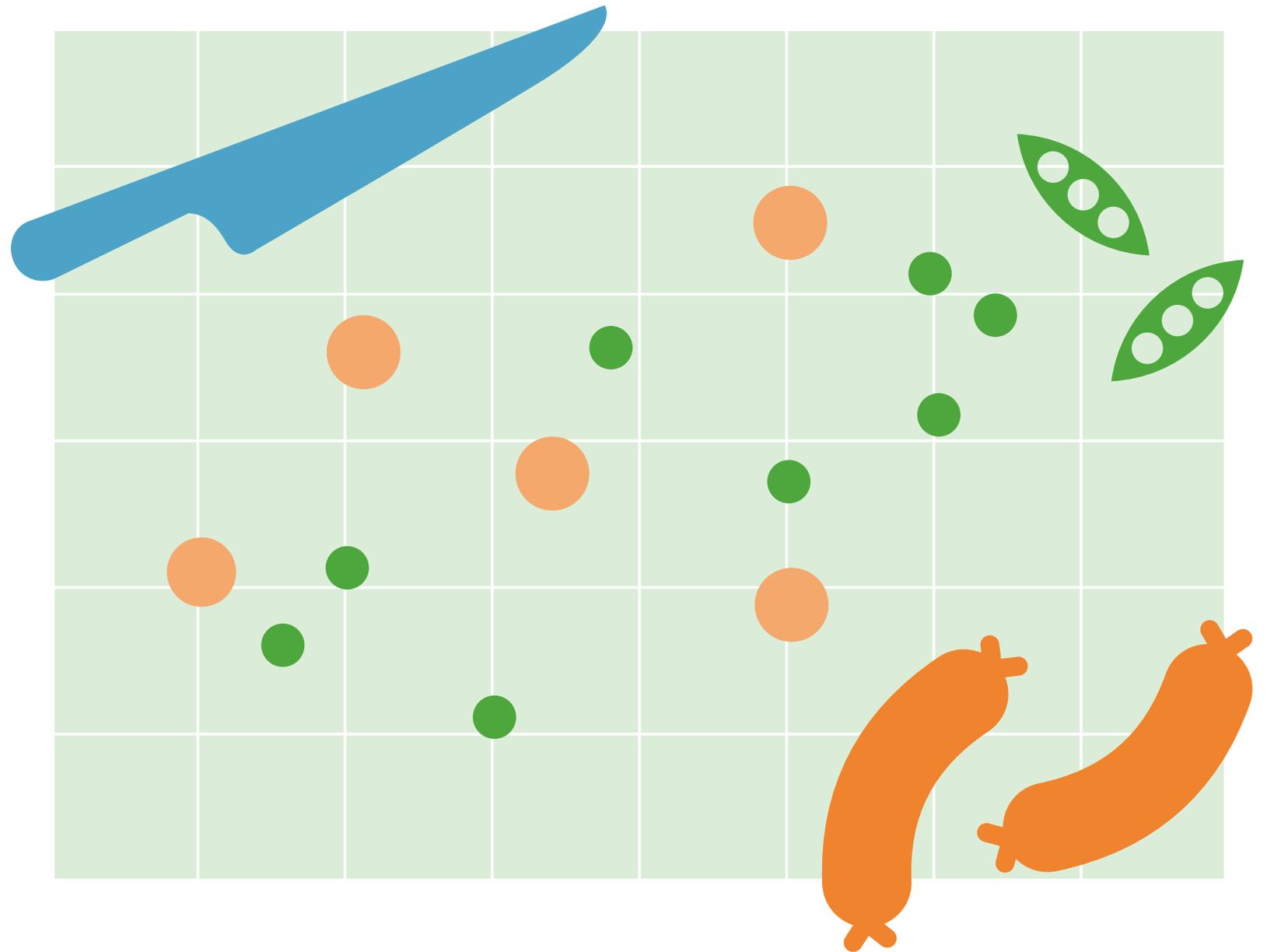
Cualquier dieta saludable comienza con una base de confianza entre los aliados que comparten datos, los usuarios de datos y otras partes interesadas.



Estos cinco grupos de alimentos clave se encuentran en todas las iniciativas exitosas de puesta en común de datos. Son la base de una dieta variada y equilibrada. La cantidad (o el énfasis) en cada uno de ellos varía en función de cada iniciativa para el intercambio de datos, al igual que las recetas necesarias para crearlos.

Cada una de las cinco secciones de este recetario contiene "recetas", es decir, métodos y herramientas probados que otros pueden reproducir.

El intercambio de datos en el sector del desarrollo es un ámbito relativamente nuevo, y existen algunas brechas evidentes en cuanto a conocimientos y experiencia. Por eso, el recetario señala dónde faltan recetas o información sobre ingredientes. Destacar estas brechas ayuda a los aspirantes a cocineros a comprender lo que aún queda por hacer y allana el camino para seguir reflexionando y experimentando.



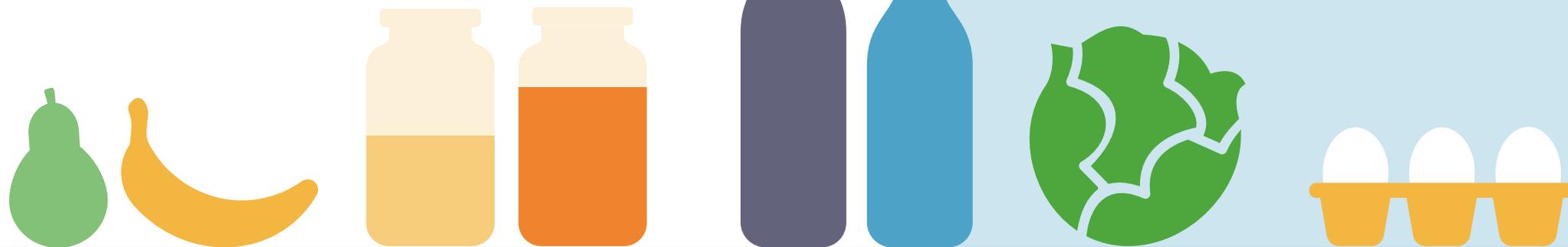
## Factores que influyen en la elección y cantidad de los ingredientes

No existe un enfoque único para el intercambio eficaz de datos entre varias partes. En su lugar, este recetario ofrece sugerencias de ingredientes clave y recetas para inspirar enfoques creativos.

La importancia (o cantidad) de cada grupo de alimentos, así como las recetas a utilizar, dependen de dos grandes categorías de factores relacionados con:

► **Las características de la iniciativa específica de puesta en común de datos**, como las partes interesadas o los sectores implicados, los tipos de datos (es decir, personales, no personales) que se utilizan, la fase en que se encuentra la iniciativa, los objetivos de la asociación, el número de partes interesadas implicadas y la apertura de los datos o de la iniciativa.

► **El contexto en el que opera la iniciativa de puesta en común de datos**, incluido, por ejemplo, el entorno normativo y político, otras partes interesadas dentro de un ecosistema de datos concreto y otros factores contextuales, como si la puesta en común de datos se produce durante una situación de emergencia (por ejemplo, una pandemia o una catástrofe natural) o durante “la actividad habitual”.



1

# Mecanismos para crear y mantener la confianza

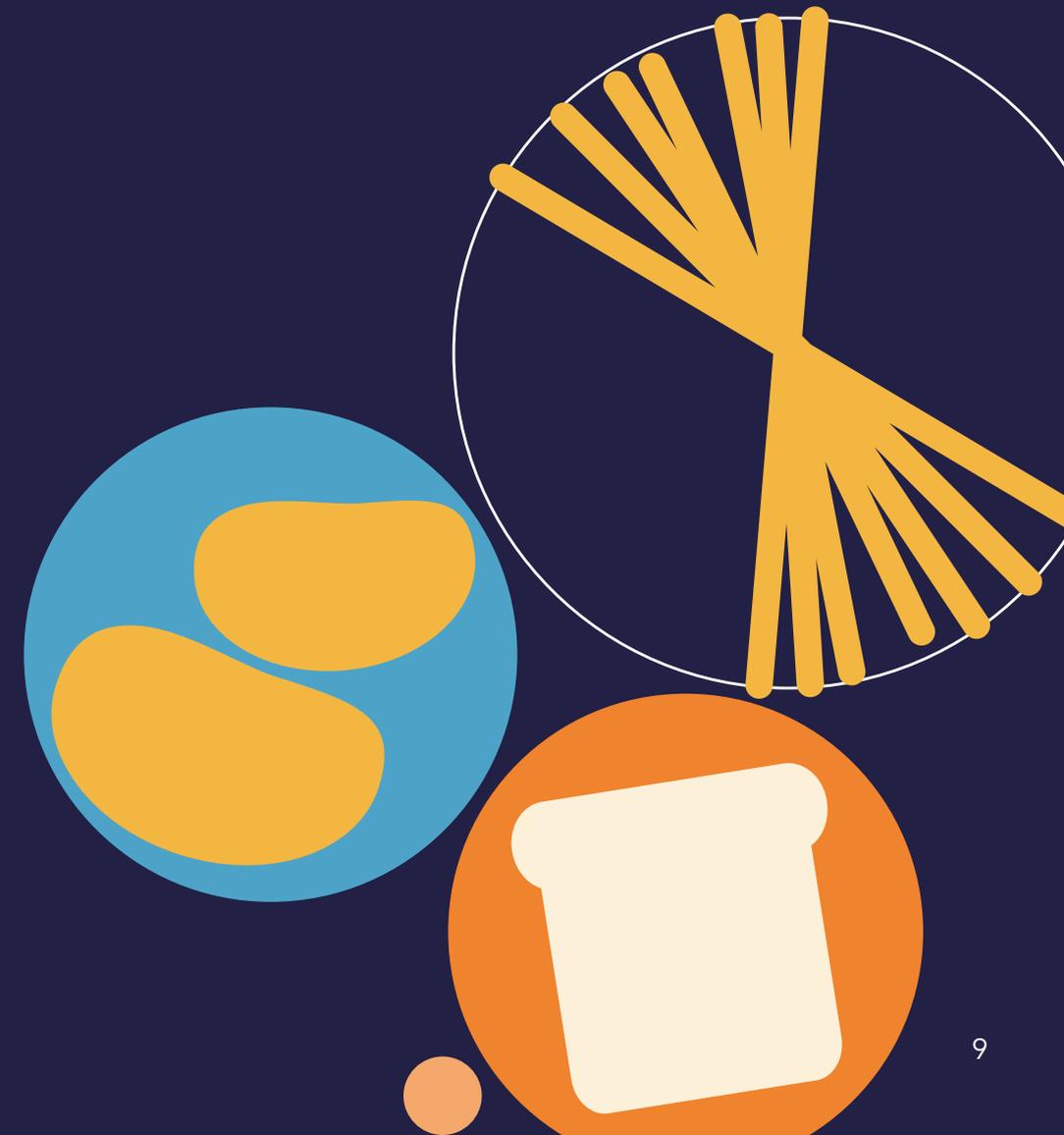
## Carbohidratos

Recetas en esta sección

Modelos de gobernanza adecuados

Comunicarse con el público y las partes interesadas

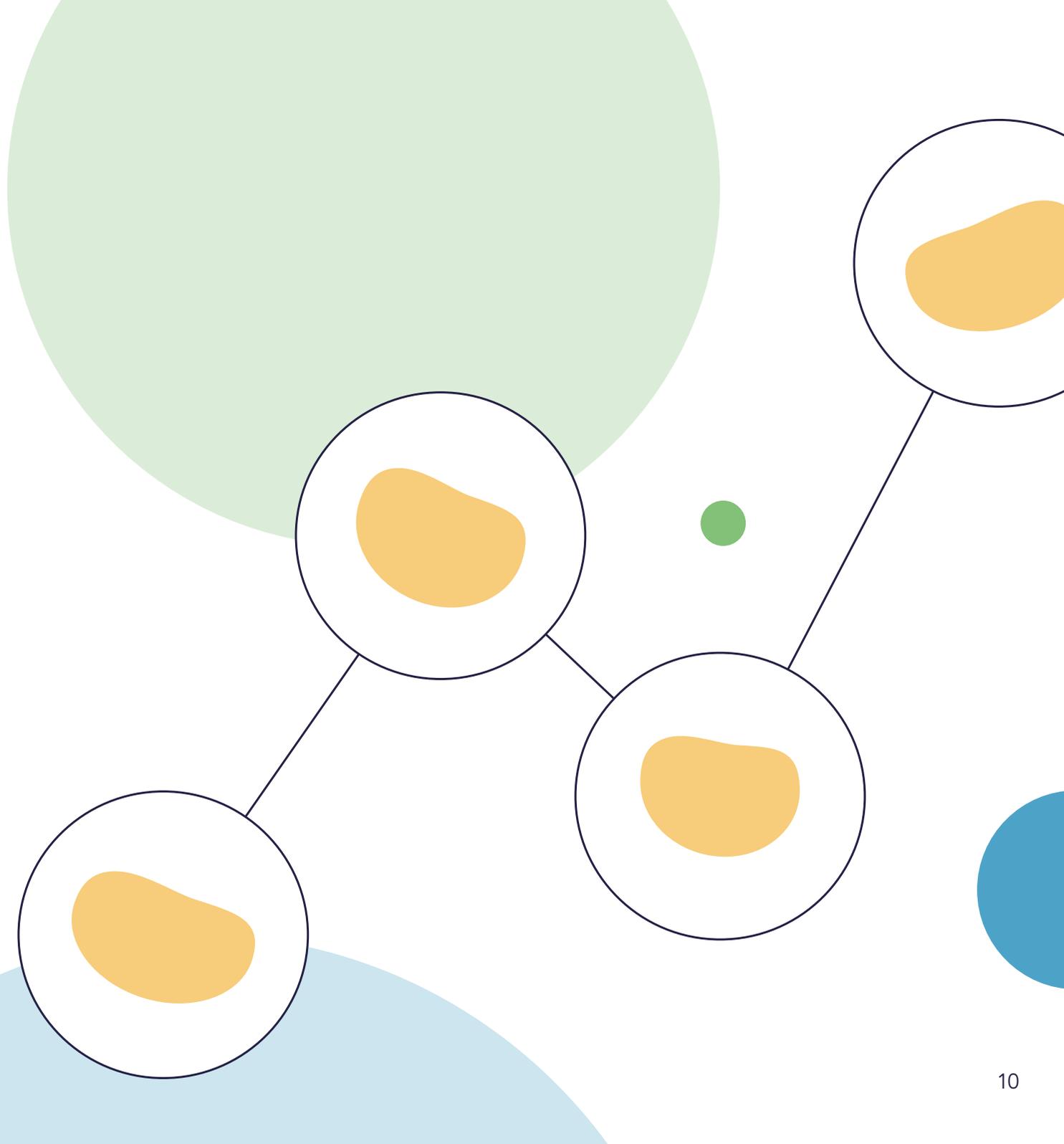
Rendir cuentas



## Introducción

La **confianza** es el ingrediente más importante para un intercambio eficaz de datos entre varias partes y, precisamente como los carbohidratos, **proporciona a las iniciativas la energía que necesitan para funcionar y alcanzar sus objetivos**. Investigaciones recientes destacan la sólida evidencia cuantitativa de que una mayor confianza está asociada a un mayor intercambio de datos y que el impacto de la confianza es especialmente significativo cuando los niveles iniciales de confianza son bajos. Sin embargo, la misma investigación también revela que, para alcanzar niveles óptimos de puesta en común de datos, el aumento de la confianza debe ir acompañado de otras estrategias o acciones, por lo que la confianza debe combinarse con otros ingredientes.

Limitarse a decir que la confianza es importante no ayuda a las organizaciones o personas que trabajan en iniciativas de intercambio de datos a exponer claramente cómo o qué deben hacer. Por esta razón, y con el fin de fomentar un intercambio de datos más eficaz, esta sección se centra en la comprensión de los mecanismos eficaces para crear y mantener la confianza en las iniciativas de intercambio de datos.



## ¿Qué estamos haciendo?

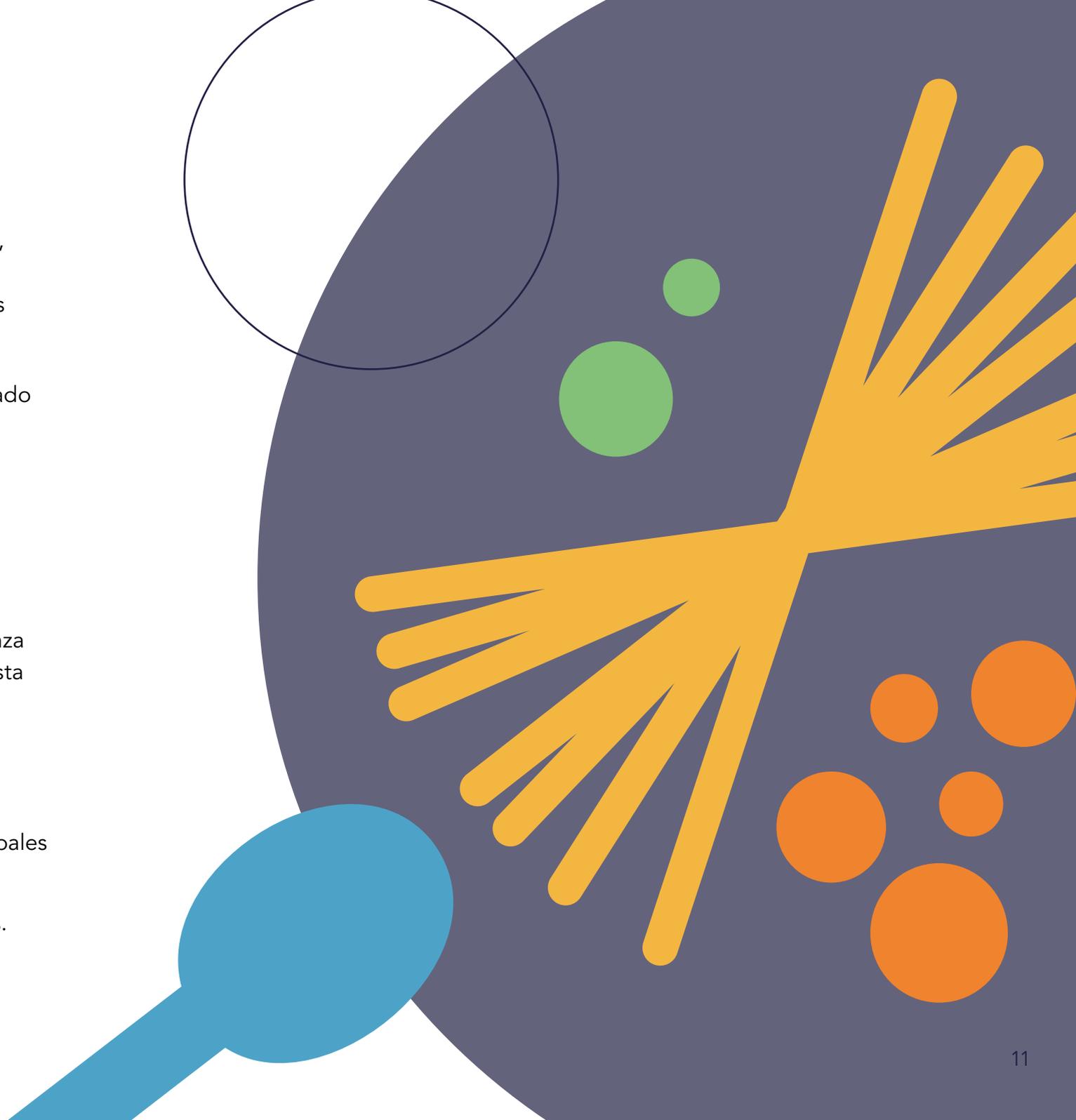
Para que las iniciativas de puesta en común de datos tengan éxito, los aliados de datos deben crear y mantener la confianza en la iniciativa e integrar valores fundamentales y consideraciones éticas en su funcionamiento.

La fiabilidad de una iniciativa de intercambio de datos es el resultado de tres elementos clave:

- ▶ Confianza entre los aliados,
- ▶ Confianza de la comunidad en general, y
- ▶ Medidas de rendición de cuentas.

De ello se deduce que las recetas para crear y mantener la confianza y para integrar valores y directrices éticas en las iniciativas de puesta en común de datos pueden agruparse en tres categorías, que se describen en la siguiente sección:

- ▶ Modelos de gobernanza adecuados;
- ▶ Enfoques de comunicación eficaces hacia el público y las principales partes interesadas.
- ▶ Auditorías, marcos y otros mecanismos de rendición de cuentas.



## Recetas de modelos de gobernanza adecuados

Generar y mantener la confianza es un proceso continuo e iterativo que se mantiene a lo largo de todo el ciclo de vida de una asociación de intercambio de datos.

Por supuesto, es más fácil generar confianza cuando los aliados de datos tienen experiencia previa de trabajo conjunto. Una colaboración previa satisfactoria mejora los niveles básicos de confianza y comodidad. Con experiencias positivas previas de trabajo conjunto, los canales de comunicación y las relaciones establecidas facilitan la colaboración en nuevas iniciativas.

Pero las experiencias previas no son necesariamente precursoras de la creación de confianza en las nuevas alianzas. Establecer mecanismos de gobernanza adecuados puede ayudar a generar y mantener la confianza, incluso cuando los aliados nunca han trabajado juntos antes. Los **modelos de gobernanza participativa**, como los **fideicomisos de datos o las colaboraciones**, los marcos detallados y estandarizados **de intercambio de datos** o los memorandos de entendimiento entre aliados, y los **mecanismos de resolución de conflictos** son algunos de los mecanismos más extendidos y eficaces para lograrlo.

### Modelos de gobernanza participativa - Hong Kong Data Trust 1.0

El sistema de transporte público de Hong Kong se compone de taxis, trenes de cercanías (MTR), autobuses, minibuses y tranvías. Cada sector del transporte es de propiedad privada, y el intercambio de datos entre proveedores ha sido históricamente limitado. El principal obstáculo ha sido la falta de confianza entre las partes interesadas y la ausencia de un marco que regule el intercambio de datos.

Un Data Trust de la Universidad de Hong Kong (HKU) pretendía superar este obstáculo mediante el intercambio de datos en tiempo real. Este fideicomiso de datos era una prueba de concepto de un modelo de tercero de confianza que animaba a los controladores de datos (operadores de transporte público) a compartir sus datos de forma segura con el fideicomiso de datos. El propio fideicomiso era una entidad albergada por la HKU (un tercero neutral) con responsabilidad fiduciaria ante los controladores de datos y capacidad técnica para analizar y procesar los datos.

Las relaciones entre los operadores de transporte público y la HKU se establecieron formalmente mediante memorandos de entendimiento. El intercambio de datos a través del Data Trust también se vio facilitado por un marco jurídico claro, una comunicación constante con las partes interesadas y canales abiertos de retroalimentación.

## Colaboraciones de datos: un ejemplo de California

California Data Collaborative (CaDC) es una organización independiente sin ánimo de lucro que trabaja como coalición de agencias de abastecimiento de agua de California para facilitar políticas y operaciones hídricas basadas en datos. Según el GovLab, “las Data Collaboratives son una nueva forma de colaboración, más allá del modelo de asociación público-privada, en la que participantes de distintos sectores -en particular empresas- intercambian sus datos para crear valor público.”

CaDC pretende que el análisis de los datos sobre el agua sea fundamental para mejorar la gestión del agua. Mantiene una base de datos segura, depurada y estandarizada sobre el uso del agua para cada organismo miembro. A partir de los datos, CaDC crea herramientas de análisis de datos y desarrolla perspectivas directamente aplicables.

La CaDC se rige por un comité directivo compuesto por miembros de todas las agencias de suministro de agua participantes. Este Comité establece las prioridades políticas y de investigación del CaDC e identifica proyectos piloto para la colaboración. En sus talleres iniciales, la CaDC elaboró un “marco de confianza” que incluía acuerdos normalizados de intercambio y transferencia de datos a disposición de todos. Los organizadores esperaban que el acuerdo “abierto” fomentara la transparencia y garantizara que todos tuvieran acceso a las mismas estándares de intercambio de datos. Este modo de gobernanza equitativo y transparente ha contribuido al buen funcionamiento del CaDC.

## Marcos de intercambio de datos detallados y normalizados

[Development Data Partnership](#) es una iniciativa que pretende satisfacer las necesidades de las organizaciones internacionales de desarrollo. Creó una plataforma para ponerlas en contacto con empresas tecnológicas o aliados de datos. Dado que generar confianza entre los aliados, negociar las condiciones y suscribir un acuerdo de intercambio de datos requiere tiempo, Development Data Partnership creó un acuerdo marco de licencia muy detallado que establece procedimientos para aspectos cruciales de la gestión de datos, como la propiedad y el acceso. Todos los aliados firman el mismo acuerdo, y éste proporciona el marco bajo el cual la Development Data Partnership debe recopilar, armonizar, procesar y almacenar los datos. El acuerdo hace que los procedimientos sean predecibles y fiables, reduciendo las barreras y proporcionando un sistema fácil para que un socio comparta datos.

Sin embargo, los acuerdos estandarizados no siempre son la mejor opción. Por ejemplo, [Global Fishing Watch](#) trabaja directamente con los gobiernos nacionales para rastrear la pesca ilegal y aplicar medidas contra los delincuentes. Los gobiernos nacionales son tanto proveedores de datos (junto con otros proveedores públicos y privados de sistemas de identificación automática y sistemas de seguimiento de buques) como usuarios dentro de la iniciativa. Dado el compromiso directo con los gobiernos y las exigencias normativas específicas de cada socio, no siempre es posible establecer unas condiciones de compromiso estándar.

## Resolución de conflictos



A pesar de que el conflicto es un aspecto inevitable de las alianzas interinstitucionales e intersectoriales, esta revisión de las alianzas para el intercambio de datos encontró escasas menciones a mecanismos formales de resolución de conflictos. Los expertos consultados sugirieron que los desacuerdos tienden a agruparse en torno al establecimiento de la iniciativa más que a su aplicación o funcionamiento.

Prácticas como reunirse periódicamente con los aliados y establecer procesos claros de toma de decisiones y órganos de gobierno ayudan a crear las herramientas para la gestión de conflictos y garantizan que los problemas que surjan dentro de la iniciativa se resuelvan con regularidad. Sin embargo, es necesario seguir investigando y experimentando para comprender qué mecanismos de resolución de conflictos son óptimos para las iniciativas de intercambio de datos en el sector del desarrollo.



## Recetas para comunicarse con el público y las partes interesadas

La comunicación puede hacer que una iniciativa de puesta en común de datos sea un éxito o un fracaso. Para que la puesta en común de datos genere confianza, es fundamental que la comunicación entre los aliados y con el público sea fructífera. Las enseñanzas extraídas de iniciativas anteriores, como [Sidewalk Toronto](#), sugieren que la falta de una comunicación clara y eficaz con el público puede llevar al fracaso de las iniciativas de puesta en común de datos, debido a la insuficiente confianza y a la gran resistencia de los ciudadanos.

Por este motivo, las nuevas iniciativas de puesta en común de datos deben invertir considerablemente en establecer los enfoques adecuados para comunicarse con las partes interesadas.

Al igual que la creación y el mantenimiento de la confianza, la comunicación entre los aliados se ve facilitada por los casos de colaboración previa satisfactoria. Cuando es necesario

establecer nuevos canales de comunicación, mecanismos como las consultas o los talleres con las partes interesadas pueden ser beneficiosos en la fase inicial para iniciar el diálogo. Sin embargo, las inversiones en comunicación entre los aliados no se pueden relegar a la fase inicial y deben continuar a lo largo de toda la iniciativa.

Entre los enfoques para garantizar una comunicación eficaz se incluyen contar con **campeones de la organización** o administradores de datos, invertir en comunicación a lo largo de toda la vida de la iniciativa y establecer un **diálogo con la sociedad civil** y los ciudadanos desde el principio y de forma recurrente.

## Campeones de la organización – administradores de datos

Compartir datos a menudo requiere un cambio en la mentalidad cultural de los altos cargos. Puede ser difícil conseguir la aceptación de las organizaciones, dada la sensibilidad con la que éstas protegen sus datos, junto con el coste de la puesta en común de datos en términos de inversión en personal y financiación. Contar con un defensor entre los aliados clave de la iniciativa o dentro del sector que hable abiertamente de los beneficios potenciales de la puesta en común de datos puede ayudar a establecer credibilidad y apoyo.

Por ejemplo, la [Colaboración de Datos de California](#), comentada en el apartado anterior, encontró su paladín en el Director General de un distrito de aguas de California, que respaldó el proyecto y defendió el valor de las colaboraciones de datos desde el principio. Su labor de divulgación entre sus homólogos ayudó a que la iniciativa obtuviera el apoyo de otras organizaciones del sector.

La función de comunicar los beneficios de la puesta en común de datos también puede encomendarse a los [administradores de datos](#), personas o equipos dentro de las organizaciones poseedoras de datos que están facultados para iniciar, facilitar y coordinar de forma proactiva colaboraciones de datos en interés del público. La existencia de administradores de datos se considera [un factor clave del éxito](#) en la creación de alianzas sostenibles y responsables entre empresas y administraciones públicas en la Unión Europea. Estas conclusiones son transferibles al intercambio de datos en el sector del desarrollo.



## Inversiones en comunicación durante toda la vida de la iniciativa

El Hong Kong Data Trust 1.0, del que ya se ha hablado, se creó para promover el intercambio de datos entre los proveedores de transporte con el fin de fundamentar las políticas. Para hacer frente a la reticencia de los proveedores de transporte a compartir datos comercialmente valiosos, el Data Trust se comunicó con las partes interesadas durante 18 meses antes de lanzar la iniciativa mediante consultas, talleres, mesas redondas, cafés del conocimiento y boletines periódicos.

Estas consultas permitieron a las partes implicadas dialogar y comprender los casos de uso permitidos de la puesta en común de datos y el intercambio de valor resultante. También proporcionaron a las partes interesadas un foro para intercambiar y debatir sus preocupaciones e identificar claramente los casos de uso permitidos para la iniciativa.

La mayoría de estos canales de comunicación han persistido después de la fase inicial, garantizando que los aliados mantengan intercambios formales e informales.

## Establecer un diálogo con la sociedad civil y los ciudadanos



El análisis de las iniciativas de intercambio de datos existentes en el sector del desarrollo mostró que muy pocas invierten en actividades de comunicación dirigidas a las comunidades afectadas o al público en general. En muchos casos, no se informa a los ciudadanos sobre el uso de sus datos (aunque sea de forma anónima o agregada) en el contexto de las alianzas público-privadas de intercambio de datos. Esto ha dado lugar a reacciones públicas negativas una vez establecidas las alianzas, como demuestra [el escándalo](#) de un acuerdo de intercambio de datos entre los Servicios Nacionales de Salud del Reino Unido y la empresa estadounidense Palantir.

La comunicación eficaz, clara y continua con el público suele ser costosa y difícil de poner en práctica. Sin embargo, es mucho lo que está en juego si no se comunica, y las iniciativas de puesta en común de datos deben emprender el esfuerzo, tanto porque forma parte

de los procesos de creación de confianza como porque [informar al público](#) es un primer paso necesario para permitir la rendición de cuentas y el escrutinio público.

Hay pocos ejemplos de iniciativas que inviertan tiempo y esfuerzo en comunicarse con públicos más amplios, aunque algunas han empezado a incorporar este enfoque a sus actividades. Por ejemplo, durante la fase inicial de un proyecto de intercambio de datos en Gambia, Spatial Data Commons organizó, junto con la Oficina de Estadística de Gambia y la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos, [un taller](#) para el sector privado, los ministerios y organismos gubernamentales, el mundo académico, la sociedad civil y los aliados para el desarrollo. El objetivo del taller era informar a las partes interesadas sobre el futuro proyecto, presentar el caso de uso para acceder a los datos de los operadores de redes móviles y exponer las posibles preocupaciones en las fases iniciales del proyecto.



## Recetas para rendir cuentas

Un intercambio de datos eficaz y fiable debe estar claramente arraigado en los valores de la sociedad y responder a las estándares éticas y operativas más estrictas.

En los últimos dos años, más de 350 personas y organizaciones de más de 60 países han participado en un proceso de consulta pública que ha desembocado en el lanzamiento del [Manifiesto #DataValues](#), en el que se insta a gobiernos, empresas, organizaciones de la sociedad civil, donantes y otros agentes a introducir cambios positivos en la financiación, el diseño, la gestión y el uso de los datos. Sus cinco llamamientos a la acción y los datos recogidos para su libro blanco de apoyo, "[Reimaginar los datos y el poder](#)", muestran que los profesionales del desarrollo desean realmente establecer un intercambio de datos ético y basado en valores.

Los valores y la ética pueden integrarse en la gobernanza de las iniciativas y sus operaciones de muchas maneras diferentes, como a través de **marcos éticos** o **estructuras de gobernanza** específicas.

## Marcos éticos y directrices

Diversos marcos y directrices pueden ayudar a las iniciativas de puesta en común de datos a interrogarse sobre la ética de su gobernanza y sus operaciones. Algunos son de aplicación general, mientras que otros se adaptan a tipos de datos o contextos específicos.

El Open Data Institute, por ejemplo, ha desarrollado el [Data Ethics Canvas](#), una herramienta para identificar y gestionar las cuestiones éticas en los proyectos de datos. Esta herramienta proporciona un marco para desarrollar orientaciones éticas que se adapten a las iniciativas de intercambio de datos, independientemente de su alcance, tamaño o sector.

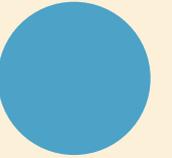
En 2021, la Data for Children Collaborative publicó su [Marco de Evaluación Ética](#). Este documento reconoce que los niños tienen vulnerabilidades específicas cuando se trata de datos y que, en este contexto, “ofrecer un proyecto de Datos para Niños ético requiere algo más que el cumplimiento legal.” El marco proporciona una hoja de ruta, que incluye una serie de preguntas que deben responderse en la fase inicial, durante el proyecto y en la fase final, con el objetivo de navegar éticamente por todas las actividades.

El Centro de Datos Humanitarios de la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas (OCAH) ha elaborado recientemente [las Directrices](#) sobre responsabilidad de los datos, un conjunto de principios, procesos y herramientas para apoyar la responsabilidad de los datos en la labor humanitaria de la OCAH. Este documento ofrece la norma mínima a seguir para la responsabilidad de los datos en toda la OCAH y reconoce los grandes riesgos que la gestión irresponsable de los datos supone para unas comunidades ya de por sí vulnerables.

## Consejos y comités de evaluación ética

Desde 2020, la Data-Pop Alliance ha incluido un [Consejo para la Orientación del Desarrollo y la Ética](#), o CODE, en la mayoría de sus proyectos. Un CODE es un grupo de partes interesadas independientes que comparten voluntariamente su experiencia en áreas de relevancia directa para un proyecto. Como grupo consultivo, supervisa que un proyecto respete los principios éticos fundamentales, incluido el uso justo y seguro de los datos y las preocupaciones locales específicas del contexto. Los CODE suelen estar formados por unos 10 expertos locales del mundo académico, la sociedad civil, el gobierno y la empresa privada. La función consultiva de los miembros de los CODE no es jurídicamente vinculante. No obstante, los equipos de ejecución de proyectos tienen muy en cuenta sus comentarios e integran las recomendaciones de los CODE siempre que es posible.

Cuando Dalberg Data Insights empezó a trabajar con el Gobierno belga en el uso de datos de telecomunicaciones anonimizados y datos de incidencia localizados para supervisar el impacto de las medidas de bloqueo durante la pandemia COVID-19, creó un [Comité de Ética](#) compuesto por expertos de distintas disciplinas y procedencias. Este grupo de expertos supervisó el proyecto durante todo su ciclo de vida y se encargó de plantear cualquier problema ético. El papel del comité fue especialmente importante teniendo en cuenta tanto la urgencia de la situación como las limitaciones que las restricciones de COVID-19 planteaban a la hora de recabar opiniones del público.



2

# Valor y beneficios compartidos

## Frutas y hortalizas

Recetas en esta sección

Reducir costos

Innovación y productos de datos

La prestación de servicios a medida

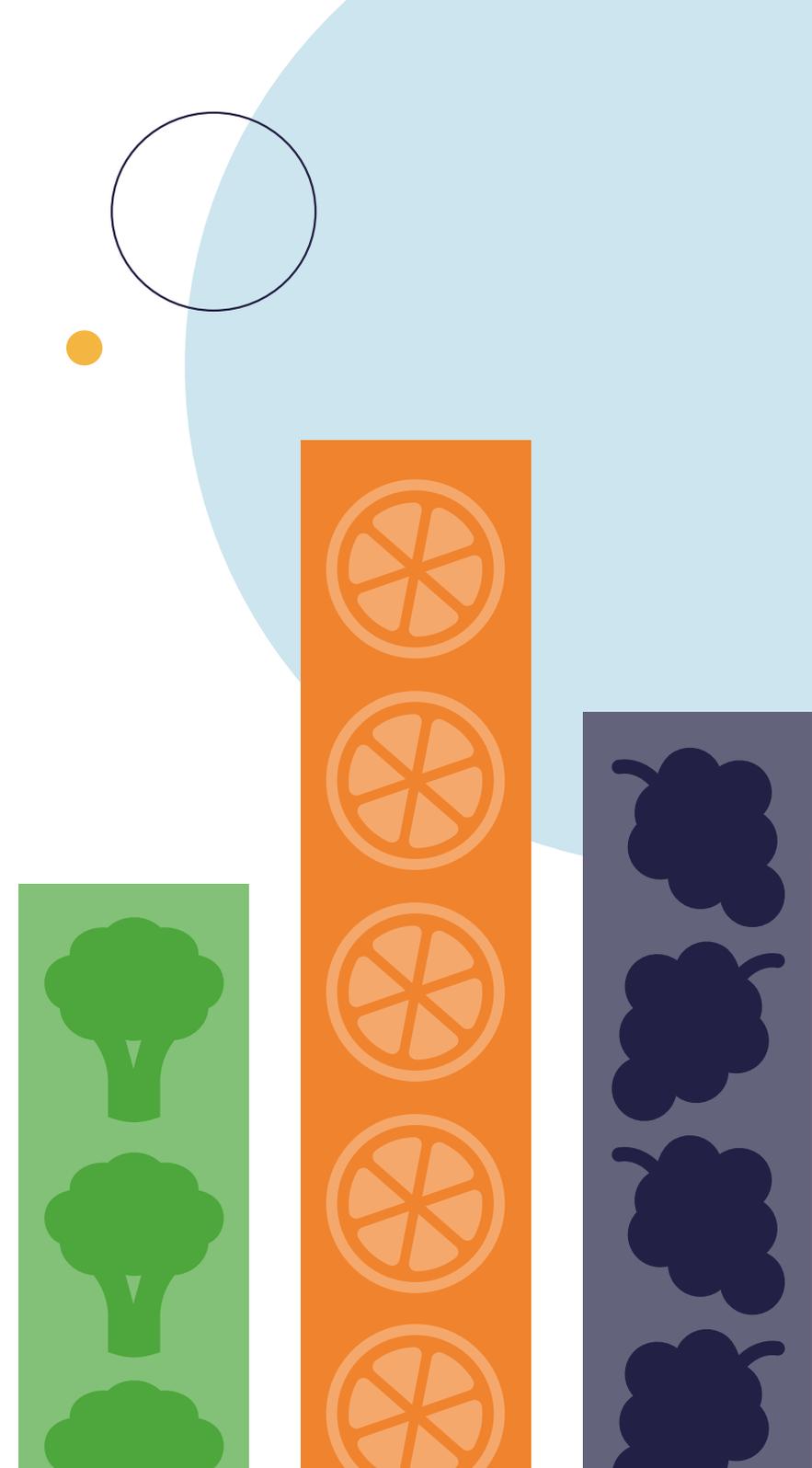


## Introducción

Las frutas y verduras contienen nutrientes esenciales para que las personas prosperen. Asimismo, **la sensación de que todos los aliados se benefician** proporcionalmente es esencial para crear asociaciones eficaces y reducir el riesgo de amenazas a la iniciativa. Aunque los seres humanos pueden vivir algún tiempo sin frutas y verduras, su ausencia en la dieta provoca a largo plazo importantes problemas de salud. A menos que las organizaciones vean el valor de asociarse para compartir datos, no permanecerán mucho tiempo en la mesa. **El intercambio de datos fracasa cuando el valor y los beneficios percibidos se distribuyen de forma desigual durante largos periodos de tiempo.** Cuando los beneficios van sistemáticamente a unos pocos en lugar de a muchos, los incentivos para participar disminuyen.

Los beneficios van **más allá del mero valor económico**. Los aliados que comparten datos pueden beneficiarse de una iniciativa en términos de reducción de costos, reputación, conocimientos, habilidades o incluso acceso a datos generados por otros. Por lo tanto, el énfasis no debe ponerse sólo en el valor monetario de la puesta en común de datos, sino en comprender el alcance más amplio del valor añadido de la iniciativa para los aliados de datos. Herramientas como [la Guía y Herramienta de Mapeo del Ecosistema de Datos](#) desarrollada por el Open Data Institute en el contexto de la [Campaña de Datos Abiertos de Microsoft](#) pueden ayudar a analizar el valor potencial que puede intercambiarse entre los actores de un ecosistema de datos.

Compartir el valor de forma justa ya es complicado en el contexto del intercambio bilateral de datos entre el sector público y el privado, como [sugiere la bibliografía](#), porque conciliar intereses y expectativas divergentes puede ser difícil, independientemente del número de partes implicadas. En el contexto de la puesta en común de datos entre varias partes, puede resultar aún más complejo equilibrar intereses contrapuestos.



## Comprender el valor de compartir datos

En términos económicos, el valor suele referirse al “valor añadido”, es decir, a la diferencia entre los insumos y los resultados de un determinado producto. En el contexto del intercambio de datos entre varias partes, esto se traduce a menudo en centrarse en los beneficios financieros que son relativamente fáciles de cuantificar. A nivel macroeconómico, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), por ejemplo, sugiere que la mejora del “acceso e intercambio de datos públicos y privados puede ayudar a generar beneficios sociales y económicos por valor de entre el 1 y el 2,5% del Producto Interior Bruto - PIB (en algunos estudios hasta el 4% del PIB)”. A nivel microeconómico, un conocido estudio de Deloitte sobre las repercusiones de la práctica de Transport of London (TfL) de compartir abiertamente datos no personales demostró que las empresas que utilizaban datos de TfL generaban un valor añadido bruto de entre 12 y 15 millones de libras al año, lo que incluía el apoyo directo a unos 500 puestos de trabajo.

Muchos de los beneficios de compartir datos no son tan fáciles de medir. Para el sector público, las asociaciones para compartir datos pueden reportar diversos y numerosos beneficios sociales. La OCDE destaca, en particular, los efectos positivos sobre la transparencia y la rendición de cuentas, así como el aumento de la autonomía de los usuarios, asociados a una mayor puesta en común de datos. En el caso de las empresas, los beneficios en términos de reputación o conocimiento, como ya se ha comentado, también pueden servir de motivación para participar en asociaciones de intercambio de datos. La OCDE también señala la oportunidad que tienen los proveedores de datos del sector privado de obtener nuevos conocimientos y explotar la innovación impulsada por los usuarios vinculada a la aparición de una comunidad que crea un valor adicional que una organización por sí sola no sería capaz de crear.



## ¿Qué estamos haciendo?

**El éxito de la puesta en común de datos depende de que se establezca y mantenga un valor compartido para todos los aliados.**

Significa que todos los aliados se benefician de la puesta en común de datos en cierta medida y que ningún socio se beneficia desproporcionadamente más que otros.

Dicho esto, la distribución del valor no es inamovible y puede cambiar con el tiempo, ya sea porque cambian las necesidades y expectativas de los aliados de datos o porque la iniciativa de puesta en común de datos evoluciona en términos de enfoque, actividades y nivel de aportación necesario de los distintos aliados. Al igual que puede ser necesario ajustar la distribución del valor, también es importante que las iniciativas tengan claro su planteamiento inicial y puedan controlar si los beneficios prometidos se materializan para los distintos aliados y en qué medida. Esto les permitirá corregir los desequilibrios y modificar las propuestas de valor a medida que surjan las necesidades.

Al igual que otros aspectos de la puesta en común de datos, no existe un enfoque único para crear y distribuir la creación de valor. Las recetas para garantizar que los beneficios y el valor se distribuyan de la forma más justa posible pueden adoptar muchas formas, a menudo adaptadas a las necesidades de aliados específicos o a contextos y ecosistemas diferentes. Tres, en particular, surgieron del análisis del panorama en la preparación de este recetario: **la reducción de costos, la innovación y el suministro de productos de datos, y la prestación de servicios a medida.**



## Recetas para reducir costos

Reducir las fricciones que obstaculizan el intercambio de datos es un objetivo clave para muchas iniciativas multipartitas. La puesta en común de datos entre múltiples aliados se caracteriza por unos costos de transacción significativos que tienen que ver sobre todo con el tiempo y la energía necesarios para alcanzar y formalizar un acuerdo y traducirlo en infraestructuras adecuadas y mecanismos de cooperación que funcionen correctamente.

Las iniciativas pueden aportar valor a sus miembros reduciendo estos costos y, por tanto, el tiempo que se tarda en compartir los datos de forma efectiva. La mayoría de las veces, esto requiere desarrollar activos o herramientas reutilizables que puedan aprovecharse para acelerar la consecución de un acuerdo y la creación de canalizaciones de datos. Por ejemplo, la [Alianza para el Desarrollo de Datos](#) reduce el tiempo necesario para llegar a acuerdos y los costos de transacción tanto para los proveedores de datos como para los usuarios, proporcionando un modelo de acuerdo jurídico común (que no necesita negociarse caso por caso) y una infraestructura de intercambio y almacenamiento de datos fácilmente disponible. Estos activos ya están listos y pueden ser adoptados por nuevos aliados potenciales sin largas negociaciones.

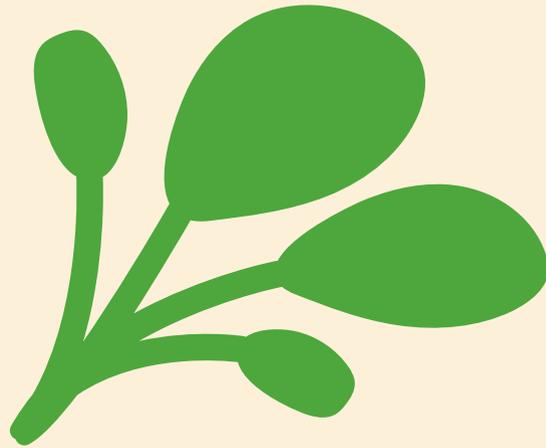
La reducción de costos como estrategia para aportar valor a los aliados también puede referirse a las fases del ciclo de vida de los datos más allá de la fase de intercambio. A modo de ejemplo, la California Data Collaborative ahorra a sus miembros los costos asociados a la contratación de grandes equipos de científicos e investigadores de datos, ya que éstos son contratados y puestos en común por la Collaborative a una tarifa más baja para todas las agencias de gestión del agua. La reducción de costos es una estrategia visible y cuantificable para que las iniciativas de puesta en común de datos aporten valor a los miembros.

## Recetas de innovación y productos de datos

Para que la puesta en común de datos sea eficaz, cada socio debe tener claros los objetivos, los casos de uso, las aportaciones necesarias y los resultados esperados de la iniciativa. Esto es primordial para definir la distribución del valor. Sin embargo, muchas iniciativas de éxito innovan continuamente no sólo para alcanzar sus objetivos, sino también para evolucionar y reforzar su propuesta de valor a lo largo del tiempo. La experiencia de estas iniciativas sugiere que (a) compartir datos puede ser un catalizador para la innovación, pero también que (b) centrarse en la innovación es a menudo un incentivo que mantiene a los aliados comprometidos y anima a otros nuevos a unirse.

Los esfuerzos de innovación e investigación en el contexto de la puesta en común de datos pueden conducir al desarrollo de **productos de datos** (o bienes de datos), entendidos como métodos, soluciones y herramientas

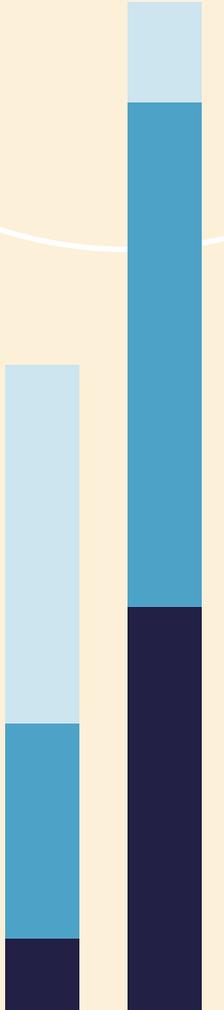
producidos por una organización que pueden ser utilizados con éxito por otras. Las iniciativas suelen crear productos de datos accesibles en distintos grados, es decir, pueden dar acceso público gratuito a algunos bienes de datos y restringir el acceso a otros, de modo que sólo los aliados de datos puedan beneficiarse de ellos. En algunos casos, de hecho, la monetización de los bienes de datos se considera una estrategia de sostenibilidad financiera, por lo que a la iniciativa le interesa poner los bienes de datos tras un muro de pago. Éste es el enfoque adoptado por la California Data Collaborative: sólo los miembros tienen acceso a los productos de datos. En otros casos, cuando existen otros mecanismos de sostenibilidad financiera, los productos de datos se consideran bienes públicos y se ponen a disposición del público en general. En general, los productos de datos forman parte de la distribución de valor entre los aliados cuando su acceso está restringido, pero no necesariamente cuando son de acceso abierto.



## Producción de bienes de datos y acceso a los mismos

La [Asociación para el Desarrollo de Datos](#) creó y mantiene un mercado para distintos tipos de bienes de datos. El mercado incluye repositorios de código accesibles para productos de datos derivados y algoritmos. Por ejemplo, en 2020 el Banco Mundial utilizó mapas temporales (en lugar de encuestas de hogares) en un proyecto para comprender la [brecha digital en Ucrania](#). Este enfoque se compartió como un bien de datos en el mercado y posteriormente fue reproducido por otros aliados de la iniciativa en proyectos en Sudamérica y África. En el caso de la Alianza para el Desarrollo de Datos, los bienes de datos se comparten con todos los aliados, pero no se ponen a disposición de la comunidad de desarrollo.

Otras iniciativas, de acuerdo con su objetivo principal, conceden acceso universal a sus bienes de datos. Por ejemplo, [Global Forest Watch](#), una plataforma en línea que proporciona datos y herramientas para el seguimiento de los bosques, ofrece acceso abierto a diversas herramientas y bienes de datos, como el nuevo Radar para Detectar la Deforestación, que detecta las alteraciones forestales utilizando datos de radar por satélite. Global Forest Watch necesita la máxima difusión de los datos para lograr su objetivo de detener la deforestación ilegal y las actividades insostenibles en los bosques, capacitando a los responsables políticos y a las comunidades afectadas para que supervisen el estado de sus bosques y desarrollen respuestas políticas adecuadas a las amenazas. Restringir el acceso a los bienes de datos sería contraproducente para lograr este ambicioso objetivo.



## Recetas para la prestación de servicios a medida

Aunque los productos o bienes de datos descritos en la sección anterior son recursos útiles para las partes interesadas y los aliados, los servicios a medida responden a las necesidades y requisitos específicos de las organizaciones.

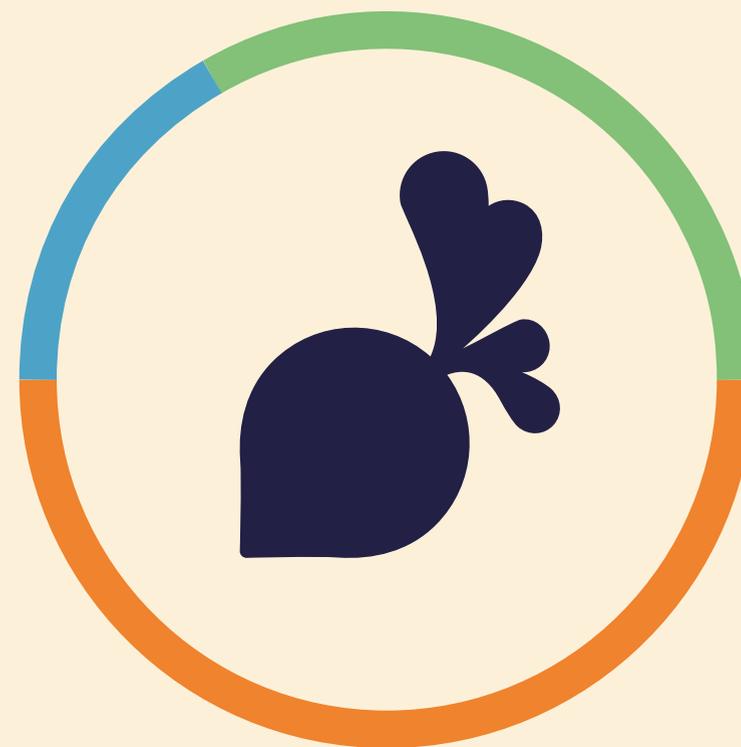
Los servicios a medida incluyen formación personalizada, respuesta a necesidades analíticas o de investigación específicas de los aliados, o desarrollo de software a medida. La producción de estos servicios suele requerir muchos recursos, y son pocas las iniciativas de intercambio de datos en el sector del desarrollo que los ofrecen a los aliados. La investigación sugiere que la prestación de servicios personalizados es más típica en situaciones en las que el sector privado está muy implicado y/o en contextos en los que las asociaciones de datos adoptan la forma de colaboraciones de datos, como en el caso de la California Data Collaborative (véase más adelante).

En el sector del desarrollo, **los servicios a medida** constituyen una estrategia para aportar valor a las organizaciones que comparten datos y que, de otro modo, no se beneficiarían de la provisión de bienes de datos u otros mecanismos de distribución, como los aliados que son los mayores contribuyentes en una asociación de intercambio de datos. Los servicios a medida pueden incentivar a estos aliados a mantener su compromiso a largo plazo. Por ejemplo, [Global Fishing Watch](#), consciente del alto nivel de recursos necesarios para que los gobiernos compartan sus datos con la plataforma, les proporciona asesoramiento personalizado y aborda sus cuestiones políticas específicas como forma de garantizar que los aliados que comparten datos reciban un retorno justo.

## Prestación de servicios de investigación a medida

La [California Data Collaborative](#) ofrece una propuesta de valor clara a todos sus aliados, ya que reduce los costos de transacción de compartir datos y reduce el coste en el que incurren las agencias individuales de suministro de agua al contratar talentos de datos independientes para responder a los requisitos normativos que el Estado de California creó en 2015. Además de los servicios estándar de intercambio de datos y análisis que ofrece, la CaDC ha trabajado para desarrollar software que pueda facilitar la gestión y el análisis de los datos sobre el agua.

CaDC también se caracteriza por centrarse en servicios de investigación personalizados para sus aliados. Los aliados pueden acudir al CaDC con sus propias preguntas sobre investigación de datos, y el equipo del CaDC les ayudará a encontrar la respuesta. Por ejemplo, uno de los aliados de la colaboración se debatía entre invertir o no en instalaciones de almacenamiento. El equipo de la CaDC estudió el uso actual del agua por parte de la agencia de abastecimiento y realizó análisis de series temporales para predecir el uso futuro del agua antes de llegar a la conclusión de que no era necesario un almacenamiento adicional. La decisión ahorró a la agencia 20 millones de dólares.



3

# Datos e infraestructura fiables

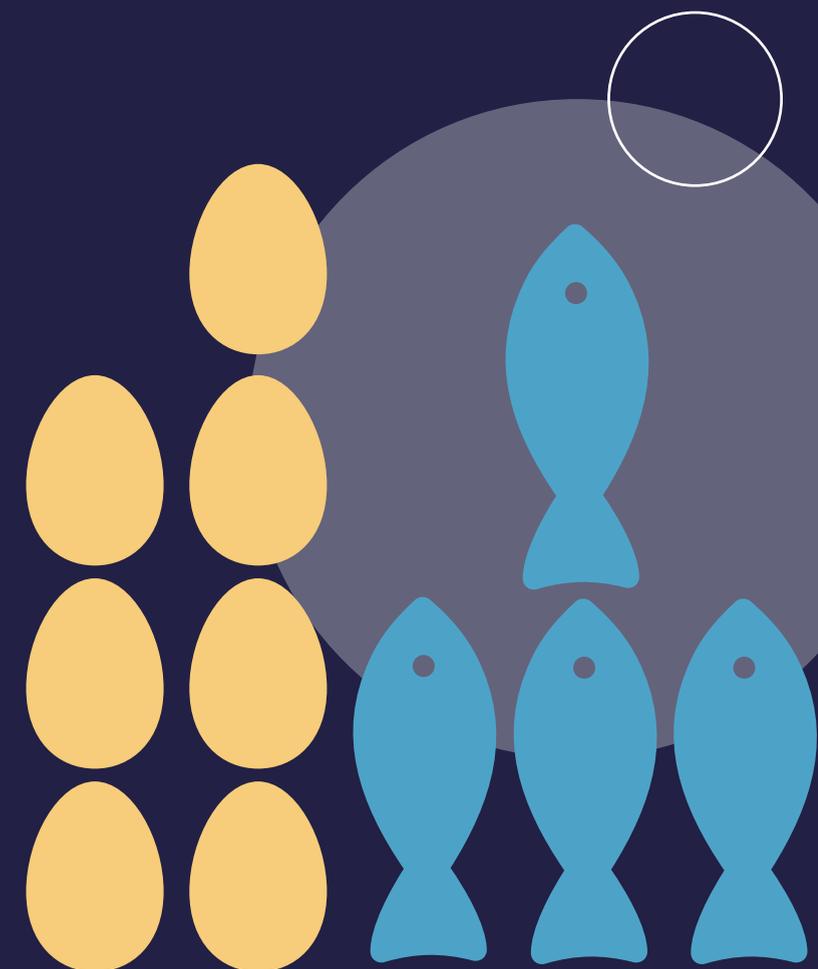
## Proteínas

Recetas en esta sección

Garantizar las salvaguardias técnicas

Integrar la garantía de calidad en la recogida y el análisis de datos

Interoperabilidad y formato de datos



## Introducción

Los datos de alta calidad y la infraestructura (definida como el software y el hardware que sustentan el intercambio de datos) constituyen el núcleo del éxito del intercambio de datos. Pueden compararse con las proteínas, ya que suelen colocarse en el centro del plato y considerarse el plato principal de una comida.

Lo que es menos obvio es que no es la cantidad de datos compartidos ni las características tecnológicas de la infraestructura lo que en última instancia conduce al éxito de las iniciativas de puesta en común de datos, sino su fiabilidad.

La fiabilidad abarca dos aspectos de los datos y la infraestructura en el intercambio de datos: la confianza de estos sistemas y la calidad y adecuación de la información creada a las necesidades de los usuarios.

- ▶ Los datos y la infraestructura de **confianza** son seguros, imparciales y se supervisan periódicamente.
- ▶ La **calidad y la adecuación** están vinculadas a la seguridad y la interoperabilidad de los conjuntos de datos.

Estos dos conceptos se refuerzan mutuamente y garantizan que las asociaciones de datos den lugar a productos fiables que las organizaciones puedan utilizar para desarrollar nuevas aplicaciones, servicios, políticas y operaciones.



## ¿Qué estamos haciendo?

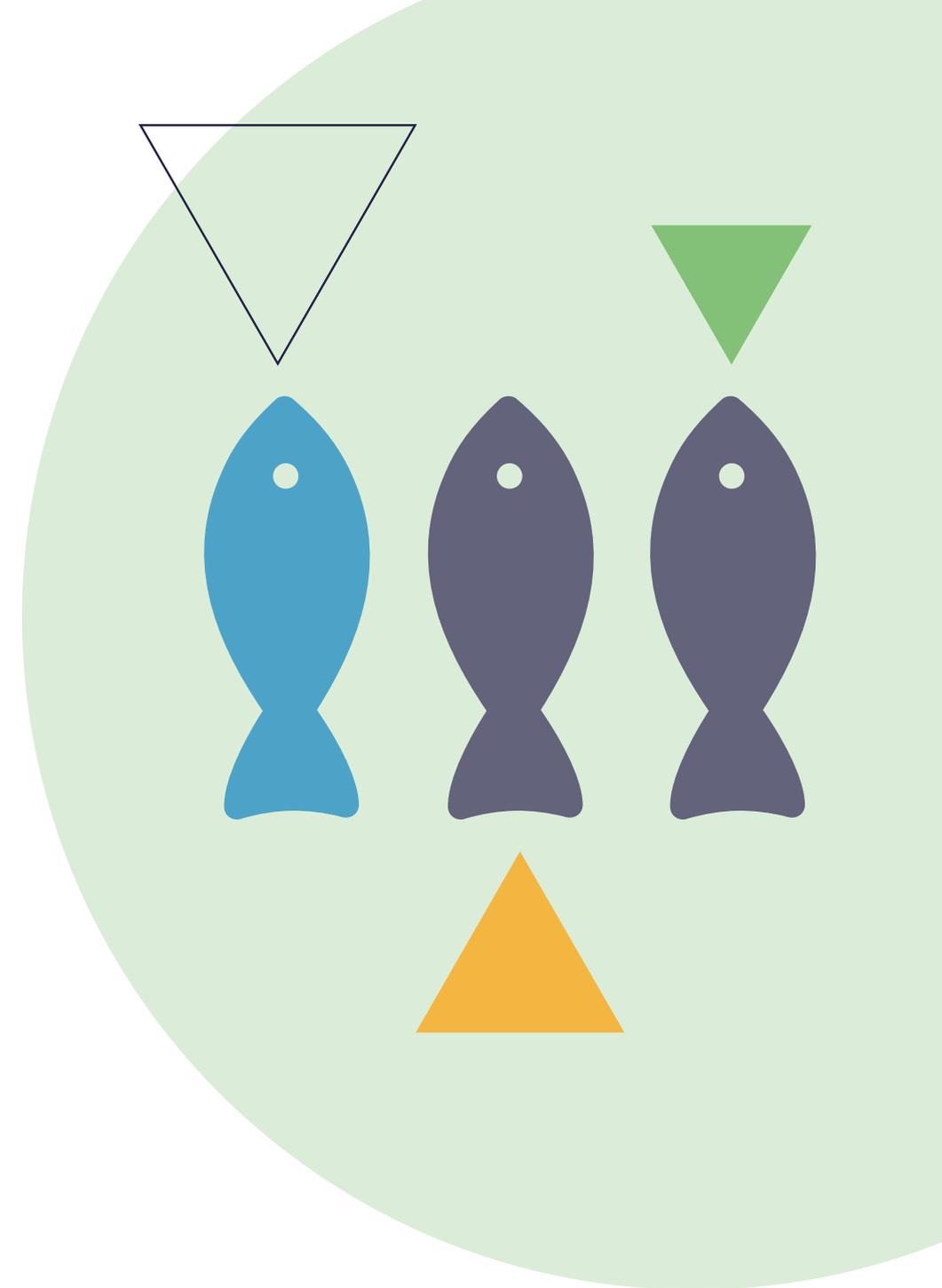
Las iniciativas de intercambio de datos pueden adoptar distintos enfoques para garantizar la fiabilidad de sus datos e infraestructuras, pero lo que suelen tener en común es su énfasis en:

- ▶ Garantizar la existencia de salvaguardias técnicas.
- ▶ Integrar mecanismos de garantía de calidad en la recogida y el análisis de datos.
- ▶ Adoptar enfoques adecuados de interoperabilidad y formato de datos.

Una mayor atención a uno u otro de estos elementos depende principalmente de la sensibilidad de los datos en cuestión, las características de los propios datos (es decir, en términos de variedad de fuentes o granularidad), los casos de uso previstos y los objetivos de las iniciativas, y los recursos disponibles. **El nivel de confianza entre los**

**aliados también influye en la atención que se presta a las salvaguardias técnicas y a la garantía de calidad en particular.**

Por ejemplo, los agregadores de datos como [Humanitarian Data Exchange](#), que es una plataforma web de código y acceso abiertos que permite a las organizaciones humanitarias compartir datos, dedican más tiempo y recursos a garantizar la interoperabilidad de los conjuntos de datos, mientras que iniciativas como [Global Fishing Watch](#), que pretenden informar de la respuesta de los gobiernos, centran sus esfuerzos en garantizar la calidad de los datos. Esto se debe a que la primera recoge una gran variedad de datos de distintas fuentes cuya interoperabilidad es clave para que los datos sean utilizables, mientras que la segunda necesita datos muy precisos para crear mapas exactos de las actividades de pesca ilegal.



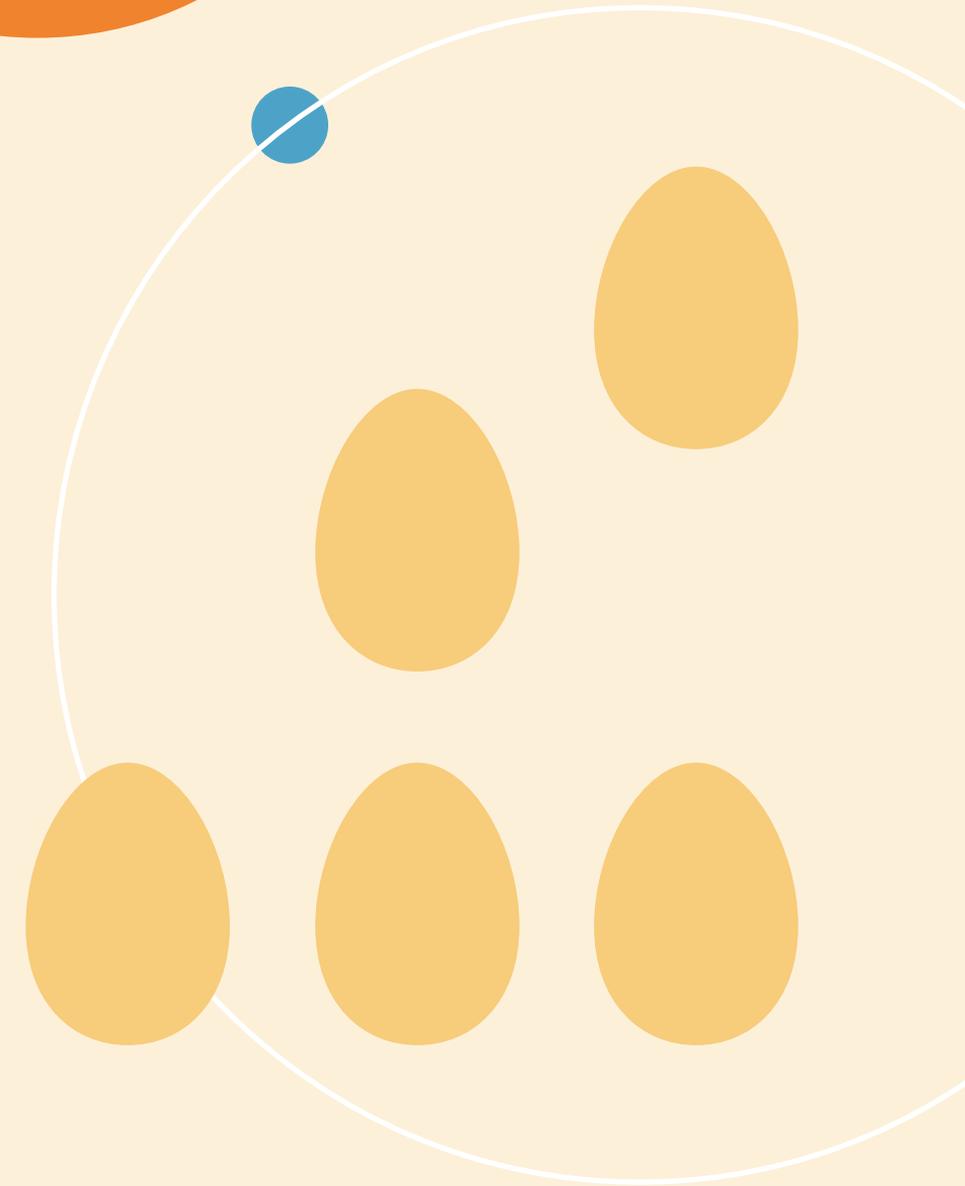
## Recetas para garantizar las salvaguardias técnicas

Las asociaciones de intercambio de datos se caracterizan por abrir el acceso a la información y compartirla. Sin embargo, hacerlo plantea problemas de seguridad, que pueden ser especialmente graves en el contexto de los datos personales, definidos como **cualquier información relacionada con una persona viva identificada o identificable**. Aunque la mayoría de las iniciativas de intercambio de datos en el sector del desarrollo utilizan únicamente datos anonimizados, agregados o no personales, los proveedores de datos siguen preocupados por la falibilidad de los métodos de anonimización y el riesgo de reidentificación.

Las políticas de seguridad y almacenamiento pretenden dar respuesta a estas preocupaciones y son las principales herramientas para garantizar la existencia de salvaguardas técnicas.

Las iniciativas de puesta en común de datos pueden centrarse en garantizar la seguridad de los datos mediante el establecimiento de las personas, los procesos y las herramientas necesarias para proteger la confidencialidad y la integridad de los datos frente a ataques malintencionados o accidentes involuntarios a lo largo del ciclo de vida de los datos.

Los enfoques para **almacenar datos de forma segura** pueden ser centralizados, federados o distribuidos, y cada uno de ellos utiliza diferentes formas de garantizar la seguridad y protección de los datos en cuestión. Aunque la mayoría de las iniciativas analizadas se basan en sistemas de almacenamiento centralizados, no existe un enfoque único y, en el sector del desarrollo y fuera de él, la creciente tendencia hacia la descentralización del almacenamiento está vinculada a la creciente preocupación por los desequilibrios de poder y el acaparamiento de datos.



## Creación de entornos de datos controlados para garantizar la privacidad de los datos

---

Desde 2014, el reto [LinkedIn Economic Graph](#) ha invitado a colaboraciones de investigación y análisis en las que se pueden aprovechar los datos de LinkedIn para identificar tendencias macroeconómicas laborales y económicas.

Para garantizar la seguridad de los datos de sus miembros, el reto ofrece una amplia formación en materia de seguridad a cada equipo participante y exige que el trabajo se realice únicamente en los ordenadores portátiles de la red de LinkedIn dentro de un entorno controlado. Los datos descargados fuera de esta red están fuertemente restringidos, y un empleado colaborador de LinkedIn supervisa todo el acceso y uso de los datos. El uso de los datos está restringido al objetivo específico identificado en la asociación de investigación. Además, una junta de revisión interna evalúa todos los productos de investigación creados a través de la asociación.

Una investigación reciente realizada a partir de datos de LinkedIn, por ejemplo, muestra que las competencias ecológicas son cada vez más demandadas en el mercado laboral, ya que al menos el [10 % de las ofertas de empleo](#) del último año las requieren. También sugiere que cada vez hay más trabajadores con cualificaciones ecológicas y en transición hacia empleos verdes y ecológicos, lo que impulsa transiciones netas positivas hacia estos empleos.

## Pasar del almacenamiento de datos centralizado al descentralizado

---

[La Implementation Network for Sharing Population Information from Research Entities \(INSPIRE\)](#) es una asociación para compartir datos de sitios de vigilancia sanitaria y demográfica en cinco países de África Oriental. Inicialmente, INSPIRE se estableció para crear un gran repositorio de datos sanitarios, y los datos se almacenaron de forma centralizada en una instalación basada en la nube, con la iniciativa, dirigida por el Centro Africano de Investigación en Población y Salud, como custodio de los datos.

Sin embargo, el equipo de INSPIRE, en línea con su estrategia de aumentar la capacidad de los proveedores de datos y reforzar las competencias de los institutos de investigación que participan en la iniciativa, pretende pasar de ser un repositorio de datos a servir de plataforma de servicios. Esto implica un cambio hacia un sistema de almacenamiento federado en el que los proveedores de datos sigan siendo custodios de sus propios datos. La plataforma INSPIRE extraería los datos a distancia para casos de uso particulares.

En palabras de una de las principales partes interesadas en la iniciativa, el objetivo de esta transición es explorar un enfoque en el que ningún socio posea todos los datos.

## Recetas para integrar la garantía de calidad en la recogida y el análisis de datos

Para ser utilizables, los datos deben cumplir unas estándares de calidad acordadas. Las estándares de calidad de los datos se refieren al nivel de exactitud, actualidad, precisión y fiabilidad de los resultados. Cada iniciativa de intercambio de datos establece sus propias estándares de calidad y define lo que es aceptable y lo que no en función de los objetivos que se propone alcanzar. Está claro que algunos casos de uso (por ejemplo, en el contexto de la asistencia sanitaria o la ayuda humanitaria) requieren estándares de calidad de datos más estrictas que otros. Por ello, no puede establecerse una definición universal de datos “suficientemente buenos”.

Invertir en garantizar el cumplimiento de las estándares de calidad de datos acordadas puede consumir tiempo y recursos. Sin embargo, establecer un sistema para lograrlo ahorra recursos en fases posteriores de los proyectos, ya que los errores y sesgos pueden detectarse antes de que los datos se pongan en uso, lo que ahorra costosos esfuerzos para corregir errores una vez establecida la iniciativa o plataforma.

Adoptar **marcos de calidad** adecuados en la fase de recopilación de datos y establecer **enfoques transparentes para limitar y mitigar los sesgos** en la fase de análisis de datos son pasos útiles para aumentar la calidad de los datos.



## Definición de enfoques adecuados para la calidad de los datos

---

Los enfoques de la calidad y la veracidad de los datos varían según la iniciativa. Por ejemplo, las plataformas de intercambio de datos como [Humanitarian Data Exchange \(HDX\)](#) no comprueban la calidad de los datos que reciben de los aliados. La arquitectura de datos de HDX no está orientada a la limpieza de los datos enviados. Esta iniciativa adopta un enfoque de “comprador precavido”, en el que la veracidad de los datos es evaluada por el usuario.

Otras iniciativas trabajan intensamente con aliados de datos para garantizar la calidad de los datos que se comparten. Los organizadores del [Global Fishing Watch \(GFW\)](#), por ejemplo, pueden tomar meses realizando comprobaciones de calidad de los datos recibidos de los gobiernos porque cada país comunica sus datos de forma diferente. El equipo del GFW estandariza el formato de los datos y comprueba que no haya errores. Las discrepancias, como la falta de campos de datos o zonas horarias erróneas, son frecuentes, y el equipo del GFW trabaja con los gobiernos para solucionarlas. Sólo cuando el equipo de GFW está convencido de la calidad de los datos, pasa a la fase de análisis.

Otro enfoque consiste en hacer recaer la responsabilidad de la limpieza y el control de calidad de los datos en los proveedores de los mismos. Esto suele discutirse al principio de la iniciativa, y los aliados de datos aceptan los requisitos de formato de datos de la iniciativa. Por ejemplo, [INSPIRE](#) exige a los aliados que lleven a cabo la limpieza de datos, los controles de calidad y las medidas de garantía de calidad necesarias antes de compartirlos.

## Transparencia para mitigar y limitar los sesgos

Haití fue testigo de una violencia generalizada en abril de 2022 debido a las luchas entre dos bandas. El conflicto provocó el desplazamiento de unas 35.000 personas de la zona afectada. [Flowminder](#) es una fundación sin ánimo de lucro especializada en el análisis de Big Data, como registros de llamadas, imágenes por satélite y encuestas de hogares, para resolver problemas de desarrollo. Para proporcionar más pruebas y detalles sobre el desplazamiento, formó una alianza para el intercambio de datos con un operador de telecomunicaciones que representa el 74% de la cuota de mercado nacional.

El objetivo de esta colaboración era generar datos que permitieran comprender mejor los movimientos a gran escala de la población desplazada y apoyar la adopción de medidas políticas adecuadas. En su [informe final](#), Flowminder hace una amplia advertencia sobre las limitaciones de los datos de los operadores de redes móviles, que no son estadísticamente representativos porque el acceso a los teléfonos no es universal. El informe advierte a los lectores que tengan en cuenta las limitaciones de los datos a la hora de extraer conclusiones.

## Recetas de interoperabilidad y formato de datos

La puesta en común de datos por parte de distintos aliados y la agregación de diferentes fuentes de datos en plataformas comunes exigen importantes inversiones en términos de **interoperabilidad** y formato de los datos. Los datos son interoperables cuando siguen **estándares técnicos** comúnmente acordadas y tienen **metadatos** suficientes para que un analista pueda identificar la procedencia, los conceptos, los métodos y las orientaciones de uso.

Tanto los estándares como los metadatos son necesarios para la interoperabilidad. Sin estándares, incluso los datos bien descritos (es decir, con metadatos) no están listos para el usuario y, sin metadatos, lleva muchísimo tiempo entender los datos o ponerlos en uso.

Incluso dentro de una misma iniciativa, los distintos tipos de datos pueden requerir diferentes enfoques de normalización e interoperabilidad. Por ejemplo,

la [California Data Collaborative](#) recibe dos tipos de datos: de facturación y de participación en programas. Los primeros requieren poca normalización, ya que el formato de facturación es uniforme en todas las agencias. Sin embargo, los formatos de los segundos pueden variar. Por ello, la CaDC ha desarrollado un programa informático que las agencias asociadas pueden utilizar para normalizar los datos de participación antes de compartirlos.

Aunque a menudo se hace mucho hincapié en los estándares, es importante reconocer que las iniciativas de éxito invierten mucho en la producción de metadatos de alta calidad. Unos buenos metadatos pueden facilitar el proceso de transferencia y uso de los datos. Para orientar a los proveedores de datos, el [Intercambio de Datos Humanitarios](#) ha elaborado y puesto a disposición [instrucciones claras](#) sobre los campos de recursos y metadatos que se requieren, y ofrece apoyo a los nuevos aliados para aplicarlas.

## Garantizar la interoperabilidad entre conjuntos de datos dispares

Cualquier organización humanitaria puede cargar sus datos en el [Intercambio de Datos Humanitarios](#). Para garantizar que el intercambio de datos en la plataforma sea fluido, HDX admite contribuciones en cualquier formato de datos estándar. Sin embargo, desde el principio, HDX ha reconocido que era necesaria cierta estandarización para reducir la fricción a la hora de compartir datos.

Su enfoque original de normalización de datos requería tiempo y conocimientos técnicos por parte de las organizaciones humanitarias contribuyentes. Pero, en 2014, HDX reinició este enfoque para desarrollar el [Lenguaje de Intercambio Humanitario \(HXL\)](#). Dado que la mayoría de los datos de la HDX se almacenaban en hojas de cálculo, el nuevo enfoque solo requería que los datos incluyeran un identificador (un símbolo utilizando un hashtag) en el título de la columna, lo que hacía posible fusionar los mismos campos en múltiples conjuntos de datos. Aunque la adopción de HXL sigue planteando problemas, los estudios realizados por la iniciativa de intercambio de datos demuestran que ha mejorado enormemente el uso de los datos y ha ahorrado tiempo de procesamiento.

4

# Mecanismos de apoyo al refuerzo de los conocimientos y las competencias

## Lácteos

Recetas en esta sección

El desarrollo de la capacitación y la formación formales

El desarrollo informal de competencias y la transferencia de conocimientos



## Introducción

Una característica común de las iniciativas exitosas de intercambio de datos es su **énfasis en el conocimiento, las habilidades y el desarrollo de capacidades**. Compartir conocimientos y habilidades refuerza los acuerdos de puesta en común de datos, del mismo modo que el calcio de los productos lácteos ayuda a construir y mantener unos huesos fuertes.

En la comunidad del desarrollo se reconoce ampliamente que no basta con poner los datos a disposición y esperar que las organizaciones accedan a ellos o los utilicen. Por el contrario, existe un consenso sobre la necesidad de desarrollar habilidades de uso de datos entre las comunidades de usuarios y sobre la importancia de aumentar la alfabetización en datos para lograr un uso sostenido de los mismos.

A menudo, sin embargo, los usuarios no son los únicos que carecen de conocimientos sobre datos. El análisis del panorama, por ejemplo, señaló que los aliados de iniciativas de intercambio de datos que han tenido éxito están preocupados por la falta de competencias en materia de datos de su propia organización y por la dificultad de encontrar y contratar a las personas adecuadas. Además, el trabajo de la Global Partnership ha demostrado que las

competencias en materia de gobernanza de datos, por ejemplo, se encuentran entre los principales obstáculos para establecer asociaciones público-privadas.

Por último, de este trabajo se desprende que se presta una atención limitada al desarrollo de capacidades a nivel comunitario. El estudio del panorama indica que casi ninguna de las asociaciones de intercambio de datos analizadas se compromete directamente con las comunidades de las que proceden los datos. Algunos modelos con mecanismos de compromiso limitados incluían la participación de organizaciones de la sociedad civil y representantes nacionales. Sin embargo, su objetivo no era explícitamente desarrollar la capacidad de estas comunidades en materia de datos.

## ¿Qué estamos haciendo?

Para que la puesta en común de datos tenga éxito, es necesario **desarrollar las capacidades de la comunidad de usuarios junto con las de las principales partes interesadas y aliados.**

Identificar el conjunto de competencias necesarias para que una asociación de intercambio de datos alcance sus objetivos y dotarla de personal que posea dichas competencias es crucial para lograr el éxito.

Además, las asociaciones de intercambio de datos deben conocer muy bien a sus usuarios y comprender sus obstáculos y requisitos para acceder a los datos. Esto requiere que las asociaciones se centren en la capacidad de las partes interesadas externas que se espera que utilicen los datos.

Por último, para que el intercambio de datos sea más justo y sostenible se necesitan estrategias que aumenten la confianza en los datos de las comunidades cuyos datos se utilizan. Sin embargo, los ejemplos de cómo se puede hacer esto en la práctica son limitados, en parte debido a los altos costos de los grandes programas de alfabetización de datos que se perciben como fuera del alcance de las iniciativas específicas de intercambio de datos.

Para aumentar la capacidad de las partes interesadas externas e internas, los enfoques pueden ir desde la elaboración de herramientas formales de formación hasta el establecimiento de mecanismos más informales de transferencia de conocimientos. A continuación se ofrecen algunas recetas de éxito para aumentar la **capacidad institucional.**



## Recetas para el desarrollo de la capacitación y la formación formales

El desarrollo de la capacitación y la formación institucionalizadas representa una actividad fundamental para muchas plataformas de intercambio de datos de éxito en el sector del desarrollo. Los programas de capacitación y formación pueden adoptar diferentes formas, desde la formación virtual, como en el caso del [Humanitarian Data Exchange](#), hasta becas de datos, como el [Programa de Becas de Ciencia de Datos](#) de la Global Partnership, y marcos y documentos de orientación como el [Marco de Datos Abiertos para el Impacto Social](#) desarrollado por la Campaña de Datos Abiertos de Microsoft.

Aunque el énfasis en el desarrollo de capacidades para el intercambio de datos es un claro impulsor del éxito, su importancia varía en función del tipo de partes interesadas que participan en las iniciativas.

Por ejemplo, las iniciativas de intercambio de datos que trabajan directamente con organizaciones nacionales y locales del sector público para fundamentar la toma de decisiones tienen más probabilidades de invertir en actividades de capacitación para estos aliados. Esto se

debe a que el objetivo de la iniciativa requiere que la capacidad de utilizar datos esté permanentemente integrada en el funcionamiento de la organización del sector público.

Además, el análisis del panorama sugiere que los actores con sede en el Sur Global son más propensos a centrarse en la creación de capacidad local. En el análisis del panorama, es menos probable que las iniciativas dirigidas por actores del Norte Global tengan en cuenta los beneficios directos y a largo plazo para los actores del Sur Global. Las entrevistas indican que los actores del Sur Global están más preocupados por abordar este desequilibrio de competencias mediante el desarrollo de capacidades internas.

## Refuerzo de las capacidades de las organizaciones gubernamentales

---

En el contexto de la plataforma [Global Fishing Watch](#), los gobiernos son tanto proveedores de datos como usuarios de la información.

Sin embargo, no todos los gobiernos están al mismo nivel en cuanto a la capacidad de recopilar y compartir datos o de utilizar los datos disponibles en la plataforma para fundamentar la toma de decisiones. Por ello, GFW ha adoptado un enfoque consciente y estructurado para el desarrollo de capacidades.

GFW trabaja con los gobiernos nacionales para garantizar su capacidad de base para recopilar y utilizar los datos relativos a la actividad humana basada en los buques. El equipo de GFW colabora con los responsables de datos pertinentes para limpiar y normalizar los conjuntos de datos. Además, una vez analizados los datos, el equipo trabaja con el departamento gubernamental para traducir las tendencias de los datos con el fin de identificar a los malos actores y fundamentar las medidas de ejecución.

## Desarrollo de capacidades en el contexto de las asociaciones de datos Sur-Sur

---

La Red de Implementación para Compartir Información Poblacional de Entidades de Investigación (INSPIRE, por sus siglas en inglés) tiene como objetivo crear capacidad entre sus aliados y darles crédito por su trabajo. Para lograr este objetivo, proporciona herramientas y servicios a los productores de datos que mejoran el intercambio de datos, la reproducibilidad y los procesos auxiliares de producción de datos. Estas herramientas también ayudan a los productores de datos a descubrir, acceder y utilizar adecuadamente los datos y metadatos compartidos. En los próximos años, INSPIRE pretende desarrollar las capacidades técnicas internas de los productores de datos, lo que les permitirá participar en la extracción, transformación y carga de datos en modelos de datos comunes.



## Recetas para el desarrollo informal de competencias y la transferencia de conocimientos

La transferencia de conocimientos y el desarrollo de capacidades no tienen que estar integrados en programas formales de formación o capacitación. A menudo, el aprendizaje entre pares o los mecanismos informales pueden aumentar la capacidad de los aliados o usuarios de datos en el contexto de las iniciativas de intercambio de datos. Además, adoptar un enfoque institucionalizado de la formación no excluye otros mecanismos informales de transferencia de conocimientos. Al contrario, ambos enfoques se complementan.

Del análisis del panorama se desprende que, incluso en el contexto de iniciativas exitosas de puesta en común de datos, no todos los aliados poseían la totalidad de las competencias necesarias para establecer y mantener una puesta en común de datos eficaz al principio de la iniciativa. Por el contrario, los aliados solían tener aptitudes complementarias que, en conjunto, conducían a un intercambio de datos sostenido y satisfactorio.

Aunque un buen punto de partida para el intercambio de datos es la diversidad de competencias entre los aliados, a largo plazo una iniciativa se beneficia del aumento de la capacidad de los aliados mediante el intercambio de sus conocimientos y puntos fuertes únicos (es decir, competencias técnicas, comprensión jurídica).

Los mecanismos informales de desarrollo de capacidades y transferencia de conocimientos pueden adoptar formas muy diversas, desde **redes de aprendizaje entre iguales** hasta **centros de conocimiento** y espacios de trabajo colaborativo como GitHub y plataformas de intercambio de recursos.

## Cafés del conocimiento

---

Desde su creación, Hong Kong Data Trust 1.0 ha organizado periódicamente cafés para facilitar el intercambio de conocimientos entre los aliados de datos y explorar temas de interés en un ambiente informal. Estos foros están abiertos a la comunidad de interesados en la iniciativa de intercambio de datos (formada por más de 500 organizaciones del sector del transporte local) y al público. Los cafés del conocimiento suelen incluir presentaciones de expertos externos y conversaciones con ellos.

Por ejemplo, en 2021, Data Trust 1.0 organizó un café de conocimientos sobre el tema de los "[datos sobre la marcha](#)" e invitó a expertos del grupo de trabajo sobre estándares Internacionales de Datos sobre la Marcha y de la Red Walk21 a compartir sus puntos de vista sobre los avances internacionales para aumentar la recopilación de datos sobre la marcha, el acceso a ellos y su uso.

Estos actos benefician a la comunidad de interesados y brindan la oportunidad de intercambiar conocimientos e información entre los aliados de una manera más informal y fuera del contexto de las estructuras formales de gobernanza. Esto contribuye al desarrollo de capacidades y aumenta la confianza entre los aliados.

## Depósitos de conocimientos

---

Los principales objetivos de [la Campaña de Datos Abiertos de Microsoft](#) eran facilitar la colaboración en materia de datos y crear recursos comunes para apoyar el intercambio de datos entre organizaciones. Desde el principio, la iniciativa se propuso crear un repositorio de conocimientos con herramientas y recursos en beneficio de la puesta en común de datos en general.

La iniciativa se unió al Open Data Institute y a The GovLab de la Universidad de Nueva York para desarrollar recursos, cursos y redes que ayuden a las organizaciones y a los líderes a navegar por la transición hacia enfoques de datos más abiertos y colaborativos. La iniciativa ha trabajado con sus aliados de conocimiento para desarrollar recursos que proporcionen orientación sobre la administración de datos a los agentes de los sectores público y privado. Este esfuerzo incluye la creación de una nueva [Academia de Custodia de Datos](#); un [proyecto de Ciudades Abiertas](#) para crear comunidad y compartir ideas entre ciudades que utilizan datos para impulsar el cambio; y una [Red de Aprendizaje entre Pares](#), que actuará como comunidad de práctica y aprendizaje.

5

# Flexibilidad y adaptabilidad

## Grasas saludables

Recetas en esta sección

Integrar la flexibilidad en la gobernanza,  
las operaciones y la arquitectura

Modelos financieros sostenibles



## Introducción

Los ecosistemas de datos en los que operan las iniciativas de puesta en común de datos nunca son estáticos, sino que evolucionan continuamente, sobre todo desde el punto de vista tecnológico, cultural y de las partes interesadas. De ello se deduce que las decisiones en materia de gobernanza, arquitectura y funcionamiento no pueden ser inamovibles, y que **debe preverse desde el principio la posibilidad de adaptarlas o modificarlas**.

Los enfoques financieros y de financiación tampoco pueden ser inmutables. La mayoría de las iniciativas de puesta en común de datos comienzan con la financiación de un proyecto específico, pero necesitan pasar a otra cosa en una fase posterior, cuando termina la financiación del proyecto. Cambiar el modelo de financiación puede significar diversificar las fuentes de dinero o adoptar modelos basados en suscripciones o cuotas. Sea cual sea el enfoque elegido, esta transición de un enfoque de financiación a otro sigue siendo un momento delicado que puede quebrar incluso iniciativas muy exitosas (desde la perspectiva del usuario).

Por lo tanto, unas dosis saludables de flexibilidad y adaptabilidad son tan importantes en la puesta en común de datos como las grasas saludables lo son para la dieta humana. Dosis razonables de flexibilidad y adaptabilidad son fundamentales para que la puesta en común de datos tenga éxito a largo plazo y para que los aliados sigan participando.

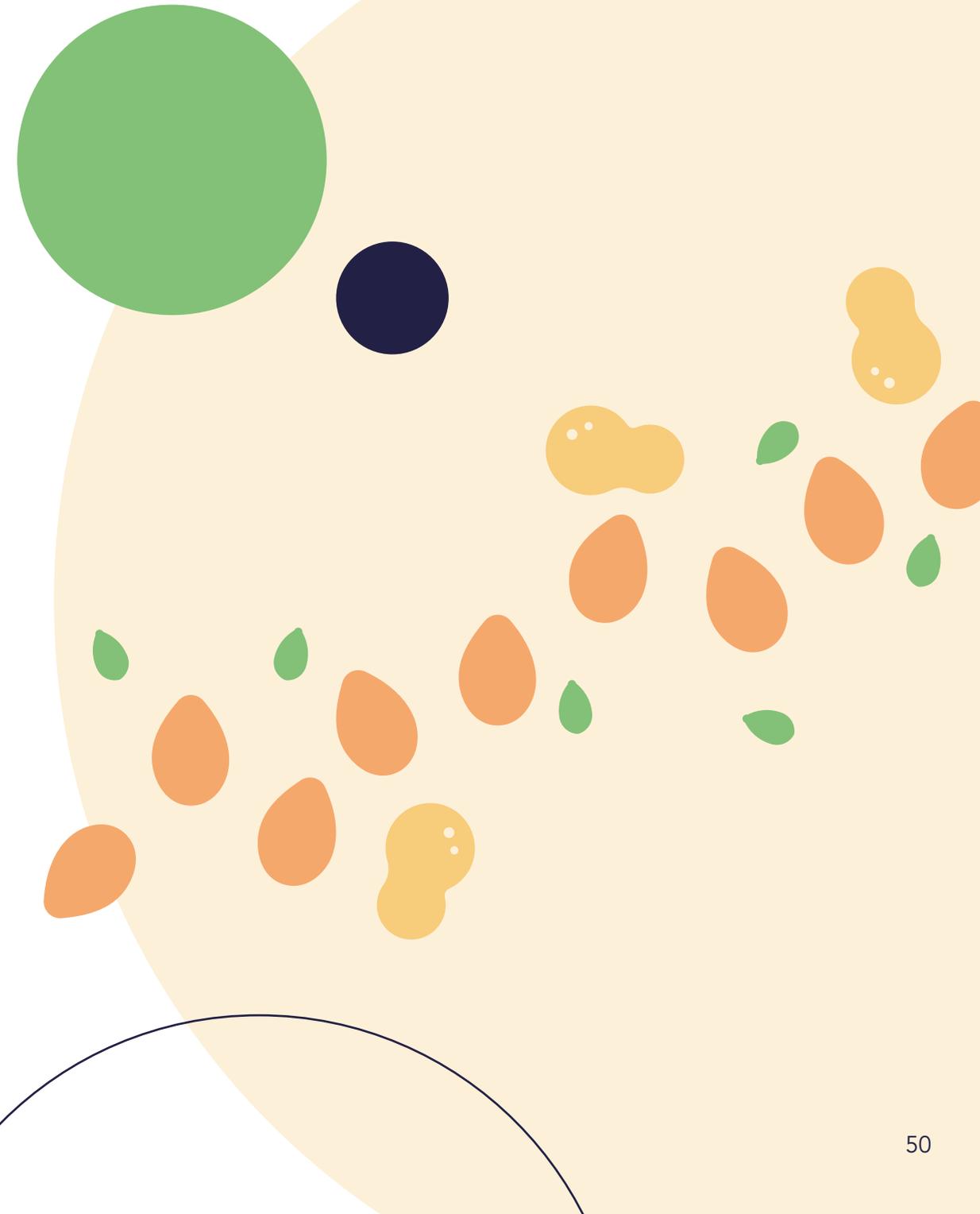


## ¿Qué estamos haciendo?

Al igual que la confianza, la flexibilidad y la adaptabilidad son términos genéricos que no ayudan a las organizaciones a averiguar qué deben hacer exactamente para garantizar el éxito de la puesta en común de datos. Concretamente, las iniciativas de puesta en común de datos deberían prestar atención **a cómo integrar la flexibilidad en su gobernanza, operaciones y arquitectura de datos**, y a **cómo identificar modelos financieros sostenibles** que les permitan evolucionar con el tiempo.

Infortunadamente, el sector del desarrollo no ofrece muchos ejemplos de flexibilidad integrada en las operaciones, la gobernanza, la arquitectura y la financiación. Al contrario, este ámbito sigue estando poco explorado y representa un tema para el que faltan recetas de éxito.

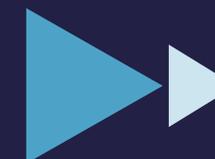
Esto no quiere decir que ninguna iniciativa haya incluido con éxito la flexibilidad y la adaptabilidad, sino que los conocimientos y la investigación sobre cómo hacerlo son limitados. Incluso las iniciativas que han tenido éxito no han teorizado explícitamente cómo garantizar la aplicación de un enfoque evolutivo. En las secciones siguientes se destacan algunas conclusiones y ejemplos del análisis del panorama, pero siguen existiendo brechas en cuanto a los pasos concretos que deben dar los aliados que comparten datos en este ámbito.



## Recetas para integrar la flexibilidad en la gobernanza, las operaciones y la arquitectura

La flexibilidad en la gobernanza y las operaciones es difícil de lograr debido a la tensión inherente a la formalización de las formas de funcionamiento para garantizar la confianza de las partes interesadas y la creación de márgenes de maniobra para la aplicación de cambios. Tradicionalmente, las organizaciones han afrontado este reto adoptando procesos de gestión del cambio. Estos hacen referencia a una serie de tareas para lograr una transición fluida de una situación actual a otra nueva sin que ello afecte a las operaciones de intercambio de datos ni disminuya la confianza entre las partes interesadas. Los procesos de gestión del cambio pueden negociarse al principio de una asociación en conversaciones en torno a la gobernanza. Aunque en este estudio no han aparecido ejemplos de modelos de gestión del cambio en asociaciones de intercambio de datos dentro del sector del desarrollo, las conversaciones con los expertos sugieren que se trata de una opción pertinente para las iniciativas de intercambio de datos concebidas para durar.

Desde una perspectiva arquitectónica, los expertos coinciden en que algunos de los mayores retos son la escalabilidad de la infraestructura existente y cómo financiar las actualizaciones de las tecnologías de la información (TI) en el futuro. En este sentido, hay consenso sobre la importancia de desarrollar planes de TI escalables desde el principio de una iniciativa, previendo cómo evolucionarán las necesidades de TI en función, por ejemplo, de un mayor número de usuarios de datos o de la aparición de nuevas tecnologías y estándares. Por ejemplo, la adopción de interfaces de programación de aplicaciones obligó a actualizar gran parte de la infraestructura de datos abiertos existente para dar cabida a una forma distinta de consumir los datos por parte de los usuarios. En los últimos años, las interfaces de programación de aplicaciones han facilitado el acceso y el uso de los datos por parte de desarrolladores y programadores, reduciendo la necesidad de descargar archivos o r papeleo.



Ninguna persona o iniciativa de intercambio de datos puede predecir el futuro. **Pero anticiparse para planificar las actualizaciones necesarias de la infraestructura** ayuda a clarificar las futuras necesidades de financiación y garantiza que la iniciativa siga siendo relevante para las partes interesadas y los usuarios.

## Reutilizar las iniciativas de intercambio de datos para afrontar nuevos retos

---

La experiencia de [la Campaña de Datos Abiertos de Microsoft](#) demuestra lo importante que es introducir flexibilidad y cambios en las colaboraciones para compartir datos.

Una de sus asociaciones facilitadas tenía por objeto vigilar la calidad del aire en el Reino Unido y en ella participaba el Instituto Alan Turing, el centro nacional británico de ciencia de datos e inteligencia artificial. Tras la aparición de la pandemia COVID-19, este proyecto se reorientó rápidamente para ayudar a las autoridades londinenses a medir el impacto de las restricciones de cierre en la ciudad. El Instituto Alan Turing lo hizo desplegando la infraestructura del estudio de la calidad del aire para medir la "actividad" de la ciudad y la respuesta pública a las intervenciones gubernamentales.

Aunque esta no era la intención original de la colaboración, los flujos de datos ya se habían puesto en marcha y la infraestructura de datos era capaz de [generar información](#) relevante para la crisis de COVID. Los altos niveles de confianza entre los aliados de datos permiten tal flexibilidad.

## Recetas para modelos financieros sostenibles

La capacidad de una iniciativa de puesta en común de datos para recaudar fondos y/o generar ingresos influye en la sostenibilidad de sus operaciones e inversiones para seguir creciendo. Garantizar la sostenibilidad financiera y explorar un conjunto diverso de modelos de financiación fue una preocupación común en la mayoría de las iniciativas de intercambio de datos incluidas en el análisis del panorama.

Aunque la mayoría de las iniciativas siguen estando financiadas por donantes, todas ellas reconocieron la importancia de diversificar las fuentes de financiación y/o crear modelos de ingresos en sus operaciones. La mayoría de las iniciativas expresaron su interés en pasar de enfoques basados en donantes a enfoques generadores de ingresos (o parcialmente generadores de ingresos), pero hubo pocos ejemplos de transiciones exitosas. Del mismo modo, no hay muchos ejemplos de iniciativas que consiguieran diversificar el origen de su financiación o garantizar la sostenibilidad basándose en este enfoque.

Algunos de los **modelos de financiación** que se están explorando actualmente son las cuotas de suscripción, las cuotas por los servicios de datos ofrecidos y las cuotas por almacenamiento/procesamiento de datos. Sin embargo, estos modelos aún se encuentran en sus primeras fases, y su escalabilidad y sostenibilidad aún no están claras.

## Adoptar modelos financieros adecuados

La [California Data Collaborative](#) es un ejemplo de iniciativa autofinanciada basada en un modelo de generación de ingresos. La mayor parte de los costos operativos de la CaDC se sufragan con la cuota anual que pagan los miembros. Aunque esto hace que la CaDC sea más cara que una asociación comercial, es más barata que el costo que supondría para cada organismo contratar a un gestor de datos o un desarrollador de software. El CaDC también recibe subvenciones complementarias para financiar sus proyectos de investigación.

El [Intercambio de Datos Humanitarios](#), por su parte, depende de la financiación básica de aliados clave de la iniciativa. Inicialmente, en 2014, el HDX recibió financiación para proyectos del Programa de Innovación y Evidencia Humanitarias del Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido; del Gobierno de Suecia; y del Fondo de Innovación Humanitaria. En la actualidad, la mayor parte de la financiación de la HDX está garantizada por la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas, lo que permite la continuidad de las operaciones de la plataforma. La HDX también busca financiación

adicional para proyectos específicos (actualizaciones informáticas) de otros donantes, pero la disponibilidad de estos fondos no afecta al funcionamiento básico de la iniciativa. Solicitar financiación a varios donantes ha permitido a HDX perfeccionar su visión y obtener comentarios constructivos. La diversificación de las fuentes de financiación para las actividades básicas y adicionales ayuda a mitigar los riesgos financieros y permite aprovechar recursos adicionales cuando es necesario.

Por último, siempre es posible cambiar el enfoque de financiación mientras la iniciativa está en marcha. La [Data for Children Collaborative](#), por ejemplo, está financiada actualmente por el Scottish Funding Council y el Data Driven Innovation Programme, y recibirá este apoyo financiero durante los tres primeros años de existencia. Sin embargo, la Colaboración aspira a convertirse en una consultoría que construya colaboraciones de datos como servicio. Esto implicará pasar de una financiación basada en donantes a enfoques generadores de ingresos en un futuro cercano.

# Conclusiones

El creciente número de iniciativas de intercambio de datos entre múltiples partes en el sector del desarrollo demuestra la importancia de la colaboración en materia de datos para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Aunque el aumento del intercambio de datos es una buena noticia, las nuevas plataformas de datos por sí solas no garantizarán que cumplamos la Agenda 2030. Las iniciativas de intercambio de datos como las descritas en este recetario no respaldarán los objetivos de la comunidad del desarrollo a menos que sean eficaces. El intercambio eficaz de datos en este sector requiere un mayor intercambio de conocimientos para identificar las mejores prácticas que puedan reproducirse en todo el mundo.

Las recetas de este recetario pretenden precisamente eso. Este recetario sienta las bases para el debate sobre los ingredientes clave de una puesta en común de datos eficaz y ofrece una serie de recetas que pueden servir de inspiración. Pero esto es sólo el principio. Queda mucho por hacer para colmar las brechas en los conocimientos existentes, debido en parte a los límites de este trabajo y a la relativa novedad de muchas iniciativas de puesta en común de datos, especialmente en el sector del desarrollo.

## Contribuir al libro de cocina

¿Participa usted en la aplicación de iniciativas de intercambio de datos en este sector? Hay lecciones que aprender tanto de las iniciativas exitosas como de las menos exitosas. Agradecemos sus aportes y los invitamos a compartir con nuestra comunidad ingredientes y recetas para una puesta en común de datos eficaz.

Si tiene alguna receta o sugerencia que compartir, no dude en dejarnos su aporte a través de este [formulario de Google](#), y nos pondremos en contacto con usted para indicarle cómo compartir sus conocimientos con la comunidad.

# Anexo A

Este CookBook se basa en el análisis del panorama encargado por la Global Partnership y realizado por Athena Infonomics entre marzo y septiembre de 2022. El informe final del análisis está disponible [aquí](#) y su resumen ejecutivo [aquí](#). Los lectores interesados también pueden encontrar los resúmenes de los estudios de caso [aquí](#).

La Global Partnership agradece al equipo de Athena Infonomics y Atlas AI (Shruti Viswanathan, Deepa Karthykeyan, Vivek Sakhrani y Saiyed Kamil) su relevante y perspicaz trabajo.



# Anexo B

El siguiente cuadro contiene la lista de miembros que componen el Grupo de Referencia para la puesta en común eficaz de datos, por orden alfabético.

**Alewaert, Caroline**

Especialista en privacidad de datos  
[UN Global Pulse](#)

**Arai, Ayumi**

Profesor adjunto de proyectos y codirector de Spatial Data Commons  
[Centro de Ciencias de la Información Espacial, Universidad de Tokio](#)

**Barrett, Alyssa**

Estratega principal de producto, Land & Carbon Lab  
[Instituto de Recursos Mundiales](#)

**Calderon Machicado, Claudia**

Responsable de Alianzas, Development Data Partnership  
[Banco Mundial](#)

**Cecconi, Gianfranco**

Responsable de Ecosistemas de Datos Colaborativos  
[Capgemini Invent](#)

**Clause, Victoria**

Responsable de Agricultura Digital Climáticamente Inteligente  
[Mercy Corps AgriFin](#)

**Cooper, Sonia**

Consejero General Adjunto, Equipo de Innovación Abierta  
[Microsoft](#)

**Díaz, Alexander**

Director de AI for Social Good & Crisis Response  
[Google.org](#)

**Hodes, Cyrus**

Cofundador y Presidente, Iniciativa AI  
[The Future Society](#)

**Hoffman, William**

Antiguo jefe de proyecto, Iniciativa de Datos para un Propósito Común  
[Foro Económico Mundial](#)

**Jansen, Ronald**

Subdirector y Jefe de la Subdivisión de Innovación de Datos y Capacidad  
[División de Estadística de las Naciones Unidas](#)

**Kiragga, Agnes**

Científico de investigación en ciencia de datos  
[Centro Africano de Investigación sobre Población y Salud](#)

**Krambeck, Holly**

Director de Programa y Fundador, Development Data Partnership  
[Banco Mundial](#)

**Maloney, Christopher**

Responsable del Programa de Equidad de Género y Gobernanza  
[Fundación William y Flora Hewlett](#)

**Orrell, Tom**

Director  
[DataReady](#)

**Powell, Joshua**

Consejero Delegado  
[Development Gateway: Una empresa de IREX](#)

**Scrollini, Fabrizio**

Director Ejecutivo  
[Iniciativa Latinoamericana de Datos Abiertos](#)

**Schüür, Friederike**

Ex becario, Ética de la IA y Gobernanza Digital  
[UN Global Pulse, ahora UNICEF](#)

**Sellitto, Michael**

Miembro afiliado  
[Instituto Stanford de Inteligencia Artificial Centrada en el Ser Humano](#)

**Teran, Javier**

Estadístico  
[Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas](#)

**Ure, John**

Director del Fair Tech Institute  
[AccessPartnership](#)

**Villarreal, Pablo**

Titular de la Plataforma Digital Nacional  
[Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional Anticorrupción, Gobierno de México](#)

**Vollenweider, Xavier**

Director de alianzas de Datos Móviles  
[Flowminder](#)



Este documento ha sido redactado por Martina Barbero con el apoyo de Janet McLaren y revisado por Jenna Slotin, de la Global Partnership for Sustainable Development Data.

Este proyecto ha sido posible gracias a una subvención de Google.org. Los autores agradecen sinceramente al equipo de investigación de Athena Infonomics y Atlas AI (Shruti Viswanathan, Deepa Karthykeyan, Vivek Sakhrani y Saiyed Kamil), que elaboró el análisis del panorama en el que se basa este documento (véase el anexo A), así como a los expertos del proyecto Reference Group for Effective Data Sharing: Más allá de las plataformas, que aportaron su tiempo y sus comentarios para profundizar en las principales conclusiones. Los miembros de este grupo figuran en el Anexo B.

Con el apoyo de  
**Google.org**